EMC

# รายงานประจำปี 2564

## บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

# สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2564 อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศเริ่มกลับมาเป็นบวกอีกครั้งหลังจากชะลอตัวเมื่อปีก่อน จากผลกระทบของการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ต่อเนื่องยาวนานกว่าคาด รวมทั้งยังมีความขัดแย้งทางการค้าระหว่างประเทศเป็นระยะๆ อุตสาหกรรมการก่อสร้างและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ยังคงได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้เช่นเดียวกัน นอกจากนี้อุตสาหกรรมการก่อสร้างยังคงได้รับผลกระทบจากต้นทุนวัสดุก่อสร้างที่มีราคาพุ่งขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะวัสดุก่อสร้างจำพวกเหล็กต่างๆ ทำให้ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องแบกรับภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี ดังนั้นปี 2564 จึงเป็นปีที่ไม่ดีนักสำหรับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

สำหรับแนวโน้มในปี 2565 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศมีโอกาสที่จะปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากประชากรโลกรวมทั้งประเทศไทยได้รับการฉีดวัคซีนไวรัสโควิด-19 มากขึ้น ทำให้การระบาดลดลง นานาประเทศเริ่มเปิดประเทศมากขึ้น ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมต่างขับเคลื่อนไปสู่ภาวะปกติ คาดว่าการลงทุนของทั้งภาครัฐและเอกชนน่าจะเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน แต่อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมการก่อสร้างและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยังคงเป็นปีที่ท้าทายความสามารถของผู้ประกอบการอีกปีที่ต้องบริหารจัดการกิจการในภาวะเศรษฐกิจทั้งต่างประเทศและในประเทศยังไม่เอื้ออำนวยมากนัก รวมทั้งประชาคมโลกกำลังผจญกับความเสี่ยงเรื่องสงครามทางทหารระหว่างประเทศมากขึ้นอีกด้วย

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นต่อไปในการเสนอบริการด้านการก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง ส่งมอบงานตรงต่อเวลา และนำเทคโนโลยีใหม่ๆมาสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการของภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการสรรหาและสรรสร้างโครงการใหม่ภายใต้แนวคิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยังยืนควบคู่กับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อคืนธรรมชาติให้สังคม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าด้วยประสบการณ์ในธุรกิจก่อสร้างมายาวนาน กอปรกับความทุ่มเทของผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะส่งผลให้บริษัทสามารถผ่านอุปสรรคไปได้และจะทำให้บริษัทเจริญเติบโตต่อเนื่องอย่างมั่นคงเพื่อสามารถคืนกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ความสำเร็จของบริษัทจะเกิดขึ้นไม่ได้หากไม่ได้รับการสนับสนุนอันดีจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ในนามของคณะกรรมการบริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้สนับสนุนทางการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ สื่อมวลชน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง และผู้ร่วมงานทุกท่าน ที่ได้สนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดีตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่อง

นายชนะชัย ลีนะบรรจง
ประธานกรรมการบริษัท

# สารบัญ

**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 32
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 36
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 39
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 58

**ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 63
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 82
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 96
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 105

**ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

**ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

**<u>เอกสารแนบ</u>**

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อปี 2522 จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2539 โดยที่อยู่จดทะเบียนมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10150 โดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทยังคงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยรับงานก่อสร้างจากหน่วยงานราชการและภาคเอกชน ให้บริการตั้งแต่เริ่มแรกจนกระทั่งก่อสร้างอาคารเสร็จสมบูรณ์ในลักษณะที่เรียกว่า “จุดเดียวเบ็ดเสร็จ” ซึ่งหมายรวมตั้งแต่งานขั้นเตรียมการ งานเสาเข็ม งานฐานราก งานป้องกันดินทลายงานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานภูมิสถาปัตยกรรม และงานวิศวกรรมระบบ ได้แก่ งานระบบไฟฟ้า งานระบบเครื่องจักรกล งานสุขาภิบาล งานระบบลิฟต์ งานระบบเครื่องปรับอากาศ และงานระบบอัตโนมัติต่างๆ ในตัวอาคาร เป็นต้น

การรับงานก่อสร้างของบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนอย่างถูกต้องเหมาะสม ทั้งในกรณีที่ผู้ว่าจ้างเป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชน ซึ่งจะมีการกำหนดขั้นตอน วิธีการเสนอราคา กรอบระยะเวลา การดำเนินการ และเงื่อนไขการก่อสร้างที่แตกต่างกันออกไป หากบริษัทได้รับการคัดเลือกผ่านการเจรจาต่อรองราคา และระบุเงื่อนไขการก่อสร้างที่พอใจทุกฝ่ายเรียบร้อยแล้ว จึงเกิดการว่าจ้างให้ก่อสร้างในที่สุด โดยทั่วไปบริษัทจะเป็นผู้รับเหมาหลักในการก่อสร้าง เฉพาะด้านในการก่อสร้าง อาจพิจารณาเข้าร่วมดำเนินการในลักษณะกิจการร่วมค้ากับบริษัทอื่น ซึ่งก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเทคนิคในการทำงาน การเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ องค์ความรู้ด้านต่างๆ ส่งเสริมการพัฒนาด้านนวัตกรรม ซึ่งถือเป็นการขยายศักยภาพการทำงานของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสในการเข้าร่วมการประมูลโครงการใหญ่ทั้งภาครัฐบาลและเอกชนต่อไปในอนาคต สำหรับแรงงานในการก่อสร้างนั้น บริษัทมีคนงานรายวันของตนเองส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งมาจากการว่าจ้าง ผู้รับจ้างช่วงที่ได้รับการขึ้นทะเบียนไว้กับบริษัทอย่างถูกต้อง และต้องมีคุณสมบัติผ่นเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งข้อดีในส่วนนี้คือสามารถกำหนดปริมาณคนงานตามความต้องการในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม และนำมาซึ่งการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

### *1.1.1 วิสัยทัศน์ (VISION) และพันธกิจ (MISSION) ของบริษัท*

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อเป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

***วิสัยทัศน์(VISION)***

*มุ่งสู่ความเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยที่ส่งมอบผลงานในระดับมาตรฐานสากล ภายใต้แนวความคิดการสร้างความยั่งยืน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับคนไทย เพื่อสังคมคุณภาพ และเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ทั้งลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ พนักงาน และชุมชมแวดล้อมโครงการให้เติบโตไปพร้อมกัน*

***พันธกิจ** (MISSION)*

*สร้างสรรค์-พัฒนาสินค้าและบริการ ตลอดจนนวัตกรรมการก่อสร้างที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรและบุคคลากรอันจะเป็นแรงขับเคลื่อนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ในการส่งมอบผลงานและบริการที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล ภายใต้การบริหารจัดการทรัพยากรที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด และสามารถตรวจสอบได้*

**บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ**

ที่ผ่านมาบริษัท ได้วางเป้าหมายที่จะมุ่งสู่ความเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยที่ส่งมอบผลงานระดับมาตรฐานสากล และมีรายได้เติบโตอย่างมั่นคง พร้อมทั้งศึกษาและพัฒนาสินค้าและบริการตลอดจนนวัตกรรมให้ตอบโจทย์และครอบคลุมสำหรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ในทุกเพศ ทุกวัย ทุกระดับ ภายใต้แนวความคิด ของความยั่งยืนและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับคนไทย นอกจากนี้ทางบริษัทยังคงมุ่งเน้นรับงานรับเหมาก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสร้างรายได้ให้มั่นคงมากยิ่งขึ้นและเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกๆปี รวมทั้งยังคงมองหาพันธมิตรที่พร้อมจะขยายฐานการลงทุนไปยังประเทศเพื่อนบ้านอีกด้วย

### *1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ*

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการจัดการโครงสร้างการถือหุ้นโครงสร้างเงินทุนอย่างมีนัยสำคัญรอบ3ปีที่ผ่านมา ดังนี้

***ปี 2564*** ***การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ***

**มีนาคม**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 ที่ประชุมมีมติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

1.อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบการไม่จัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากบริษัทยังมีขาดทุนสะสม

2. อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งให้ กรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นางสาวเพรามาตร | หันตรา | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายพินิจ | กานติกูล | กรรมการบริษัท |
| 4. นายวชร | ภักดีมณฑล | กรรมการบริษัท |

ซึ่งเป็นกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามกำหนดวาระในครั้งนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง

3. อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 แต่งตั้งผู้สอบบัญชี

| ชื่อ-สกุล | เลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
|---|---|
| นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ | 2982 |
| นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ | 5599 |

| | |
|---|---|
| นายจุมพฎ ไพรรัตนากร | 7645 |
| นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์ | 7764 |
| นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร | 8125 |
| นายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกุล | 5128 |

**อัตราค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี** : 2,640,000.00 บาท (สองล้านหกแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

4. อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4,000,000 บาท ดังนี้

<u>เบี้ยประชุม</u>

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม
- กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม

<u>ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการ</u>

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับกรรมการที่อยู่ในวาระไม่ครบปี ให้จ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้น

**<u>เมษายน</u>**

- บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจาปี 2564 ณ บริษัทอีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็คทรอนิกส์ (E-AGM) โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่กรรมการบริษัทเสนอ

***<u>ปี 2563</u>*** ***<u>การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ</u>***

**<u>มีนาคม</u>**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 ที่ประชุมมีมติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

1.อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบการไม่จัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากบริษัทยังมีขาดทุนสะสม

2. อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งให้ กรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | กรรมการบริษัท |
| 2. นางสาวเยาวรินทร์ | ศรีชัยนันท์ | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวทวีศรี | วิกยาธิปัตย์ | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ |

ซึ่งเป็นกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามกำหนดวาระในครั้งนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง

3. อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แต่งตั้งผู้สอบบัญชี

| <u>ชื่อ-สกุล</u> | <u>เลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</u> |
|---|---|
| นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ | 2982 |
| นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ | 5599 |
| นายจุมพฎ ไพรรัตนากร | 7645 |

| | |
|---|---|
| นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์ | 7764 |
| นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร | 8125 |
| นายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกุล | 5128 |

**อัตราค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี** : 2,640,000.00 บาท (สองล้านหกแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

4. อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4,000,000 บาท ดังนี้

<u>เบี้ยประชุม</u>

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม

- กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม

<u>ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการ</u>

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับกรรมการที่อยู่ในวาระไม่ครบปี ให้จ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้น

5. มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 67 ข้อ เป็น 69 ข้อ (เนื่องจากเกิดข้อผิดพลาดในการเรียงลำดับข้อ โดยข้อ 66 ไม่มีข้อความ โดยขอแก้ไขจำนวนข้อของวัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิมข้อ 67 ให้เป็นข้อ 66 ) ดังนี้

67. ประกอบกิจการ ทำนา ทำสวน ทำไร่ เกษตรกรรม
68. ประกอบกิจการ เลี้ยงสัตว์ เลี้ยงสัตว์น้ำ และปศุสัตว์
69. ประกอบกิจการ ป่าไม้ การทำไม้ และปลูกสวนป่า

**<u>เมษายน</u>**

- บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจาปี 2562 ณ ห้องประชุมคลังพัสดุของบริษัทอีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 14/15 ซอยกรุงเทพกรีฑา 31 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่กรรมการบริษัทเสนอ

**<u>พฤศจิกายน</u>**

- บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ขอแจ้งให้ทราบว่า นายกฤษณะ สง่าแสง ได้ขอลาออกจาก ตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป โดยบริษัทฯ ขอสงวนตำแหน่งไว้จนกว่าจะหาคนที่มีความเหมาะสม เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการแทน

***<u>ปี 2562</u>*** ***<u>การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ</u>***

**<u>มกราคม</u>**

- บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ขอแจ้งว่า เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 ได้มีลงนามเซ็นสัญญากับกรมธนารักษ์ ในการจัดสร้างและบริหารโครงการที่อยู่อาศัยตามนโยบายของรัฐบาล โครงการ “บ้านคนไทยประชารัฐ”

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัดและบริษัท อีเอ็ม จำกัด(มหาชน)**

วันที่จัดตั้ง : 16 ตุลาคม 2561

ผู้ร่วมทุนสัดส่วนการลงทุน : - บริษัท อีเอ็มซี จำกัด(มหาชน) สัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 51

- บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด สัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 49

ได้เข้าร่วมประมูล งานจัดสร้างและบริหารโครงการที่อยู่อาศัยตามนโยบายของรัฐบาล โครงการ "บ้านคนไทยประชารัฐ" ในที่ดินราชพัสดุแปลงหมายเลขทะเบียน ชม.1745 หนังสือสำคัญสำหรับที่ดิน น.ส.ล. เลขที่ 40/2473 ระวาง 4846/9480 เลขที่ดิน 1 หน้าสำรวจ – ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เนื้อที่ดินประมาณ 15 ไร่ 0 งาน 96 ตารางวา (ต่อไปนี้จะเรียกว่า "โครงการ") เพื่อยื่นเอกสารประมูลงานโครงการดังกล่าวของเจ้าของโครงการ ดำเนินการต่อรองใดๆและจัดทำสัญญาอันจำเป็นที่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขการประมูลงานโครงการ ดังกล่าว และปฏิบัติงานและดำเนินการในส่วนความรับผิดชอบของคู่สัญญา แต่ละฝ่ายสัญญาที่ได้ลงนามโดยกิจการร่วมค้า กับเจ้าของโครงการและดำเนินการขายโครงการ ดังกล่าว มูลค่าโครงการประมาณ 822 ล้านบาท

ทางบริษัทขอแจ้งให้ทราบว่า กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และบริษัท อีเอ็มซี จำกัด(มหาชน) เป็นผู้ชนะการประมูลในโครงการดังกล่าว

**<u>มีนาคม</u>**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ที่ประชุมมีมติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

1. อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบการไม่จัดสรรเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากบริษัทยังมีขาดทุนสะสม

2. อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งให้ กรรมการ จำนวน 3 ท่านดังนี้

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. | นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | กรรมการบริษัท |
| 2. | นายปัณณ์ณธีร์ | ศรีว่องไทย | กรรมการอิสระ/กรมการตรวจสอบ |
| 3. | ว่าที่ ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | กรรมการบริษัท |

ซึ่งเป็นกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามกำหนดวาระในครั้งนี้ กลับเข้าตำแหน่งกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง

3. อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 มีมติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 15,180,632,144 บาท เป็น 12,650,632,144 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายและเสนอขายจำนวน 2,530,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่สำรองไว้ในการเพิ่มทุนมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ที่จะครบกำหนด วันที่ 27 เมษายน 2561 ทั้งนี้เพื่อให้ปฏิบัติเป็นไปตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดให้บริษัทต้องทำการลดทุนจดทะเบียนโดยวิธีการยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ก่อนที่บริษัทจะสามารถเพิ่มทุนของบริษัทได้ โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- ตามที่บริษัท อีเอ็มซี จำกัด(มหาชน) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) EMC-W6 จำนวน 4,216,877,381 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิ ทุกวันที่ 15 ของเดือน เมษายน

และตุลาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่เกิน 5 ปี (วันครบกำหนดครั้งสุดท้าย คือ วันที่ 15 ตุลาคม 2566)

บริษัทฯ ขอแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ สำหรับกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 1 ในวันที่ 12 เมษายน 2562

**<u>เมษายน</u>**

- ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2562 ของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (**"บริษัท"**) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ได้มีมติให้เข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยเป็นการขายคืนโครงการ "Sea Side by North Beach Resort" และโครงการ "Palmio" ตลอดจนสิ่งปลูกสร้างและที่ดินทั้งปวง ให้แก่บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท

การเข้าทำรายการดังกล่าว เป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 ("ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์") การเข้าทำรายการครั้งนี้มีมูลค่า 590 ล้านบาท โดยมีขนาดของรายการเท่ากับร้อยละ 16.49 ของมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน อ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทได้มีการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในช่วงระยะเวลา 6 เดือนที่ผ่านมา และ มีขนาดรายการสูงสุดเท่ากับร้อยละ 3.16 ของสินทรัพย์รวม ตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ เมื่อรวมกับการทำรายการครั้งนี้จึงมีขนาดรายการสะสม 19.65 ของสินทรัพย์รวม

ดังนั้นขนาดรายการรวมในรอบ 6 เดือนย้อนหลังของบริษัท มีค่าสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ต่ำกว่าร้อยละ 50 รายการดังกล่าวจึงเข้าข่ายเป็นการเข้าทำรายการประเภท 2 ตามประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง

1. นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง
2. นายปัณณ์ณธีร์ ศรีว่องไทย
3. ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย

**<u>กันยายน</u>**

- ตามที่บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) EMC-W6 จำนวน 4,216,877,381 หน่วย โดยมีกำหนดการใช้สิทธิ ทุกวันที่ 15 ของเดือน เมษายน และตุลาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่เกิน 5 ปี (วันครบกำหนดครั้งสุดท้าย คือ วันที่ 15 ตุลาคม 2566)

บริษัทฯ ขอแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ สำหรับกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 2 ในวันที่ 15 ตุลาคม 2562)

**<u>ตุลาคม</u>**

- นายไพบูลย์ ทองระอา กรรมการของบริษัท ได้เสียชีวิตลง เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2562 ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะได้ดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งแทนที่ว่างลงไป

**1.1.3 การใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์**

บริษัทไม่มีการระดมทุนในปี 2564 แหล่งเงินทุนที่ใช้ในการลงทุนของบริษัทใน ปี 2564 มาจากกระแสเงินสดของบริษัท และเงินกู้จากสถาบันการเงินภายในประเทศ

**1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล**

บริษัทไม่มีการระดมทุน ในปี 2564

**1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่**

| | | |
|---|---|---|
| ชื่อบริษัท | : | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อย่อ | : | EMC |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกล ในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร และธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ |
| เลขทะเบียนบริษัท | : | 0107538000321 |
| โทรศัพท์ | : | 02-615-6100 |
| โทรสาร | : | 02-615-6128-30 |
| Website | : | www.emc.co.th |
| ทุนจดทะเบียน | : | 12,650,632,144 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | : | 8,433,754,763 บาท |
| มูลค่าที่ตราไว้ | : | 1 บาท ต่อหุ้น |
| รอบระยะเวลาบัญชี | : | มกราคม – 31 ธันวาคม |

**1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

**1.2.1 *โครงสร้างรายได้***

โครงสร้างรายได้ของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) รอบระยะเวลา 3 ปี แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

| รายการ | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | 948.88 | 86.13 | 1,345.74 | 91.87 | 940.45 | 72.12 |
| รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ | 107.34 | 9.74 | 50.68 | 3.46 | 236.53 | 18.14 |
| รายได้ค่าเช่าและบริการ | 8.44 | 0.77 | 13.24 | 0.90 | 18.57 | 1.42 |
| รายได้อื่น | | | | | | |
| รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ | 0.83 | 0.08 | 1.03 | 0.07 | 2.23 | 0.17 |
| รายได้ทางการเงิน | 0.54 | 0.05 | 1.39 | 0.09 | 2.24 | 0.17 |
| อื่นๆ | 35.63 | 3.23 | 52.77 | 3.60 | 103.98 | 7.97 |
| **รวมรายได้** | **1,101.66** | **100.00** | **1,464.85** | **100.00** | **1,304.00** | **100.00** |
| **อัตราการเพิ่ม (ลด) รายได้** | | **- 24.79** | | **12.34** | | **- 46.16** |

| รายการ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | 948.88 | 86.13 | 1,345.74 | 91.87 | 940.45 | 72.12 |
| รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ | 29.50 | 2.68 | 11.73 | 0.80 | 208.65 | 16.00 |
| รายได้ค่าเช่าและบริการ | 3.97 | 0.36 | 8.32 | 0.57 | 13.31 | 1.02 |
| รายได้อื่น | | | | | | |
| รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ | 2.40 | 0.22 | 7.31 | 0.50 | 16.49 | 1.26 |
| รายได้ทางการเงิน | 1.28 | 0.12 | 6.53 | 0.45 | 32.99 | 2.53 |
| อื่นๆ | 34.59 | 3.14 | 43.77 | 2.99 | 98.35 | 7.54 |
| **รวมรายได้** | **1,020.62** | **100.00** | **1,423.40** | **100.00** | **1,310.24** | **100.00** |
| **อัตราการเพิ่ม (ลด) รายได้** | | **- 28.30** | | **8.64** | | **- 45.11** |

1.2.2 **ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และบริการ**

***การประกอบธุรกิจของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 สายงานหลัก ดังนี้***

1. ***สายงานธุรกิจก่อสร้าง***
2. ***สายงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์***

1. ***สายงานธุรกิจก่อสร้าง***

**ลักษณะธุรกิจ**

ลักษณะธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 สายงานหลักได้แก่ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีรายละเอียดของการให้บริการแต่ละสายงาน ดังนี้

***1.1 งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป** (General Construction)*

เป็นการให้บริการด้านรับเหมาก่อสร้างอาคารสูงทั่วไป, งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ก) <u>งานรับเหมาก่อสร้างอาคาร (Building Construction)</u>

เป็นการดำเนินการก่อสร้างอาคารครบวงจร โดยบริการของบริษัทครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบ จนถึงการก่อสร้าง บริษัทมีประสบการณ์ในการก่อสร้างทั้งอาคารพาณิชย์ ศูนย์กีฬา สถาบันการศึกษา อาคารที่อยู่อาศัย โรงพยาบาล อาคารของธุรกิจค้าปลีก รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกประกอบต่างๆ

ข) <u>ก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Industrial Construction)</u>

เป็นการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมในลักษณะของงานรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turn-key projects) โดยบริษัทให้บริการตั้งแต่การทำงานออกแบบ การก่อสร้าง รวมไปถึงการวางระบบต่างๆ ที่จำเป็นต่อการใช้งานในโรงงาน เช่น ระบบสุขาภิบาล ระบบไฟฟ้า ซึ่งบริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินการก่อสร้างโรงงานอาหาร โรงงานปิโตรเคมี โรงงานโพลีเอสเตอร์ และอื่นๆ เป็นต้น

ค) <u>งานก่อสร้างงานโยธา (Civil Construction )</u>

เป็นการก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาที่เป็นงานราชการ เช่น งานก่อสร้างเขื่อน งานก่อสร้างคลองส่งน้ำ งานป้องกันดินพัง งานถนน เป็นต้น

***1.2 งานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล** (Electrical & Mechanical Engineering)*

เป็นการให้บริการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ประกอบด้วยการออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล รวมถึงระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ สำหรับอาคารประเภทต่างๆ เช่น โรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

ก) <u>ระบบงานไฟฟ้า (Electrical System)</u>

บริษัทมีศักยภาพในการให้บริการติดตั้งระบบงานไฟฟ้าที่หลากหลาย ครบวงจร และครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ซึ่งการให้บริการในระบบงานไฟฟ้าประกอบด้วย

- การติดตั้งระบบไฟฟ้า
- การติดตั้งระบบการเตือนและระบบการป้องกันอัคคีภัย
- การติดตั้งระบบเสียง
- การติดตั้งระบบการสื่อสารและโทรคมนาคม
- การติดตั้งระบบสายสัญญาณต่างๆ
- การติดตั้งระบบการรักษาความปลอดภัย
- การติดตั้งระบบการป้องกันฟ้าผ่าและสายล่อฟ้า
- การติดตั้งระบบอาคารอัจฉริยะ หรือระบบการควบคุมการทำงานโดยอัตโนมัติ

ข) ระบบประปาและระบบสุขาภิบาล (Plumbing and Sanitary System)

การให้บริการติดตั้งระบบประปาและระบบสุขาภิบาลของบริษัทครอบคลุมถึงงานออกแบบและติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียในอาคารที่อยู่อาศัย สำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งการให้บริการในระบบงานประปาและระบบสุขาภิบาลประกอบด้วย

- การติดตั้งระบบทำน้ำร้อน น้ำเย็นและน้ำดื่ม
- การติดตั้งระบบดับเพลิง
- การติดตั้งระบบระบายน้ำทิ้ง
- การติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย
- การติดตั้งระบบรางน้ำฝน
- การติดตั้งระบบสุขาภิบาล

ค) ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ (Air Conditioning and Ventilation System)

การให้บริการในระบบปรับอากาศและระบายอากาศ ประกอบด้วย

- การติดตั้งระบบทำความเย็นภายในอาคารและโรงงาน
- การติดตั้งระบบเครื่องปรับอากาศ
- การติดตั้งระบบการกระจายอากาศของเครื่องปรับอากาศ
- การติดตั้งระบบเดินท่อแอร์ขนาดใหญ่
- การติดตั้งระบบควบคุมอุณหภูมิ
- การติดตั้งระบบดักควันและระบบกรองอากาศ

**โครงการที่เริ่มสัญญาและก่อสร้างในปี 2562-2564**

| ลำดับ | ชื่อโครงการ | ที่ตั้งโครงการ | มูลค่าสัญญา | เปอร์เซ็นต์งาน |
|---|---|---|---|---|
| 1 | โครงการก่อสร้าง รร.สาธิตธรรมศาสตร์ 3 | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รังสิต | 370,147,971 | 99.64 |
| 2 | โครงการก่อสร้าง รร.สาธิตธรรมศาสตร์ 3 (งานปรับปรุงชั้น 3 บางส่วน) | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รังสิต | 23,364,486 | 99.93 |
| 3 | โครงการ iFactory In The Forest (IFIF) | อ.แปลงยาว จ.ฉะเชิงเทรา | 570,710,280 | 100.00 |
| 4 | โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ โรงพยาบาลตากสิน | ถ.สมเด็จเจ้าพระยา เขตคลองสาน กทม. | 1,950,503,382 | 21.87 |
| 5 | โครงการก่อสร้างอาคารโรงงานและระบบสาธารณูปโภคธุรกิจคาเฟ่ อเมซอน | อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา | 1,058,000,000 | 97.56 |
| 6 | โครงการก่อสร้างอาคารเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 448,112,215 | 0.62 |
| **Total** | | | **4,420,838,334** | |

- ❑ Civil – งานโครงสร้าง
- ❑ Architecture – งานสถาปัตยกรรม
- ❑ M&E – งานระบบประกอบอาคาร

***การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน***

***1. กลยุทธ์ในการแข่งขัน***

กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงวางกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขันแยกตามสายงานธุรกิจไว้ ดังนี้

1. <u>บริษัทรับเหมาก่อสร้างครบวงจร</u>

บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างหลากหลายรูปแบบ ประกอบด้วยงานอาคารสูง อาคารสำนักงาน อาคารโรงงานต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทเป็นแหล่งรวมผู้บริหารและวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีศักยภาพในการผลักดันงานของบริษัทฯ และการพัฒนาประสิทธิภาพของงาน เริ่มที่จะสามารถประหยัดต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายได้ตามนโยบายที่วางไว้ จากประสบการณ์ด้านการก่อสร้างครบวงจร บริษัทฯ จึงมีความพร้อมในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่หรืองานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการขยายงานก่อสร้างในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ศูนย์การค้าขนาดเล็กในรูปแบบของ Community Mall, อาคารโรงพยาบาล รวมทั้งอาคารโรงงานอุตสาหกรรม จากเดิมที่เป็นอาคารสูงทั้งในรูปแบบของคอนโดมิเนียมและโรงแรม เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน

2. <u>บริษัทรับเหมางานระบบชั้นนำของประเทศ</u>

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้า เครื่องกล และสุขาภิบาลครบวงจร มีประสบการณ์และผลงานทางด้านงานระบบเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ โดยเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพมีคุณภาพและส่งมอบได้ตรงตามกำหนด ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ที่ได้นำมาใช้ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบการควบคุมต้นทุนทางด้านบัญชี เพื่อให้สามารถติดตามสถานะของต้นทุนได้ตลอดเวลา มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จัดผลตอบแทนพิเศษให้กับทีมงานตามผลงาน ภายใต้แนวคิดการบริหารงานแบบธรรมาภิบาล บริษัทฯได้กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพเป็นนโยบายสำคัญในการทำงาน

3. <u>ขยายกลุ่มเป้าหมายสู่งานภาครัฐ</u>

เพื่อรองรับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ทางบริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อขยายงานก่อสร้างจากภาคเอกชนไปสู่ภาครัฐมากขึ้น ทั้งนี้การขยายตลาดสู่ภาครัฐยังช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินงานจากเดิมที่เป็นงานภาคเอกชนเป็นหลัก รวมทั้งงานในภาครัฐจะได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเป็นอย่างดี

4. <u>นโยบายคุณภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามเวลา และความปลอดภัยในการทำงาน</u>

นโยบายหลักในการดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ การปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และแล้วเสร็จทันตามกำหนด ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบตรวจสอบภายในที่ดี มีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อใช้ตรวจสอบสถานะของงานก่อสร้างได้ทุกเวลา ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับข้อมูลที่แม่นยำชัดเจน และสามารถตัดสินใจได้ทันต่อเหตุการณ์

5. <u>พันธมิตรทางการค้า</u>

พันธมิตรทางการค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งในประเทศ และต่างประเทศ นอกจากจะสร้างพันธมิตรเพื่อรับงานภายในประเทศแล้ว บริษัทฯ ได้เริ่มขยายงานด้านวิศวกรรมระบบไปยังต่างประเทศแล้ว

6. <u>การได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า</u>

จากผลงานที่มีคุณภาพตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้าให้การยอมรับและเชิญเข้าร่วมการประมูลงานใหม่ๆอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้ารายเดิม ลูกค้าใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้ารายเดิม และลูกค้ารายใหม่ที่ได้เห็นผลงานของบริษัทฯ

7. <u>ทีมงานบริหารที่มีประสบการณ์สูง</u>

นอกเหนือจากความสามารถด้านการบริหารแล้ว ทีมงานบริหารของบริษัทฯ ได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านวิศวกรรมมาเป็นระยะเวลายาวนาน และพัฒนาระบบการบริหารงานอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพของงาน ลดต้นทุน ได้ผลงานที่มีคุณภาพและรวดเร็ว

8. <u>นโยบายการกำหนดราคาของบริษัท</u>

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาอิงกับราคาตลาด โดยการคำนวณราคาต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าจ้างแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต และกำไรขั้นต้น บนพื้นฐานของเหตุผล และความยุติธรรมต่อผู้บริโภค

***ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย***

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยปกติการกำหนดสัดส่วนรายได้ที่แน่นอนระหว่างลูกค้า 2 กลุ่มนี้ทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากรูปแบบของธุรกิจประเภทนี้จะมีลักษณะงานเป็นรายโครงการ มีการเปิดประมูลงานในช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน กล่าวคือ ประเภทของลูกค้าของบริษัทฯ ณ ขณะใดขณะหนึ่งจะขึ้นอยู่กับรูปแบบงานในแต่ละโครงการและช่วงเวลาที่เปิดประมูล

***1. การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย***

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการจะต้องเข้าถึงลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงได้เพิ่มขีดความสามารถของแผนกพัฒนาธุรกิจ (Business Development : BD) เพื่อติดตามข่าวสารในการเปิดประมูลงานของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยที่บริษัทฯ สามารถรับงานภาคเอกชนได้อย่างไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของมูลค่าโครงการ ขณะที่โครงการ ของภาครัฐนั้น จะมีข้อกำหนดในการเข้าประมูลงานที่เข้มงวดกว่าภาคเอกชน โดยเฉพาะการกำหนดผลงานการก่อสร้างแล้วเสร็จที่ทางบริษัทได้ดำเนินการมา บริษัทฯ จึงมีนโยบายสะสมผลงานเพื่อใช้สำหรับประมูลงานภาคราชการ โดยขณะนี้บริษัทได้มีผลงานการก่อสร้างซึ่งสามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐได้แล้ว และมุ่งเน้นที่จะร่วมประมูลโครงการพิเศษต่างๆ เพื่อสร้างกำไรจากการก่อสร้างได้เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันเพื่อรักษาช่องทางการจัด

จำหน่ายงานภาคเอกชน บริษัทฯมีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง เจ้าของโครงการ โดยมีการประเมินผล เป็นระยะๆ เพื่อรักษาฐานลูกค้าเก่าไว้ให้เหนียวแน่น และเพิ่มลูกค้าใหม่ด้วยการรักษาคุณภาพของงาน และสร้างผลงานที่ดี

2. ***ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน***

*ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรม*

ภาวะของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างภายในประเทศ ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (Gross Domestic Products: GDP) หากพิจารณาตามประเภทของการลงทุนจะพบว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนโดยทั่วไปจะมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ตรงกันข้าม กล่าวคือ ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงขยายตัว การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณสูง ในขณะที่ภาครัฐจะลดการลงทุนในภาคการก่อสร้างลงเพื่อชะลอความร้อนแรงของระบบเศรษฐกิจและควบคุมระดับราคา (เงินเฟ้อ) ไม่ให้อยู่ในระดับที่สูงจนเป็นอันตรายต่อเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ในทางตรงข้าม เมื่อระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงชะลอตัวหรืออยู่ในภาวะถดถอย การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณลดต่ำลง ทางภาครัฐจึงต้องเข้ามากระตุ้นระบบเศรษฐกิจผ่านการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

มูลค่าของอุตสาหกรรมการก่อสร้างมาจากการลงทุนของภาครัฐประมาณร้อยละ 60-70 ของมูลค่าการก่อสร้างรวมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 30-40 เป็นการลงทุนที่มาจากภาคเอกชน ทั้งนี้เนื่องจากการใช้นโยบายกระตุ้นภาคการก่อสร้างของภาครัฐ และคาดว่าการลงทุนของภาครัฐก็ยังคงจะเป็นปัจจัยหลักที่จะผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมการก่อสร้างในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการลงทุนของภาครัฐที่จะเริ่มดำเนินการในอนาคตและโครงการต่อเนื่องที่อยู่ในระหว่างการดำเนินงานโดยเฉพาะการลงทุนในภาคการคมนาคมขนส่ง และงานพัฒนาระบบสาธารณสุขและการศึกษาที่ยังจะคงเป็นแรงผลักดันที่สำคัญในภาคการก่อสร้างของภาครัฐ

<u>ลักษณะของผู้ประกอบการที่อยู่ในตลาดการแข่งขันเดียวกัน</u>

1. <u>ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลขนาดใหญ่และขนาดกลาง</u>

เป็นผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานในสายงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลมายาวนาน มีผลงานเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้เข้าประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลัก ได้แก่ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน), บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน), บริษัท จาร์ดีน เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด, บริษัท เอ็ม อี ซี ที จำกัด, บริษัท ไทคิชา (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท เซ็กโก้ จำกัด เป็นต้น

2. <u>ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลขนาดเล็ก</u>

เป็นผู้ประกอบการที่มีเงินทุนหมุนเวียนไม่สูงมาก โดยปกติจะไม่ได้เข้าร่วมประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลัก แต่จะเป็นผู้รับเหมาช่วงต่อจากผู้ประกอบการขนาดใหญ่และขนาดกลางอีกทอดหนึ่ง

3. <u>ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานก่อสร้างขนาดใหญ่</u>

เป็นผู้ประกอบการที่มีงบประมาณการลงทุนในงานก่อสร้างมากกว่า 200 ล้านบาท

4. <u>ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานก่อสร้างขนาดเล็ก</u>

เป็นผู้ประกอบการที่มีงบประมาณการลงทุนในงานก่อสร้างน้อยกว่า 200 ล้านบาท

5. <u>ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานก่อสร้างครบวงจร</u>

เป็นผู้ประกอบการที่มีจำนวนน้อยรายที่มีการให้บริการการก่อสร้างครบวงจร ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

***3. การจัดหาผลิตภัณฑ์***

***3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์***

<u>กำลังการผลิต</u>

กำลังการผลิตของธุรกิจในอุตสาหกรรมวิศวกรรมก่อสร้าง และด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลไม่สามารถที่จะคำนวณเป็นตัวเลขได้อย่างชัดเจน เนื่องจากกำลังการผลิตของธุรกิจประเภทนี้มีปัจจัยหลายปัจจัยที่เป็นตัวแปร เช่น

- จำนวนวิศวกร ได้แก่ วิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรประจำหน่วย (Engineer)
- จำนวนผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ที่มีความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมแต่ละประเภท

บริษัทฯ จะบริหารจำนวนวิศวกรและจำนวนผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการเพื่อให้โครงการทั้งหมดที่บริษัทกำลังดำเนินการอยู่ในขณะหนึ่งสามารถส่งมอบได้ภายในกำหนดเวลา โดยโครงการจะต้องมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

<u>ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ</u>

ก. <u>วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงาน</u>

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม และงานด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงาน จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในการก่อสร้าง เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ คอนกรีต ปูนซีเมนต์ วัสดุผิวพื้น วัสดุผนังและผิวพื้น วัสดุบัวเชิงผนัง วัสดุฝ้า ไม้ ประตูหน้าต่าง สี วัสดุประกอบหลังคา แต่จะมีวัตถุดิบบางชนิดที่จะแตกต่างกันไปตามลักษณะของสายงาน และความต้องการของลูกค้า

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล สามารถแบ่งตามสายงานโดยมีรายละเอียดดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| ระบบไฟฟ้า | : | สายไฟฟ้า ท่อไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า BUS DUCT ตู้จ่ายไฟฟ้า ปลั๊กไฟ โคมไฟ อุปกรณ์ระบบสื่อสาร อุปกรณ์แจ้งเหตุเพลิงไหม้ อุปกรณ์ระบบเสียง อุปกรณ์ระบบเสาอากาศทีวี |

อุปกรณ์ระบบโทรทัศน์วงจรปิด อุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัย

ระบบสุขาภิบาลและดับเพลิง : ท่อพีวีซี ท่อเหล็กอาบสังกะสี ท่อเหล็กดำ วาวล์เปิดปิดน้ำ ปั๊มน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย สุขภัณฑ์ ถังดับเพลิง ตู้เก็บสายดับเพลิง หัวจ่ายน้ำดับเพลิง ปั๊มจ่ายน้ำดับเพลิง

ระบบปรับอากาศ : ท่อน้ำ ท่อน้ำยาแอร์ ท่อลมเย็น ท่อลมระบายอากาศ หัวจ่ายลมเย็นเครื่องปรับอากาศ พัดลมระบายอากาศ หอพึ่งลมเย็น เครื่องผลิตน้ำเย็น ปั๊มน้ำเย็น

ข) <u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบภายในประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ผลิตภายในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยวัตถุดิบที่บริษัทฯสั่งซื้อจากผู้ผลิตวัตถุดิบภายในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไปเป็นหลัก เช่น เหล็ก ปูน สายไฟ ท่อพีวีซี ท่อน้ำ เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่บริษัทฯสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ จะเป็นวัตถุดิบที่มีลักษณะพิเศษตามความต้องการของลูกค้า เช่น วัตถุดิบที่มีความหรูหรา มีราคาแพง ตัวอย่างเช่น โคมไฟ หม้อแปลงไฟฟ้า สวิทซ์แรงสูง เครื่องทำความเย็น ปั๊มดับเพลิง ตู้สัญญาณเตือนไฟ

### *3.2 ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม*

การดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านการก่อสร้างทั่วไปก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้างบ้าง ในด้านของปัญหาเรื่องฝุ่น เสียงและการสั่นสะเทือน ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดขนาดและผลกระทบที่มีต่อชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานที่ก่อสร้างให้น้อยที่สุด เช่น

- การใช้ผ้าใบคลุมกันฝุ่นในขณะกำลังดำเนินการก่อสร้าง
- การทำความเข้าใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ที่อาศัยและดำเนินชีวิตอยู่ในบริเวณที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่
- โครงการที่มีความเสี่ยงได้ทำประกันภัยเพื่อป้องกันความเสียหายคุ้มครองภัยทุกชนิด (All Risks)

## *4.* **โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบในปี** *2564*

บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานคิดเป็นมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 4,420.86 ล้านบาท โดยมีมูลค่างานคงเหลือทั้งสิ้น 1,996.58 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับ | ชื่อโครงการ | ที่ตั้งโครงการ | มูลค่าสัญญา | มูลค่างานคงเหลือ |
|---|---|---|---|---|
| 1 | โครงการก่อสร้าง รร.สาธิตธรรมศาสตร์ 3 | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รังสิต | 370,147,971 | 1,323,939 |
| 2 | โครงการก่อสร้าง รร.สาธิตธรรมศาสตร์ 3 (งานปรับปรุงชั้น 3 บางส่วน) | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รังสิต | 23,364,486 | 16,312 |
| 3 | โครงการ iFactory In The Forest (IFIF) | อ.แปลงยาว จ.ฉะเชิงเทรา | 570,710,280 | - |
| 4 | โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ โรงพยาบาลตากสิน | ถ.สมเด็จเจ้าพระยา เขตคลองสาน กทม. | 1,950,503,382 | 1,523,955,197 |
| 5 | โครงการก่อสร้างอาคารโรงงานและระบบสาธารณูปโภคธุรกิจคาเฟ่ อเมซอน | อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา | 1,058,000,000 | 25,765,257 |
| 6 | โครงการก่อสร้างอาคารเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 448,112,215 | 445,319,527 |
| **Total** | | | **4,420,838,334** | **1,996,380,231** |

## 2. สายงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

**ลักษณะธุรกิจ แยกตามผลิตภัณฑ์ ได้ดังนี้**

2.1 ธุรกิจอาคารชุดพักอาศัย

ในเดือนสิงหาคม 2557 บริษัทได้ขยายธุรกิจจากธุรกิจก่อสร้าง ไปสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีแนวความคิดในเรื่องของความยั่งยืน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับคนไทย นอกจากนี้ยังมุ่งหวังที่จะเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัท เพราะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นสร้างผลกำไรที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับธุรกิจก่อสร้าง และเพื่อเป็นการรับรู้รายได้ที่รวดเร็วขึ้น อีกทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงทางธุรกิจในระยะเริ่มต้นของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทจึงได้ทำการเข้าซื้อกิจการจากผู้ประกอบการเดิมที่มีความชำนาญในพื้นที่นั้นๆ รวมทั้งโครงการที่เข้าซื้อ สามารถเริ่มรับรู้รายได้บางส่วนประมาณไตรมาสที่ 2 ปี 2558 โดยโครงการที่ทางบริษัทได้เข้าซื้อได้แก่

SEA SIDE BANGSAEN

โครงการ นอร์ท บีช รีสอร์ท ปัจจุบันได้จดทะเบียนอาคารชุดโดยใช้ชื่อว่า นอร์ท บีช และใช้ชื่อสำหรับงานขาย ว่า ซี"ซด์ บางแสน เป็น อาคารพักอาศัย 6 ชั้น จำนวน 2 อาคาร ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2560 มีพื้นที่ขาย 200 ยูนิต ภายใต้บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และเริ่มโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้แก่ลูกค้าตั้งแต่กลางเดือนมกราคม 2561 โดยมียอดโอนกรรมสิทธิ์แล้วทั้งหมด 17 ยูนิต คิดเป็นมูลค่า 46,978,611 บาท

PALMIO
AMATA NAKORN

โครงการ นอร์ท แลนด์ คอนโดมิเนียม ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น ปาล์มมิโอ ซึ่งเป็น อาคารชุดพักอาศัย 8 ชั้น จำนวน 3 อาคาร เริ่มก่อสร้างแล้ว เมื่อต้นปี 2558 ภายใต้บริษัท สัจจาบางแสน คอนโดมิเนียมจำกัด ที่ดินส่วนที่เหลือรอการพัฒนาหรือเพื่อการขายต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ชื่อบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย

โครงการ URBITIA เป็นโครงการคอนโดมิเนียม (Low Rise) 8 ชั้น จำนวน 130 ยูนิต ในซอยสุขุมวิท 36 ซึ่งห่างจากสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ทองหล่อเพียง 230 เมตร ขนาด เริ่มต้นตั้งแต่ 28 – 97 ตาราง-เมตร เปิดให้จองสิทธิ์การซื้อในต้นปี 2559 ปัจจุบันโครงการสร้างเสร็จพร้อมเข้าอยู่ ซึ่งโครงการทำการส่งมอบและโอนกรรมสิทธิ์ ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 เป็นต้นมา สำหรับโครงการนี้ ได้โอนกรรมสิทธิ์ไปแล้วทั้งหมด 90 ยูนิต คิดเป็นพื้นที่ 3,614.44 ตารางเมตร หรือ 68.12% ของพื้นที่ขายทั้งหมด นอกจากนี้ด้วยศักยภาพของสถานที่ตั้งโครงการที่อยู่ใกล้ BTS ทองหล่อ และด้วยราคาที่น่าดึงดูดใจทำให้ลูกค้าให้การตอบรับที่ดีกับโครงการนี้ และคาดว่าจะสามารถปิดการขายทั้งโครงการได้ภายในปี 2564

นอกจากโครงการที่ได้กล่าวถึงข้างต้น ทางบริษัทมีแผนจะพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพิ่มขึ้นในปี 2563 บนที่ดินในทำเลบริเวณใกล้กับระบบขนส่งมวลชนที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะมีขึ้นในอนาคต รวมทั้งในต่างจังหวัดที่เป็นศูนย์กลางธุรกิจและแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งเป็นทำเลใหม่ที่มีศักยภาพและมีความต้องการบ้านพักอาศัยสูงเพื่อเป็นการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างเต็มตัว ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางด้านการก่อสร้างมากว่า 38 ปี ทำให้บริษัทมีความพร้อมเป็นอย่างมากที่จะดำเนินธุรกิจและผันตัวเองไปเป็นนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2.2 ธุรกิจจัดสรรบ้านและที่ดิน

ในเดือนมีนาคม 2558 เพื่อเป็นการรับรู้รายได้ที่รวดเร็วขึ้น และลดความเสี่ยงทางธุรกิจในระยะเริ่มต้น บริษัทจึงได้ทำการเข้าซื้อกิจการจากผู้ประกอบการเดิมที่มีความชำนาญในพื้นที่นั้นๆ และบริษัทสามารถทยอยรับรู้รายได้บางส่วนตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2558 โดยบริษัทได้ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโครงการบ้านพักอาศัยในลักษณะแนวราบในรูปแบบของทาวน์โฮม พร้อมการพัฒนาสาธารณูปโภคต่างๆ ในโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่บนที่ดินแถบจังหวัดชลบุรี โดยโครงการที่ทางบริษัทได้เข้าซื้อได้แก่

โครงการ สยามไอยรา รีสอร์ต เป็นทาวน์โฮม (Townhome) 3 ชั้นและ 2 ชั้น จำนวนทั้งสิ้น 251 ยูนิต ภายใต้บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด สำหรับโครงการนี้ จนถึงสิ้นปี 2563 ได้โอนกรรมสิทธิ์ไปแล้วทั้งหมด 180 ยูนิต หรือคิดเป็น 71.71% ของจำนวนยูนิตทั้งหมด เป็นอีกหนึ่งโครงการที่ได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าผู้อยู่อาศัยเป็นอย่างดี

2.3 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทมิกซ์ยูส

บริษัทได้มีการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทมิกซ์ยูส ประกอบด้วยคอมมูนิตี้ มอลล์ และอาคารพาณิชย์ ภายใต้ชื่อบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบไปด้วย

LANDMARK
MAHACHAI

โครงการ แลนด์มาร์ค มหาชัย : เป็นโครงการพัฒนาคอมมูนิตี้ มอลล์ และอาคารพาณิชย์ บริเวณบ้านพักนิคมรถไฟมหาชัย ในเส้นทางวงเวียนใหญ่ – มหาชัย ของการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยได้รับสิทธิการเช่าที่ดินในโครงการพัฒนาที่ดิน เป็นระยะเวลา 34 ปี โดยแบ่งเป็นสัญญาก่อสร้าง 4 ปี และสัญญาจัดหาผลประโยชน์ในที่ดิน 30 ปี โดยได้ลงนามในสัญญา และมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2558 ที่ผ่านมาซึ่งบริษัทมีแผนพัฒนาเป็นโครงการคอมมูนิตี้ มอลล์ ภายใต้โครงการ แลนด์มาร์ค มหาชัย ประกอบด้วย

อาคารพลาซ่า ขนาดพื้นที่ขาย 5,925 ตร.ม และ อาคารพาณิชย์ จำนวน 101 ยูนิต ขนาดพื้นที่ 25,477.25 ตร.ม โดยเริ่มขายในไตรมาส 2 ของปี 2558 ปัจจุบันโครงการสร้างเสร็จ และทยอยดำเนินการส่งมอบและจดสิทธิการเช่าให้กับลูกค้าแล้ว

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทได้ทำการเข้าซื้อกิจการจากบริษัท อิมพีเรียล แลนด์ จำกัด เนื่องด้วยทำเลที่ตั้งของโครงการที่ตั้งอยู่บนถนนเจริญกรุง ติดกับ วัดมังกรกมลาวาส หรือ วัดเล่งเน่ยยี่ และอยู่ห่างจากรถไฟใต้ดิน สถานีวัดมังกรเพียง 110 เมตร อีกทั้งโครงการอยู่ใกล้ย่านเศรษฐกิจ คือ ย่านเยาวราช และยังเป็นโครงการที่ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ทำให้สามารถรับรู้รายได้ได้ทันที โดยโครงการที่ทางบริษัทได้เข้าซื้อ ได้แก่

STATION ONE
HEART OF CHINA TOWN

โครงการ สเตชั่น วัน เป็นพื้นที่เพื่อการพาณิชย์ ชั้น 1-3 มีพื้นที่ขาย 1,168.07 ตร.ม. และ พื้นที่เพื่อการพักอาศัย ชั้น 4-7 จำนวน 56 ยูนิต มีพื้นที่ขาย 1,910.22 ตร.ม. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขายพื้นที่เช่า สำหรับส่วนของพื้นที่เพื่อการพาณิชย์ ได้ขายพื้นที่เซ้ง/เช่า รวมกันแล้ว 626.36 ตร.ม.หรือคิดเป็น 53.42% ของพื้นที่ร้านค้าทั้งหมด โดยมีร้านค้าได้แก่ Starbucks, 7-Eleven, Super Rich, Bodytune และมี Office สำนักงาน สำหรับในส่วนของพื้นที่เพื่อการพักอาศัย มีลูกค้าที่เช่าพื้นที่พักอาศัยชั้น 7 แล้ว นอกจากนี้หลังจากที่สถานีวัดมังกรได้เปิดให้บริการในเดือนกรกฎาคม ปี 2562 ทำให้โครงการได้รับความสนใจจากทั้งกลุ่มลูกค้าผู้อยู่อาศัยและกลุ่มนักลงทุนต่างๆ เป็นอย่างมาก คาดว่าในปี 2563 จะสามารถปิดการขายจากกลุ่มลูกค้าผู้มุ่งหวังที่อยู่ระหว่างการเจรจากับบริษัทได้ตามเป้าหมายการขายที่คาดการณ์ไว้

***การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน***

1. ***กลยุทธ์ในการแข่งขัน***

กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยซึ่งประกอบด้วยผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวนมากและหลากหลายขนาด ประกอบกับพฤติกรรมและกระบวนการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคในปัจจุบัน ที่ใช้เหตุผลมาใช้ประกอบการตัดสินใจ เช่น ราคาที่อยู่ในความสามารถชำระได้ ทำเลที่ตั้งตรงความต้องการ คุณภาพและมาตรฐานของบ้าน อาคารที่พักอาศัย รูปแบบโครงการและแบบบ้าน และการจัดฟังชั่นใช้สอยภายในบ้านหรือภายในห้อง ภายในอาคารที่ตอบสนองความต้องการ รวมทั้งชื่อเสียงของผู้ประกอบการ เป็นต้น ทำให้ผู้ประกอบการต่างๆ มีการแข่งขันกันทั้งในด้านการออกแบบ คุณภาพของสินค้าและบริการ สภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโครงการ รวมทั้งการแข่งขันกันในด้านราคาในบางกลุ่มสินค้า ซึ่งถือได้ว่าบริษัทฯ มีคู่แข่งหลายรายทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และยังมีบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ประกอบการรายย่อยอื่นๆ อีกมาก ซึ่งการเป็นคู่แข่งจะขึ้นอยู่กับลักษณะสินค้า รูปแบบและคุณภาพสินค้า ทำเลที่ตั้งของโครงการ และราคาสินค้า บริษัทฯ มีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ โดยกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯไว้ดังนี้

**กลยุทธ์ด้านสินค้าและบริการ**

- บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการที่มีศักยภาพ โดยพิจารณาเลือกทำเลตามแนวโน้มการขยายตัวของชุมชน และแผนการขยายเครือข่ายคมนาคมในอนาคตของภาครัฐ เน้นคุณภาพของการวางผังรูปลักษณ์ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก เน้นการออกแบบที่ทันสมัย มีพื้นที่สีเขียว และการออกแบบอาคารให้มีการเปิดรับลมธรรมชาติและมีอากาศหมุนเวียนภายในอาคาร ช่องแสงธรรมชาติ โดยเน้นประโยชน์ใช้สอยสำหรับครอบครัว ควบคู่กับการประหยัดพลังงาน ความมั่นคงแข็งแรงคงทนในระยะยาว และไม่มีพื้นที่สูญเปล่า ตลอดจนให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมคุณภาพภายในโครงการ ส่งเสริมความสัมพันธ์ในครอบครัวและชุมชนในโครงการ
- ผลิตสินค้าให้ครอบคลุมที่อยู่อาศัยหลายประเภท เช่น บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ ทาวน์โฮม อาคารพาณิชย์และคอนโดมิเนียม ในหลากหลายทำเลทั่วกรุงเทพฯ และในจังหวัดใกล้เคียงที่มีแนวโน้มการเติบโตทางด้านเศรษฐกิจ เป็นทำเลใหม่ที่มีศักยภาพและมีความต้องการที่พักอาศัยสูง เพื่อเป็นการสนองตอบต่อความต้องการของตลาดและเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน

**กลยุทธ์ด้านราคาสินค้า** (Price)

- พัฒนากลยุทธ์ด้านราคา โดยนำหลักการเงินเข้ามาผสมผสานกับการตลาด ในการตั้งราคาสินค้า เพื่อให้สามารถแข่งกับคู่แข่งในละแวกใกล้เคียง เพื่อให้เกิดความได้เปรียบด้านผลิตภัณฑ์ ราคา และความพึงพอใจของลูกค้า และเพื่อให้เกิดการ Trade-off ระหว่างจำนวนยูนิตที่ขายได้และกำไรขั้นต้น ที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

**กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย** (Promotion)

- จัดกิจการส่งเสริมการขายและการตลาดที่เหมาะสมในแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของลูกค้า เช่น การใช้ Aggressive Pricing Strategy สำหรับบางยูนิต/โครงการ เป็นต้น

**กลยุทธ์สร้างความแตกต่างของสินค้าและบริการ**

- พัฒนานวัตกรรมในการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น เลือกวิธีการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล เลือกใช้วัสดุคุณภาพ ตลอดจนการพัฒนาการออกแบบบ้านและอาคารที่พักอาศัยที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์หรือวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ โดยสอดรับกับการอนุรักษ์พลังงานและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พัฒนาระบบตรวจรับงานที่มีประสิทธิภาพ และพัฒนาการให้บริการหลังการขายที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโครงการ
- พัฒนานวัตกรรมด้านระบบการบริการลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าทั้งก่อนการขายและหลังการขาย เช่น พัฒนาระบบการจองแบบออนไลน์ภายในสำนักงานขายเพื่อให้ลูกค้าสามารถดูผังยูนิต และตัดยูนิตการจองแบบออนไลน์ ส่งข้อมูลตรงเข้าระบบที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท ทำให้บริการชัดเจนและรวดเร็วขึ้น พัฒนาเพิ่มช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย เช่น การชำระโดยใช้บัตรที่มีบาร์โค้ด, การชำระเงินโดยวิธีตัดบัญชีหรือบัตรเครดิต เป็นต้น

**<u>กลยุทธ์การสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า</u>**

- พัฒนาโครงการและก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนด พร้อมส่งมอบให้แก่ลูกค้าตรงเวลา
- นำระบบมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 เข้ามาช่วยเป็นเครื่องมือในการบริหารงานสำหรับโครงการบ้านจัดสรร และโครงการอาคารชุดพักอาศัย เพื่อสร้างมาตรฐานสินค้าและการบริการ ตลอดจนการตรวจสอบกระบวนการทำงานและควบคุมคุณภาพงานของผู้รับเหมา ผู้รับจ้าง ที่ปรึกษา และซัพพลายเออร์ต่างๆ โดยจัดให้มีทีมงานตรวจสอบคุณภาพทุกขั้นตอนของการก่อสร้างและติดสติ๊กเกอร์ผ่านการตรวจสอบคุณภาพ (QC Sticker) เพื่อตรวจสอบก่อนการส่งมอบบ้านและห้องชุดพักอาศัยให้กับลูกค้า พร้อมออกใบรับประกันคุณภาพให้กับลูกค้าเพื่อสร้างความมั่นใจในสินค้าและบริการหลังการขาย

***กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย***

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทเป็นกลุ่มผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อแตกต่างกัน ดังนี้

(1) โครงการบ้านพักอาศัยและอาคารชุดพักอาศัย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ พนักงานบริษัท ผู้บริหารระดับสูง เจ้าของกิจการ บุคคลที่มีรายได้ปานกลาง แบ่งออกเป็น

- กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ปานกลางระดับล่าง ตั้งแต่ 20,000 – 50,000 บาทต่อเดือน
- กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ปานกลาง ตั้งแต่ 50,000 – 120,000 บาทต่อเดือน
- กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ปานกลางระดับบน ตั้งแต่ 120,000 บาทต่อเดือนขึ้นไป

(2) โครงการมิกซ์ยูส ประกอบด้วยคอมมูนิตี้มอลล์ และอาคารพาณิชย์

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่เจ้าของกิจการ นักธุรกิจและบุคคลทั่วไปที่ต้องการหาพื้นที่ขายสินค้าและบริการเพื่อขยายสาขาไปยังทำเลการค้าแหล่งใหม่ใจกลางย่านธุรกิจ เช่น ใจกลางเมืองมหาชัย , ย่านเยาวราช เป็นต้น

***การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย***

กลุ่มบริษัทมีช่องทางหลักในการจัดจำหน่ายต่างๆ ดังนี้

บริษัทใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านสำนักงานขายที่ตั้งอยู่ในแต่ละโครงการนั้นๆ และการขายผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านนายหน้าhttp://www.emc.com/ (Agent) โดยการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ข่าวสารที่เกี่ยวกับกลุ่ม

บริษัทและความคืบหน้าของโครงการผ่านสื่อที่หลากหลายช่องทางทั้งผ่านสื่อ Online และ Offline เพื่อให้เกิดการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากที่สุด เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ ป้ายโฆษณา อีเมล์ เว็บไซต์ เฟสบุ๊ค อื่นๆ เป็นต้น

***2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน***

การระบาดของ Covid - 19 ที่จะเกิดการระบาดสูงสุดในช่วงเดือนมีนาคม และจะค่อยๆลดลงในเดือนพฤษภาคมและธันวาคม 2563 ผลกระทบของการระบาดของ coronavirus อาจแพร่กระจายไปยังเศรษฐกิจทั่วโลก ส่งผลต่อภาคการท่องเที่ยวทั่วโลกเพราะ 1 ใน 5 ของเงินที่หมุนเวียนในระบบการท่องเที่ยวมาจากประเทศจีน เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะได้รับผลกระทบอย่างหนักในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 คาดว่า GDP จะลดลงประมาณ 0.4% จากการที่นักท่องเที่ยวลดลง 4-5 % และคาดว่าการส่งออกของไทยจะลดลง 0.8%

ความล่าช้าของงบประมาณในการลงทุน เกิดการชะลอตัวลงของการลงทุนก่อสร้างโครงการสาธารณะของภาครัฐ ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนหายไป 1.5 แสนล้านบาท ฉุดให้ GDP ลดลงประมาณ 0.9 %

จากแผนการลงทุนของรัฐบาลที่ส่งเสริมการลงทุนระบบขนส่งมวลชนเพื่อเชื่อมต่อหัวเมืองสำคัญต่างๆ ของประเทศ เช่น รถไฟความเร็วสูง รถไฟรางคู่ ทางด่วนพิเศษเชื่อมกรุงเทพมหานครและหัวเมืองต่างๆ และที่น่าจับตามองในปีนี้ คือ การผลักดันโครงการปรับปรุงสนามบินอู่ตะเภาให้เป็นสนามบินนานาชาติ แห่งที่ 3 และเป็นท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรมการบิน รองรับการขนส่งทุกรูปแบบ, โครงการขยายท่าเรือมาบตาพุดและท่าเรือแหลมฉบัง เพื่อตอบรับการส่งเสริมการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) อันได้แก่ จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และ ระยอง และมีการลงทุนโครงการรถไฟเชื่อม 3 สนามบิน ดอนเมือง สุวรรณภูมิ และ อู่ตะเภา เข้าด้วยกัน เกิดเป็น HUB การลงทุนภาคการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในหัวเมืองตะวันออก ซึ่งเป็นการกระตุ้นการจ้างงานและการลงทุนของเอกชน ก่อให้เกิดเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ ทำให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ มีการกระจายตัวไปสู่ภูมิภาคนี้และส่งผลให้เกิดการเติบโตของอุปสงค์-อุปทาน ที่อยู่อาศัยในจังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง นอกจากนี้หลังจากมีพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ปัจจุบันผ่าน มติ ครม.แล้วนั้น อาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างตลาดอสังหาริมทรัพย์ทำให้ที่ดินมีการซื้อขายเปลี่ยนมือ เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตมากขึ้น และทำให้ผู้ประกอบการที่มีที่ดินสะสมในมือเร่งพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยใหม่

ซึ่งแผนยุทธศาสตร์อสังหาริมทรัพย์ของ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับแผนการลงทุนและพัฒนาระบบขนส่งมวลชนของรัฐบาลเป็นหลัก นอกจากเป็นการกระจายความเจริญของเมืองแล้ว เป็นการส่งเสริมการลงทุนทำให้หัวเมืองสำคัญต่างๆ ของประเทศมีการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ จึงเป็นโอกาสทางการลงทุน โดยเลือกการลงทุนในจังหวัดชลบุรี ที่เป็นจังหวัดที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจ ทั้งทางด้านการท่องเที่ยวและบริการ และธุรกิจภาคอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ มีโครงการคอนโดมิเนียม ซีไซด์ บางแสน ตั้งอยู่ริมหาดบางแสน, โครงการคอนโดมิเนียม ปาล์มมิโอ ตั้งอยู่ใกล้นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และโครงการหมู่บ้านจัดสรร สยามไอยารา รีสอร์ต ตั้งอยู่ใน อำเภอบ้านบึง เพื่อให้สอดคล้องการขยายตัวของที่อยู่อาศัยตามแผนการลงทุนของรัฐบาล

ในปีนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์เดิมและพร้อมที่จะพัฒนาที่ดินที่มีอยู่และลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ๆ ตามแนวที่ดินที่ติดกับรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายต่างๆ โดยเฉพาะที่ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง สายสีเขียว สายสีชมพู และสายสีน้ำเงิน ที่เชื่อมชุมชนเมืองไปสู่พื้นที่ชานเมือง ที่ส่วนใหญ่เป็นบริเวณที่อยู่อาศัย (Residential area) อย่างเช่น ลาดพร้าว ลาดกระบัง ลำลูกกา รามอินทรา และบางแค ตามลำดับ เพื่อพัฒนาโครงการให้ตอบสนองความต้องการของชุมชนนั้นๆ ไม่ว่าจะเป็น คอนโดมิเนียม ทาวน์เฮาส์ หรือ บ้านแฝด เป็นต้น

โดยในไตรมาสแรก ของปี 2562 นี้ บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนธุรกิจโดยร่วมมือกับ บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท กิจการร่วมค้า เชียงใหม่รายวัน และ อีเอ็มซี จำกัด เพื่อร่วมมือกันพัฒนาและบริหารโครงการ “บ้านคนไทยประชารัฐ เชียงใหม่” ที่อยู่อาศัยตามนโยบายรัฐบาล สำหรับประชาชนที่ได้รับสิทธิในบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ, ประชาชนที่มีรายได้ไม่เกิน 35,000 บาท ต่อเดือน, และประชาชนทั่วไป ได้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองบนที่ราชพัสดุ กับกรมธนารักษ์เชียงใหม่ โดยโครงการฯ ตั้งอยู่ใน ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ บนพื้นที่ 15 ไร่ ซึ่งมีอาคารทั้งหมด 7 อาคาร จำนวน 1,170 ยูนิต และอาคารพาณิชย์จำนวน 10 คูหา เริ่มเปิดจองโครงการฯ ในวันที่ 9 มีนาคม 2562 ที่ผ่านมา และได้รับการตอบรับอย่างท่วมท้น ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบ ได้ประมาณปี 2564 นี้

***การจัดหาผลิตภัณฑ์***

- การจัดหาที่ดินและการเลือกรูปแบบการพัฒนาโครงการ

ในการคัดเลือกทำเลที่ดินสำหรับพัฒนาโครงการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นหน่วยงานหลักในการสรรหาที่ดิน การสำรวจ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการมองหาที่ดินที่เหมาะสมในการพัฒนา ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะเป็นผู้วิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการผ่านการทำงานร่วมกันกับฝ่ายอื่นๆ ได้แก่ ฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ฝ่ายพัฒนาโครงการ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายการเงิน และฝ่ายการตลาด เพื่อวิเคราะห์และตัดสินใจเลือกประเภทที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งนั้นๆ เช่น คอนโดมิเนียม บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ หรืออาคารพาณิชย์ โดย จะพิจารณาความเป็นไปได้ทางกฎหมาย เช่น การกำหนดความสูงของอาคาร ระยะห่างของโครงการจากถนน (Set back) เป็นต้น ส่วนฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์จะพิจารณาลักษณะที่ดิน ณ ทำเลที่กำหนด ให้มีการจัดวางผังโครงการที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ทางกฎหมาย และฝ่ายพัฒนาโครงการจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการก่อสร้างโครงการ การประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจากผังโครงการที่กำหนด นอกจากนี้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจำเป็นต้องประมาณการยอดขายโดยใช้ข้อมูลการตลาดจากฝ่ายขายและฝ่ายการตลาด หรือการสำรวจตลาดใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการคาดการณ์และกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ในปัจจุบัน

- การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบภายในประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ผลิตภายในประเทศและตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยวัตถุดิบที่บริษัทฯสั่งซื้อจากผู้ผลิตวัตถุดิบภายในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไปเป็นหลัก เช่น เหล็กปูน สายไฟ ท่อพีวีซี ท่อน้ำ เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่บริษัทฯสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายภายนอกประเทศ จะเป็นวัตถุดิบที่มี

ลักษณะพิเศษตามความต้องการของลูกค้า เช่น วัตถุดิบที่มีความหรูหรา มีราคาแพง ตัวอย่างเช่น โคมไฟ หม้อแปลงไฟฟ้า สวิทช์แรงสูง เครื่องทำความเย็น ปั๊มดับเพลิง ตู้สัญญาณเตือนไฟ

การควบคุมคุณภาพ บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกผู้ผลิตและผู้ค้ารายใหญ่ โดยมีการเปรียบเทียบประเมินกำลังผลิต และศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการจัดส่งได้ตรงตามกำหนดเวลาของผู้ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้าจะสามารถจัดหาวัสดุได้ตรงตามมาตรฐาน ตามปริมาณที่กำหนด และสามารถส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยจะทำการประเมินผลงานของผู้ค้าแต่ละรายเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้ค้ารายนั้นยังคงปฏิบัติตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้

- การจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง

การจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างที่สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพดีและส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลาถือเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจ ดังนั้นการคัดเลือกผู้รับเหมา บริษัทจะพิจารณาจากความสามารถของผู้รับเหมาในการก่อสร้างทั้งคุณภาพของงาน ระยะเวลาในการก่อสร้าง การส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลา โดยพิจารณาอยู่ภายใต้งบประมาณและมาตรฐานที่บริษัทกำหนด สำหรับการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดชลบุรี บริษัทจึงใช้ผู้รับเหมาในพื้นที่ซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่าผู้รับเหมาในเขตกรุงเทพฯ เนื่องจากไม่มีค่าเดินทางและค่าขนย้ายอุปกรณ์ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทจัดหาผู้รับเหมารายย่อยหลายรายในการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งจะก่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนแผนการก่อสร้างให้ตอบสนองต่อสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างทันท่วงที สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมนั้น บริษัทจะพิจารณากำลังการผลิตของสายงานก่อสร้างของบริษัทก่อนว่ามีเวลาที่จะไปดำเนินการก่อสร้างเองหรือไม่ หากมีงานจ้างก่อสร้างจากลูกค้าล้นมือแล้ว บริษัทจึงจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาภายนอก โดยจะว่าจ้างผู้รับเหมาเพียงรายเดียวและทำสัญญาการก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ซึ่งจะสามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบในการควบคุมการดำเนินงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด และมีระบบการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

***ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม***

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการวางแผนงานในการจัดให้มีระบบสาธารณูปโภคของโครงการให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรที่ดิน รวมทั้งการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายในโครงการตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับโครงการที่ไม่กำหนดให้ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียงเป็นสำคัญ

***3. โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ปี 2564***

บริษัทมีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบในแต่ละโครงการดังนี้

| โครงการ | ทำเล | ประเภท | เริ่มโครงการ | พื้นที่ขาย (ตร.ม.) | ความคืบหน้าโครงการ | พื้นที่ขายและมูลค่าทั้งหมด ยูนิต | พื้นที่ขายและมูลค่าทั้งหมด มูลค่า(บาท) | โอนแล้ว ยูนิต | โอนแล้ว มูลค่า(บาท) | คงเหลือ ขายแล้ว ยูนิต | คงเหลือ ขายแล้ว มูลค่า(บาท) | คงเหลือ รอขาย ยูนิต | คงเหลือ รอขาย มูลค่า(บาท) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| โครงการบ้านพักอาศัย | | | | | | | | | | | | | |
| สยามไอยรา | ถ.หนองขอนแดง อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี | ทาวน์โฮม | Mar-58 | 5801.20 ตร.วา | 1 | 251 | 406,548,888 | 233 | 370,086,388 | 11 | 16,722,500 | 7 | 19,740,000 |
| โครงการอาคารชุดพักอาศัย | | | | | | | | | | | | | |
| Nort Beach | ถ.บางแสนล่าง ทาดวอนนภา ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี | อาคารชุดพักอาศัย | Aug-57 | 8,030.94 | 1 | 200 | 512,229,185 | 17 | 46,978,611 | 9 | 26,041,314 | 174 | 439,209,260 |
| Palmio | ซ.วัดอู่ตะเภา ถ.พิบูลย์ประชารักษ์ ต.หนองไม้แดง อ.เมือง จ.ชลบุรี | อาคารชุดพักอาศัย | Aug-57 | 7,476.00 | 0.39 | 231 | 257,761,900 | 0 | 0 | 9 | 8,401,900 | 222 | 249,360,000 |
| Urbitia | | อาคารชุดพักอาศัย | Feb-59 | 5,303.95 | 1 | 130 | 903,645,759 | 103 | 696,306,219 | 16 | 121,727,000 | 11 | 85,612,540 |
| โครงการประเภทมิกซ์ยูส | | | | | | | | | | | | | |
| แลนด์มาร์ค มหาชัย | ถ.นิคมรถไฟ ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร | อาคาพาณิชย์<br>คอมมูนิตี้มอลล์ | Nov-57 | 25,477.25<br>6,338.00 | 1 | 101<br>6338 | 338,917,385<br>321,988,442 | 3 | 25,990,000 | 0 | | 98 | 312,927,385.00<br>321,988,442.00 |
| สเตชั่นวัน | ถ.เจริญกรุง เขตป้อมปราบ แขวงป้อมปราบศัตรูพ่าย กทม. | พลาซ่า<br>ที่พักอาศัย | Oct-59 | 1,074.40<br>1,944.46 | 1 | 61<br>56 | 111,440,522<br>160,014,137 | 1<br>0 | 5,220,000<br>0 | 0<br>0 | 0<br>0 | 60<br>56 | 106,220,522<br>160,014,137 |

<u>หมายเหตุ</u> : ** มูลค่าทั้งหมดของโครงการแลนด์มาร์คมหาชัย คิดคำนวณจากค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเช่ารวม 30 ปี แล้วคิดกลับมาเป็นมูลค่า ณ ปัจจุบัน แยกเป็นส่วนของ คอมมูนิตี้มอลล์ ทั้งสิ้น 321,988,442-บาท และอาคารพาณิชย์ จำนวน 338,917,385.- บาท การขายพื้นที่ในส่วนของคอมมูนิตี้มอลล์ บริษัทจะทำสัญญากับลูกค้า โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 - 3 ปี ต่อสัญญาครั้งละ 3 ปี ขึ้นอยู่กับข้อตกลงในแต่ละราย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ดังนั้นพื้นที่ที่ส่งมอบให้ร้านค้าแล้ว จำนวน 2,437 ตร.ม

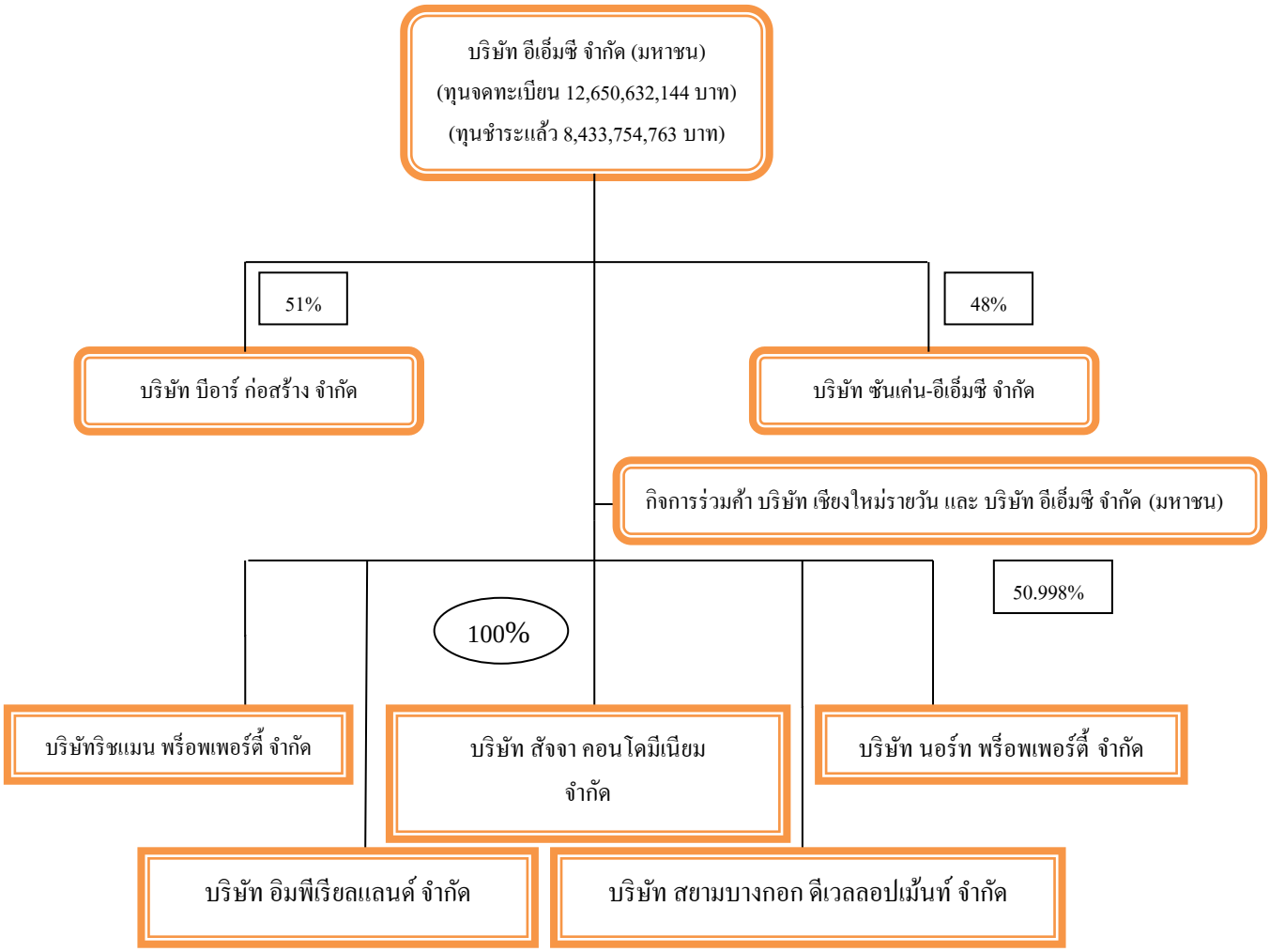
*** มูลค่าทั้งหมดของโครงการสเตชั่น วัน คิดคำนวณจากค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเช่ารวม 30 ปี แล้วคิดกลับมาเป็นมูลค่า ณ ปัจจุบัน แยกเป็นส่วนของพลาซ่า ทั้งสิ้น 111,440,522 บาท และ ส่วนที่พักอาศัย จำนวน 160,014,137 บาท การขายพื้นที่ในส่วนของคอมมูนิตี้มอลล์ บริษัทจะทำสัญญากับลูกค้า โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 - 3 ปี ต่อสัญญาครั้งละ 3 ปี ขึ้นอยู่กับข้อตกลงในแต่ละราย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ดังนั้นพื้นที่ที่ส่งมอบให้ร้านค้าแล้วและปล่อยเช่าแล้ว สำหรับส่วนของพื้นที่เพื่อการพาณิชย์ ได้ขายพื้นที่เซ้ง/เช่า รวมกันแล้ว 626.36 ตร.ม. โดยมีร้านค้าได้แก่ Starbucks, 7-Eleven, Super Rich, Bodytune และมี Office สำนักงานสินค้า Online ซึ่งพื้นที่ชั้นที่ 1 ได้ปล่อยเช่าเต็มพื้นที่แล้วและสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว มีมูลค่ารวมทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่าที่บริษัททำกับลูกค้า คิดเป็นจำนวนเงิน ณ ปัจจุบัน โดยประมาณ 5,220,000- บาท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

**โครงสร้างการถือหุ้น**




**ชื่อ สถานที่ตั้ง การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**<u>บริษัทย่อย</u>**

| | | |
|---|---|---|
| (1) ชื่อบริษัท | : | บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในแถบจังหวัดชลบุรี |
| หมายเลขติดต่อ | : | 02-615-6100 |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 4,000,000 บาท |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | ร้อยละ 100 |

| | | |
|---|---|---|
| (2) ชื่อบริษัท | : | บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีสม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในแถบจังหวัดชลบุรี |
| หมายเลขติดต่อ | : | 02-615-6100 |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 5,000,000 บาท |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | ร้อยละ 100 |
| (3) ชื่อบริษัท | : | บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีสม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในแถบจังหวัดชลบุรี |
| หมายเลขติดต่อ | : | 02-615-6100 |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 4,000,000 บาท |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | ร้อยละ 100 |
| (4) ชื่อบริษัท | : | บริษัท สยาม บางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีสม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในแถบจังหวัดชลบุรี |
| หมายเลขติดต่อ | : | 02-615-6100 |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 20,000,000 บาท |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | ร้อยละ 100 |
| (5) ชื่อบริษัท | : | บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีสม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในแถบเยาวราช โครงการ Station 1 |
| หมายเลขติดต่อ | : | 02-615-6100 |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 110,000,000 บาท |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | ร้อยละ 100 |
| (6) ชื่อบริษัท | : | บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีสม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | รับสัมปทานจากส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ ในการประกอบ กิจการรับเหมาก่อสร้าง และรับงานโยธาทุกชนิด |
| หมายเลขติดต่อ | : | 02-615-6100 |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 60,000,000 บาท |

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51

**<u>บริษัทร่วม</u>**

(1) ชื่อบริษัท : บริษัท ซันเค่น-อีเอ็มซี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : รับเหมา ก่อสร้างงานวิศวกรรมงานระบบ

หมายเลขติดต่อ : 02-615-6100

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 40,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49

(2) ชื่อบริษัท : บริษัท กิจการร่วมค้า เชียงใหม่รายวัน และ อีเอ็มซี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดเชียงใหม่

หมายเลขติดต่อ : 02-615-6100

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 10,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51

***การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม***

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | ที่ตั้งสำนักงาน | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท | ทุนชำระแล้ว | ทุนจดทะเบียน | จำนวนหุ้นที่จำหน่าย | มูลค่าที่ตราไว้ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| บริษัทย่อย ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการให้เช่า และอาคารชุดพักอาศัย | | | | | | | |
| 1 | บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมีเนียม จำกัด | 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 | 100% | 4,000,000 | 4,000,000 | 400,000 | 10 |
| 2 | บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 | 100% | 5,000,000 | 5,000,000 | 500,000 | 10 |
| 3 | บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 | 100% | 4,000,000 | 4,000,000 | 400,000 | 10 |
| 4 | บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 | 100% | 20,000,000 | 20,000,000 | 2,000,000 | 10 |
| 5 | บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม | 100% | 110,000,000 | 110,000,000 | 1,100,000 | 100 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 | | | | | |
| บริษัทย่อย ทำธุรกิจทางด้านการขอรับสัมปทานจากส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ ในการประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง และรับงานโยธาทุกชนิด | | | | | | | |
| 1 | บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 | 51% | 60,000,000 | 60,000,000 | 60,000 | 1,000 |
| บริษัทร่วม ทำธุรกิจ รับเหมา ก่อสร้างงานวิศวกรรมงานระบบ | | | | | | | |
| 1 | บริษัท ซันเค่น – อีเอ็มซี จำกัด | 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 | 48% | 40,000,000 | 40,000,000 | 400,000 | 100 |
| 2 | บริษัท กิจการร่วมค้า เชียงใหม่รายวัน และ อีเอ็มซี จำกัด | 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 | 51% | 5,000,000 | 10,000,000 | 50,998 | 100 |

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทมิได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XO ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายที่ถือ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือตามจำนวนรายของผู้ถือหุ้น ดังนี้

| ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ | ณ 30 ธันวาคม 2564 | | |
|---|---|---|---|
| | จำนวนหุ้น | จำนวนรายที่ถือ | % รายที่ถือ |
| 1 - 999,999 | 1,189,654,840 | 13,810 | 95.524 |
| 1,000,000 – 9,999,999 | 1,401,117,974 | 595 | 4.116 |
| 10,000,000 – ขึ้นไป | 5,842,981,949 | 52 | 0.360 |
| **รวม** | **8,433,754,763** | **14,457** | **100.00** |

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | ร้อยละ |
|---|---|---|
| 1. นายชินชัย ลีนะบรรจง | 1,732,237,515 | 20.539 |
| 2. บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด(มหาชน) | 1,131,410,184 | 13.415 |
| 3. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี จำกัด(มหาชน) | 976,475,700 | 11.578 |
| 4. นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง | 661,810,100 | 7.847 |
| 5. นายชนะชัย ลีนะบรรจง | 258,346,447 | 3.063 |
| 6. นางสาวน้ำทิพย์ ชลสายพันธ์ | 108,000,000 | 1.281 |
| 7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 100,086,170 | 1.187 |
| 8. BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH | 60,000,000 | 0.711 |
| 9. นายน้ำ ชลสายพันธ์ | 56,293,000 | 0.667 |
| 10. นายสุรชัย ศรีสันติสุข | 44,195,000 | 0.524 |

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 7 มกราคม 2565 ซึ่งเป็นการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้นที่ถือ | ร้อยละ |
|---|---|---|
| 1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 888,864,888 | 21.079 |
| 2. บริษัท แคปปิทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) | 366,463,700 | 8.691 |
| 3. นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง | 331,405,050 | 7.859 |
| 4. นายปวริศ ทวีรุจจนะ | 210,000,000 | 4.980 |
| 5. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี จำกัด(มหาชน) | 172,399,950 | 4.088 |
| 6. นายชนะชัย ลีนะบรรจง | 97,054,423 | 2.302 |
| 7. นายวีระวัฒน์ แจ้งอยู่ | 79,700,000 | 1.890 |
| 8. นายสุวิทย์ วัฒนะศันสนีย | 66,000,000 | 1.565 |
| 9. นางสาวน้ำทิพย์ ลีนาวงศ์ | 60,000,000 | 1.423 |
| 10. นายวังชัย ลีสงวนกุล | 60,000,000 | 1.423 |

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 12,650,632,144 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,433,754,763 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 8,433,754,763 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,433,754,763 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น**

**1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561ได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

ให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (EMC-W6) จำนวน 4,216,877,381 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและชำระค่าหุ้น ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี และไม่มีราคาเสนอขาย กำหนดราคาการใช้สิทธิ 0.15 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ ในกรณีที่มีการปรับสิทธิ)

<u>รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (EMC-W6)</u>

| | | |
|---|---|---|
| ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ | : | ใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ |
| เสนอขายให้แก่ | : | จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ที่มีรายชื่อประกฏอยู่ในสมุดทะเบียน ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิที่มีสิทธิจองซื้อหุ้น สามัญของบริษัทในวันที่ 17 ตุลาคม 2561 และให้รวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 17 ตุลาคม 2561 ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและได้รับการจัดสรรหุ้นดังกล่าว ในอัตราส่วน 2 หุ้นใหม่ที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีที่มีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย | : | 0 บาท (ศูนย์บาท) |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ | : | 4,216,877,381 หน่วย |
| จำนวนหุ้นที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิ | : | 4,216,877,381 หน่วย |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | : | 5 พฤศจิกายน 2561 |
| วันที่ครบกำหนดอายุ | : | 15 ตุลาคม 2566 |
| อายุ | : | 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| อัตราการใช้สิทธิ | : | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ |
| ราคาใช้สิทธิ | : | 0.15 บาท เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ | : | ใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 15 เมษายน 2562 และสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในทุกวันที่ 15 ของเดือน เมษายน และ 15 ตุลาคม ของแต่ละปีปฏิทินตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัท ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง |

จำนวนหน่วยที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ : 4,216,877,381 หน่วย

### *1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล*

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดที่จะต้องใช้เงินดังกล่าว และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดและออกแบบระบบงาน รวมทั้งการระบุปัจจัยเสี่ยง ซึ่งการวางแผนการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงด้วยนี้ ช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถออกแบบระบบที่มีจุดควบคุมเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยรายละเอียดปัจจัยความเสี่ยงได้มีการระบุไว้แล้ว

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้เน้นย้ำในเรื่องเกี่ยวกับการติดตามหนี้และโครงการที่มีปัญหา ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญ โดยให้มีการประชุมบริหารติดตามเรื่องหนี้ 1 วันต่อสัปดาห์

2.1 นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีกรอบการดำเนินการในการกำหนดระดับของความเสี่ยงของบริษัท โดยวัดจากโอกาสที่จะเกิด และระดับความรุนแรงผลกระทบ โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะทำงานทำหน้าที่ดูแลกระบวนบริหารความเสี่ยง โดยมีการทบทวน และประเมินความเสี่ยงปี ละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการกำหนด ประเมิน ป้องกัน ตรวจสอบ ติดตาม ลด ความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทันทีเมื่อระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่มีนัยสำคัญ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

**2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท**

**ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ**

ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ อาจเกิดได้จากหลายปัจจัย ซึ่งส่งผลกระทบต่อระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการ โดยอาจจะเกิดจาก ผู้ว่าจ้าง เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ หรือ รายละเอียดของโครงการ การจ้างผู้รับเหมา และการผิดพลาดคลาดเคลื่อนทางด้านการเงิน ที่ใช้ในการสนับสนุนงานก่อสร้าง นอกจากนี้ความล่าช้าอาจเกิดจากปัญหาการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง หรือ การปรับเปลี่ยนชนิดวัสดุระหว่างก่อสร้าง รวมทั้งความล่าช้าอาจเกิดจากการขาดประสบการณ์ ของผู้บริหารงานก่อสร้าง ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่าย และระยะเวลาในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการและได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทมีการวางแผนการทำงานอย่างชัดเจน และติดตามการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ หากมีปัญหาความล่าช้า บริษัทได้มีการสื่อสาร ทำความเข้าใจกับเจ้าของโครงการถึงสาเหตุของปัญหา และเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหา เพื่อให้การก่อสร้างเป็นไปตามกำหนด โดยมีการจัดเตรียมบุคคลากรที่มีความเชี่ยวชาญอย่างเพียงพอ รวมทั้ง วัสดุอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ และทันสมัย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงเรื่องการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดเป็นสำคัญ

***ความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน และความผันผวนของราคาน้ำมัน***

การประมาณการต้นทุนโครงการที่แม่นยำ และควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ เป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารสัญญางานก่อสร้างในแต่ละโครงการให้มีผลกำไรของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ การประมาณการต้นทุนหลักจะขึ้นอยู่กับต้นทุนราคาของวัสดุก่อสร้าง หากเศรษฐกิจมีการผันผวน หรือเปลี่ยนแปลงราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบทางลบต่อต้นทุนโครงการก่อสร้าง รวมทั้งต้นทุนแรงงานที่มีการเปลี่ยนแปลงตามระดับอุปสงค์ และอุปทานตามภาวะการณ์ต่างๆ ความเสี่ยงทางอ้อมที่เกิด

จากการผันผวนของราคาน้ำมัน มีผลกระทบต่อการควบคุมการประมาณการ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีการวางแผนและบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยง จากต้นทุนวัสดุก่อสร้างโดยจัดหาแหล่งวัสดุก่อสร้างหลักที่มีศักยภาพเพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้จำนวนมาก ในหลายๆแหล่ง และ เพิ่มอำนาจการต่อรองซื้อจากการซื้อวัสดุก่อสร้างในปริมาณมากต่อการซื้อในแต่ละครั้ง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว นอกจากเป็นการลดความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุก่อสร้าง อีกทั้งยังป้องกันปัญหาความขาดแคลนวัสดุก่อสร้างในทางอ้อม และการขึ้นราคาวัสดุเกินความเป็นจริง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยตกลงราคาส่งมอบวัสดุก่อสร้างไว้ล่วงหน้า เพื่อป้องกันความผันผวนทางด้านราคา ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนโครงการได้ตลอดระยะเวลาที่ดำเนินโครงการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการพิจารณาทบทวนแผนการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

***ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน จากการไม่ได้รับชำระเงินหรือได้รับชำระเงินล่าช้า***

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สภาพคล่องทางการเงินมีผลต่อการดำเนินการก่อสร้าง โครงการต่างๆ ให้แล้วเสร็จตามกำหนด ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญเนื่องจากต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอเพื่อใช้ในการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และ ค่าจ้างแรงงานต่างๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงด้วยการตรวจสอบสถานะทางการเงิน รวมทั้งความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานอย่างละเอียด อาทิเช่น ตรวจสอบสถานะทางการเงินผ่านธนาคารที่ลูกค้าขอสินเชื่อ และคำนึงถึงปัจจัยและสภาพแวดล้อมอื่น ๆ ประกอบด้วย รวมทั้งบริษัทได้จัดทำประมาณการทางการเงินในแต่ละโครงการและเจรจาถึงเงื่อนไขการชำระราคาที่รัดกุมเหมาะสมก่อนทำสัญญาว่าจ้าง ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน จากการไม่ได้รับชำระเงินหรือได้รับชำระเงินล่าช้า

***ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น***

ในสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นนั้น บริษัท มีนโยบายในการประมูลงานที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญชำนาญ เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนได้ เพื่อที่จะรักษาระดับกำไรขั้นต้นในอัตราที่เหมาะสม และเป็นผลทำให้บริษัท เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในการประมูลอีกทางหนึ่ง รวมทั้ง ศักยภาพของบริษัทที่สามารถให้บริการงานก่อสร้างได้หลากหลาย อาทิเช่น งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและสุขาภิบาล รวมทั้งงานระบบความปลอดภัย เป็นต้น และได้รับความเชื่อถือจาก บริษัทวิศวกรที่ปรึกษารวมถึงเจ้าของโครงการต่างๆ ในการเสนอส่งเข้าร่วมประมูลงานอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนงานลดความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยมุ่งเน้นพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับกลุ่มลูกค้าทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ เพื่อเพิ่มโอกาสในการให้บริการและรักษาฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

***ความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานที่มีคุณภาพ***

ผู้รับเหมาที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด หากขาดแคลนผู้รับเหมาที่มีคุณภาพย่อมส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่าย และระยะเวลาในการส่งมอบงาน เนื่องจากผู้รับเหมาที่มีคุณภาพจะสามารถวางแผนงาน ควบคุม ดูแล และตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด ทั้ง

ด้าน การจัดสรรวัสดุอุปกรณ์ บุคลากรแรงงาน ตลอดจนการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เช่นเดียวกับ ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนแรงงานทำให้เกิดผลกระทบต่อการก่อสร้างที่ล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันตามกำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว โดยมีนโยบายในการคัดสรรผู้รับเหมาที่มีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาประเมินจากความน่าเชื่อถือและประสบการณ์การทำงาน นอกจากนี้ บริษัทมีวิศวกรประจำโครงการเพื่อควบคุมและช่วยแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าให้กับผู้รับเหมา อีกทั้งบริษัทมีการควบคุมดูแลการทำงานของผู้รับเหมาอย่างเป็นระบบและชัดเจน และจัดให้มีการประชุมผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาแต่ละราย จะดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้คุณภาพมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้บริษัทได้ลดความเสี่ยงการปัญหาการขาดแคลนแรงงาน โดยมีแผนการเตรียมจัดหาแรงงานต่างชาติบางส่วนมารองรับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการเปิดการค้าเสรีของภาครัฐ อีกทั้งยังได้ประโยชน์ทางอ้อมจากการลดต้นทุนค่าจ้างแรงงานอีกด้วย

***ความเสี่ยงต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศ***

ธุรกิจก่อสร้าง เป็นธุรกิจที่เติบโตไปในทิศทางเดียวกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงโครงการพัฒนาประเทศต่างๆ เช่น โครงการสาธารณูปโภค อาคารที่พักอาศัย และอาคารสำนักงาน เป็นต้น ความเสี่ยงของธุรกิจก่อสร้างอยู่ที่เสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและความเชื่อมั่นของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายบริษัทให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในแต่ละช่วง รวมทั้งบริษัทจะดำเนินการสรรหาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้มากที่สุด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างยอดขาย เติบโตได้อย่างมีเสถียรภาพ และยั่งยืน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินของบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 123.25 ล้านบาท และมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 2,524.55 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมจำนวนมากในช่วง 4-5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง ทำให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง การที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมจำนวนดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเป็นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนด

อย่างไรก็ดี บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน ซึ่งบริษัทคาดว่าการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้ผลประกอบการณ์ภาพรวมของบริษัทจะกลับมาสู่ทิศทางที่ดีขึ้น

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

**ความเสี่ยงของการระบาดของ** COVID-19

ปี 2564 เป็นปีที่ท้าทายกับบริษัทเป็นอย่างมากจากผลกระทบจากการระบาดของ COVID – 19 บริษัทมีความระมัดระวังในการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น อีกทั้งการใช้ทรัพยากรที่มีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การระบาดของ COVID-19 ในครั้งนี้ ส่งผลกระทบในวงกว้าง และคาดว่าจะยังคงส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่องในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น บริษัทจึงได้มีมาตรการพึงปฏิบัติตามประกาศของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด ประกอบกับมีมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัย การตรวจคัดกรองและวัดอุณหภูมิ การฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อ การรักษาระยะห่างในที่ทำงาน สร้างความตระหนักเรื่องการปฏิบัติตนเพื่อสุขอนามัยที่ดี และการสวมใส่หน้ากาก ทั้งพนักงานและผู้มาติดต่อ ผ่านช่องทางการประกาศหรือป้ายประชาสัมพันธ์

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบที่ดีของการก่อสร้าง ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำโดยได้วางหลักการ ดังนี้

- นโยบายการประกอบธุรกิจ
- สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- นโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

**นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทมีนโยบาย เรื่องสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

1) สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งหมด บริษัทต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม

2) บริษัทจะตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสวัสดิการ ในการทำงานของพนักงานทุกคน ไม่ว่าในสถานที่ทำงาน หรือในการดำเนินธุรกิจของพนักงานในบริษัทอื่นๆ รวมไปถึงคนอื่นๆ ในขณะที่พวกเขาอยู่ในสถานที่บริษัทนั้นๆ

3) ระบบการจัดการไม่ได้เป็นเพียงความรับผิดชอบในการป้องกันอุบัติเหตุ โรคที่เกิดจากการทำงาน และปกป้องสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร และงบประมาณที่จำเป็นและเพียงพอในการสร้างเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานโดยการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนและดำเนินการตามข้อตกลงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

4) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นวิธีที่บริษัทฯ ยอมรับว่ามีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบังคับใช้ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการระบุ ประเมินผลและการควบคุมอันตราย และความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เราจะพัฒนาระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินการและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

5) การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในกระบวนการผลิต เราจะนำระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมประเมินการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง

6) บริษัทฯ จะรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทให้สัญญาว่าจะดำเนินการป้องกันสภาพแวดล้อม ใช้วัตถุดิบอย่างรู้คุณค่าและใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยมลภาวะ จัดการของเสีย และนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่

7) การตรวจสอบระบบความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอรวมไปถึงการระบุสิ่งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด และพยายามหาช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น

8) บริษัทจะนำระบบปฏิบัติการงานที่ดีเลิศในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในองค์กรและให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้โดยการฝึกอบรม การตรวจสอบให้คำปรึกษาแนะนำและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

9) พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามวิธีการ และระเบียบต่างๆ ตามที่กำหนดในระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานประจำด้วยความปลอดภัยด้าน สุขภาพอนามัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

**3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม**

**3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทได้ให้ความใส่ใจในปัญหาสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อ ชุมชนมาโดยตลอด จึงได้เข้าร่วมโครงการ"ธรรมาภิบาล" ประจำปี 2564 โดยมุ่งมั่นที่จะนำหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมมาปฏิบัติในสถานประกอบกิจการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและมุ่งเน้นการป้องกันรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชนและสังคมท้องถิ่น โดยข้อปฏิบัติตามธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม **การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ จัดระบบภายในเพื่อขจัดปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างมีระบบและประสิทธิภาพ พร้อมปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งๆ ขึ้นต่อไป

โดยประธานกรรมการบริหารได้คำนึงถึงการลดการใช้ทรัพยากร การลดใช้กระดาษในการถ่ายเอกสารเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นผลดีต่อกิจการในการบริการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังเป็นการลดต้นทุน ซึ่งจะนำไปสู่ผลกำไรที่สูงขึ้น และความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

**3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม**

**3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม**

**การปฏิบัติต่อพนักงาน**

รายละเอียด “การปฏิบัติต่อพนักงาน” ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ”

**นโยบายพัฒนาบุคลากร**

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบ โดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทยรวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้พนักงาน

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น

5. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม การส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

6. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

### 3.4.2 **ผลการดำเนินงานด้านสังคม**

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชั่นกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบครอบ บริษัทจึงได้จัดทำ “แนวทางการต่อต้านคอร์รัปชั่น” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

- **กิจกรรมดูแลและสร้างความสัมพันธ์ชุมชนข้างเคียง**

นอกจากการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนข้างเคียงโครงการก่อสร้างแล้ว บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างเครือข่ายและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการ และองค์กรที่อยู่ใกล้เคียงกับพื้นที่ด้วยเช่นกัน

## 4.การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1) งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2564

***ความเห็น***

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ปี 2563

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงิน

สดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ปี 2562

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 2) ตารางสรุปงบการเงิน

**ตารางสรุปงบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ**
**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงฐานะการเงิน**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562-2564**

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **สินทรัพย์** | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 18.31 | 0.69 | 34.57 | 1.19 | 62.87 | 2.02 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 37.50 | 1.42 | 116.28 | 4.02 | 62.81 | 2.02 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | 496.49 | 18.74 | 402.15 | 13.89 | 663.60 | 21.33 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 3.34 | 0.13 | 3.07 | 0.11 | 2.47 | 0.08 |
| สินค้าคงเหลือ | 660.70 | 24.94 | 718.11 | 24.80 | 768.32 | 24.70 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา | 12.24 | 0.46 | 19.18 | 0.66 | 12.62 | 0.41 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | - | 0.35 | 0.01 | 1.82 | 0.06 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 6.91 | 0.26 | 9.31 | 0.32 | 18.00 | 0.58 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | **1,235.49** | 46.64 | **1,303.02** | **44.99** | **1,592.51** | **51.20** |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนอื่น | 20.07 | 0.76 | 22.41 | 0.77 | 25.00 | 0.80 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | - | - | 0.16 | 0.01 |
| ที่ดินรอพัฒนา | 113.38 | 4.28 | 113.38 | 3.92 | 113.38 | 3.65 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 971.75 | 36.69 | 1,014.06 | 35.02 | 1,031.66 | 33.17 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 139.57 | 5.27 | 163.91 | 5.66 | 170.54 | 5.48 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 15.68 | 0.59 | 5.67 | 0.20 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | 3.72 | 0.14 | 3.83 | 0.13 | 3.24 | 0.10 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 68.96 | 2.60 | 211.51 | 7.30 | 106.44 | 3.42 |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | 78.67 | 2.97 | 56.68 | 1.96 | 64.80 | 2.08 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 1.49 | 0.06 | 1.56 | 0.05 | 2.82 | 0.09 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | **1,413.29** | **53.36** | **1,593.01** | **55.01** | **1,518.04** | **48.80** |
| **รวมสินทรัพย์** | **2,648.78** | **100.00** | **2,896.03** | **100.00** | **3,110.55** | **100.00** |

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562-2564**

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 16.81 | 0.63 | 19.56 | 0.68 | 484.20 | 15.57 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 201.77 | 7.62 | 254.84 | 8.80 | 201.28 | 6.47 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 68.22 | 2.58 | 70.21 | 2.42 | 154.07 | 4.95 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี :- | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 204.26 | 7.71 | 135.05 | 4.66 | 1.29 | 0.04 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 3.52 | 0.13 | 3.95 | 0.14 | 2.56 | 0.08 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 8.92 | 0.34 | 8.92 | 0.31 | 58.96 | 1.90 |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 38.49 | 1.45 | 48.15 | 1.66 | 90.41 | 2.91 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 10.37 | 0.39 | 11.31 | 0.39 | 9.04 | 0.29 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | **552.36** | **20.85** | **551.99** | **19.06** | **1,001.81** | **32.21** |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 19.08 | 0.72 | 169.64 | 5.86 | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน | 44.84 | 1.69 | 47.84 | 1.65 | 48.57 | 1.56 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน | 0.35 | 0.01 | 0.33 | 0.01 | 0.33 | 0.01 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 3.74 | 0.14 | 7.21 | 0.25 | 17.15 | 0.55 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 28.67 | 1.08 | 30.74 | 1.06 | 24.98 | 0.80 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | 131.92 | 4.98 | 139.86 | 4.83 | 133.36 | 4.29 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 9.44 | 0.36 | 8.22 | 0.28 | 4.69 | 0.15 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | **238.04** | **8.99** | **403.84** | **13.94** | **229.08** | **7.36** |
| **รวมหนี้สิน** | **790.40** | **29.84** | **955.83** | **33.00** | **1,230.89** | **39.57** |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | 12,650.63 | | 12,650.63 | | 12,650.63 | |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 8,433,754,763 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | 8,433.75 | 318.40 | 8,433.75 | 291.22 | 8,433.75 | 271.13 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 248.61 | 9.39 | 248.61 | 8.58 | 248.61 | 7.99 |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ | (4,459.88) | (168.37) | (4,459.88) | (154.00) | (4,459.88) | (143.38) |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นทุนซื้อคืน | 5.97 | 0.23 | 5.97 | 0.21 | 5.97 | 0.19 |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | | |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | 16.48 | 0.62 | 16.48 | 0.57 | 16.48 | 0.53 |
| ขาดทุนสะสม | (2,320.82) | (87.62) | (2,242.55) | (77.44) | (2,304.12) | (74.07) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 63.30 | 2.39 | 65.95 | 2.28 | 68.59 | 2.21 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | 1,987.41 | 75.03 | 2,068.33 | 71.42 | 2,009.40 | 64.60 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (129.03) | (4.87) | (128.13) | (4.42) | (129.74) | (4.17) |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,858.38 | 70.16 | 1,940.19 | 67.00 | 1,879.66 | 60.43 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **2,648.78** | **100.00** | **2,896.03** | **100.00** | **3,110.55** | **100.00** |

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562-2564**

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการดำเนินงาน | | | | | | |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | 948.88 | 86.17 | 1,345.74 | 91.96 | 940.45 | 72.25 |
| รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ | 107.34 | 9.75 | 50.68 | 3.46 | 236.53 | 18.17 |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | 8.44 | 0.77 | 13.24 | 0.90 | 18.39 | 1.41 |
| รายได้อื่น | | | | | | |
| รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ | 0.83 | 0.08 | 1.03 | 0.07 | 2.23 | 0.17 |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 4.28 | 0.39 | 0.64 | 0.04 | 50.89 | 3.91 |
| อื่นๆ | 31.35 | 2.85 | 52.12 | 3.56 | 53.10 | 4.08 |
| รวมรายได้ | **1,101.12** | **100.00** | **1,463.45** | **100.00** | **1,301.59** | **100.00** |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | | |
| ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง | (924.52) | (83.96) | (1,153.26) | (78.80) | (880.70) | (67.66) |
| ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ | (83.88) | (7.62) | (39.44) | (2.70) | (157.23) | (12.08) |
| ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ | (39.71) | (3.61) | (42.77) | (2.92) | (43.71) | (3.36) |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | (10.37) | (0.94) | (21.89) | (1.50) | (48.95) | (3.76) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (129.00) | (11.72) | (134.03) | (9.16) | (160.56) | (12.34) |
| รวมค่าใช้จ่าย | **(1,187.48)** | **(107.84)** | **(1,391.39)** | **(95.08)** | **(1,291.15)** | **(99.20)** |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | (86.36) | (7.84) | 72.06 | 4.92 | 10.44 | 0.80 |
| รายได้ทางการเงิน | 0.53 | 0.05 | 1.39 | 0.09 | 2.24 | 0.17 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (2.57) | (0.23) | (4.77) | (0.33) | (8.50) | (0.65) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (1.51) | (0.14) | (1.44) | (0.10) | (2.55) | (0.20) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | (89.91) | (8.17) | 67.24 | 4.59 | 1.63 | 0.13 |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 3.30 | 0.30 | (6.70) | (0.46) | 0.66 | 0.05 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (86.61) | (7.87) | 60.54 | 4.14 | 2.29 | 0.18 |

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562-2564**

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | (86.61) | | 60.54 | | 2.29 | |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| **รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง** | | | | | | |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 5.98 | | - | | 2.05 | |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ | | | - | | - | |
| ไว้ในขาดทุนในภายหลัง | (1.19) | | - | | - | |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้ | 4.79 | | - | | 2.05 | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (81.82) | | 60.54 | | 4.34 | |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | (85.71) | | 58.93 | | 3.66 | |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (0.90) | | 1.61 | | (1.37) | |
| | (86.61) | | 60.54 | | 2.29 | |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | (80.92) | | 58.93 | | 5.71 | |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (0.90) | | 1.61 | | (1.37) | |
| | (81.82) | | 60.54 | | 4.34 | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท) | | | |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | (0.0102) | 0.0070 | 0.0004 |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด | (0.0100) | 0.0069 | 0.0004 |

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562-2564**

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2562 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | (86.61) | 60.54 | 2.29 |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (3.30) | 6.70 | (0.66) |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ) | (3.71) | 32.34 | 2.51 |
| ขาดทุนจากการปรับลดสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ) | (1.62) | 0.89 | (2.65) |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 48.15 | 48.87 | 43.75 |
| ส่วนแบ่ง(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | 1.51 | 1.44 | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | 2.55 |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (4.28) | (0.64) | (50.69) |
| ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่ายุติธรรม | 2.34 | 2.59 | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (กลับรายการ) | - | - | (3.60) |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (0.00) | (1.31) | (0.50) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | - | - | 0.20 |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น (กลับรายการ) | (14.35) | (10.96) | 6.12 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 4.66 | 5.76 | 8.34 |
| รายได้ทางการเงิน | (0.54) | (1.40) | (2.23) |
| ต้นทุนทางการเงิน - ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง | 17.71 | 27.71 | 33.45 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 2.57 | 4.77 | - |
| กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง | (37.47) | 177.30 | 38.88 |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 83.94 | (83.54) | 164.02 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | (96.12) | 261.45 | 4.23 |
| สินค้าคงเหลือ | 59.03 | 29.01 | 109.02 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา | 6.95 | (9.24) | 39.90 |
| เงินมัดจำค่าที่ดิน | - | - | 1.00 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 2.40 | 8.70 | (10.94) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 0.07 | 1.26 | 9.41 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (54.50) | 52.85 | (100.94) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | (1.98) | (83.86) | (13.84) |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 4.68 | (31.30) | (320.19) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (0.94) | 2.32 | (28.81) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน | 0.02 | - | - |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | (7.94) | 6.50 | 21.22 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (0.29) | 2.08 | 0.72 |
| เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | (42.15) | 333.53 | (86.33) |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน | - | - | (4.14) |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (23.35) | (8.52) | (18.78) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน | (65.50) | 325.01 | (109.25) |

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562-2564**

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | **2564** | **2563** | **2562** |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | |
| เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น | - | - | 5.81 |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้น | - | (0.30) | (4.10) |
| เงินสดรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 0.35 | 1.47 | 4.14 |
| เงินสดจ่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | - | - |
| เงินสดรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | - | 0.16 | - |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | - | - | (2.55) |
| เงินสดรับขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 15.27 | 7.05 | 98.30 |
| เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | (0.20) |
| เงินสดรับขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 0.04 | 1.31 | 0.56 |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (1.08) | (7.29) | (11.96) |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | (0.55) | (1.21) | (0.13) |
| เงินสดรับสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด ที่เป็นหลักประกัน | 142.55 | - | 64.86 |
| เงินสดจ่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด ที่เป็นหลักประกัน | - | (105.07) | - |
| เงินสดรับดอกเบี้ยรับ | 0.60 | 1.43 | 1.79 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน )กิจกรรมลงทุน | 157.18 | (102.45) | 156.52 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง) | (2.59) | (461.33) | 187.50 |
| เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้น | - | - | 8.50 |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น | - | (50.00) | (83.50) |
| เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาว | 40.00 | 360.00 | - |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว | (121.79) | (55.79) | (154.63) |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า | (3.43) | (7.30) | (2.99) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย | (20.13) | (36.44) | (39.39) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน )กิจกรรมจัดหาเงิน | (107.94) | (250.86) | (84.51) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ | (16.26) | (28.30) | (37.24) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด | 34.57 | 62.87 | 100.11 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด | 18.31 | 34.57 | 62.87 |

## บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

## อัตราส่วนทางการเงิน

| | | 2564 | 2563 | 2562 |
|---|---|---|---|---|
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง** | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | (เท่า) | 2.24 | 2.36 | 1.59 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | (เท่า) | 1.04 | 1.06 | 0.82 |
| อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | (เท่า) | 2.16 | 2.80 | 1.83 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | (วัน) | 168.81 | 130.48 | 198.98 |
| อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า | (เท่า) | 4.59 | 5.42 | 4.29 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย | (วัน) | 79.51 | 67.38 | 85.04 |
| **อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร** | | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | (%) | 1.55 | 12.36 | 9.51 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | (%) | (7.84) | 4.92 | 0.80 |
| อัตรากำไรสุทธิ | (%) | (8.14) | 4.29 | 0.19 |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร | (%) | 75.85 | 451.02 | (1,046.46) |
| อัตราตอบแทนผู้ถือหุ้น | (%) | (4.66) | 3.12 | 0.12 |
| **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | (%) | (3.27) | 2.09 | 0.07 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | (%) | (6.98) | 4.67 | 0.17 |
| อัตราหมุนของสินทรัพย์ | (เท่า) | 0.42 | 0.51 | 0.42 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน** | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | (เท่า) | 0.43 | 0.49 | 0.65 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล | (%) | - | - | - |
| **ข้อมูลต่อหุ้น** | | | | |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี | (บาท) | 0.22 | 0.23 | 0.22 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | (บาท) | (0.0103) | 0.0072 | 0.0003 |
| เงินปันผลต่อหุ้น | (บาท) | - | - | - |
| อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล | (%) | - | - | - |

## *การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ*

### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญารับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายและการให้เช่าระยะสั้นและระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในนามบริษัทและบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

| ชื่อกิจการ | ลักษณะธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว | บริษัทถือหุ้นร้อยละ |
|---|---|---|---|
| บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) | ให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาว สัญญาก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 8,433,754,763 | - |
| <u>บริษัทย่อย</u> | | | |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 110,000,000 | 100 |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 20,000,000 | 100 |
| บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 5,000,000 | 100 |
| บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 4,000,000 | 100 |
| บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 4,000,000 | 100 |
| บริษัท บี อาร์ ก่อสร้าง จำกัด | ปัจจุบันหยุดดำเนินธุรกิจ | 60,000,000 | 51 |
| <u>บริษัทร่วม</u> | | | |
| บริษัท ซันเค่น-อีเอ็มซี จำกัด | ให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง | 40,000,000 | 48 |

ในปี 2564 บริษัทดำเนินการก่อสร้างอาคารจากผู้ว่าจ้าง 4 รายคือ 1) หน่วยงานภาครัฐแห่งหนึ่ง เป็นโครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์โรงพยาบาลตากสิน มูลค่างานรวมประมาณ 1,950 ล้านบาท 2) มหาวิทยาลัยของรัฐแห่งหนึ่ง เป็นโครงการก่อสร้างอาคารโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 3 มูลค่างานรวมประมาณ 370 ล้านบาท 3) บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง เป็นโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานและระบบสาธารณูปโภคธุรกิจคาเฟ่อเมซอน มูลค่างานรวมประมาณ 1,058 ล้านบาท 4) มหาวิทยาลัยของรัฐแห่งหนึ่ง เป็นโครงการก่อสร้างอาคารเรียนสาธิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยฝ่ายมัธยม มูลค่ารวมประมาณ 448 ล้านบาท

รวมทั้งกลุ่มบริษัทยังมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อีกหลายโครงการ อาทิเช่น 1) โครงการ Urbitia Thonglor ตั้งอยู่ที่ ซอยสุขุมวิท 36 ลักษณะเป็นโครงการคอนโดมิเนียม 8 ชั้น จำนวน 130 ยูนิต มูลค่าขายโครงการประมาณ 846 ล้านบาท 2) โครงการ Sea Side ตั้งอยู่ที่ หาดวอนนภา บางแสน ลักษณะเป็นโครงการคอนโดมิเนียม 6 ชั้น 2 ตึก จำนวน 200 ยูนิต มูลค่าขายโครงการประมาณ 512 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิห้องชุดให้ลูกค้า 3) โครงการ Land Mark Mahachai ตั้งอยู่ที่ มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร ลักษณะเป็นโครงการขายสิทธิเช่าช่วงอาคารพาณิชย์ และ ให้เช่าพื้นที่ใน Community Mall มูลค่าโครงการรวมประมาณ 1,200 ล้านบาท เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับคดีความและการติดตามการเรียกชำระหนี้คืน พร้อมกับการส่งงบการเงินทุกไตรมาส บริษัทจึงขอรายงานความคืบหน้าคดีความ และการเรียกชำระหนี้คืน ดังนี้

**1. รายงานความคืบหน้าคดีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อโครงการอเมริกัน ทาวน์ โครงการสยาม ธารามันตรา และโครงการเวนิสตะวันออก แก่บริษัท สยามแกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด**

ตามที่ บริษัทจ่ายเงินค่าซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอเมริกัน ทาวน์ โครงการสยามธารามันตรา และโครงการเวนิสตะวันออก จากบริษัท สยาม แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โดยบันทึกบัญชีไว้เป็น “เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อพัฒนา” มูลค่ารวม 466.34 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 บริษัทได้ถูกบริษัท สยามแกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“โจทก์”) และผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (“โจทก์ร่วม”) ฟ้องศาลแพ่งตามคดี หมายเลขดำที่ พ2206/2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 ซึ่งเป็นวันนัดสืบพยานโจทก์นัดแรก โจทก์ได้แถลงต่อศาลว่า เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 โจทก์ถูกเจ้าหนี้รายหนึ่งร้องต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางมีคำพิพากษายกคำร้องขอให้ฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ (โจทก์) โจทก์ขอถอนฟ้องเพื่อฟ้องใหม่ แต่ศาลไม่อนุญาต ต่อมาเมื่อถึงกำหนดนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย มีบุคคล (ผู้ร้องสอด) ที่อ้างว่าเป็นผู้ซื้อที่ดินในโครงการของโจทก์ ยื่นคำร้องสอดขอให้โอนที่ดินพิพาทให้แก่ตน ศาลชั้นต้นยื่นคำร้องสอดไปให้ศาลอุทธรณ์พิจารณา แต่ศาลอุทธรณ์ยืนคำพิพากษาศาลชั้นต้น ศาลชั้นต้นจึงกำหนดนัดสืบพยานโจทก์ โจทก์ร่วม และพยานจำเลย วันที่ 23 มิถุนายน 2564 และนัดสืบพยานจำเลย วันที่ 25 มิถุนายน 2564 ต่อมาเกิดการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกใหม่ ศาลจึงเลื่อนนัดพิจารณาคดีออกไป โดยขณะนี้ยังไม่มีการนัดใหม่และอยู่ระหว่างศาลประสานนัดสืบพยานโจทก์ โจทก์ร่วม และจำเลยกับคู่ความทุกฝ่าย

แม้ว่าโจทก์จะถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งไม่อนุญาตให้ฟื้นฟูกิจการ แต่เหตุการณ์และสถานการณ์ทั้งหมดที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความเสี่ยงสูงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และฝ่ายบริหารไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะสามารถติดตามหนี้คืนได้เมื่อใด รวมถึงทรัพย์สินในคดีส่วนหนึ่งได้ถูกโอนกรรมสิทธิ์ไปให้บุคคลที่สามแล้ว ปัจจัยที่กล่าวมาส่งผลทางลบในการพิจารณาถึงความสามารถในการจ่ายชำระคืนภาระหนี้ที่บริษัทเรียกร้องจากโจทก์เป็นอย่างมาก ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบัญชี “เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อพัฒนา” ทั้งจำนวน

## 2. รายงานการรับชำระเงินจากการขายเงินลงทุนจำนวน 590 ล้านบาท

ตามที่ เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 บริษัทเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นและสิทธิเรียกร้องในเงินให้กู้ยืมที่บริษัทมีต่อ บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ,บริษัทสัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด และ บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 590,000,000 บาท รายละเอียดตามที่แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯไปแล้วนั้น

โดยที่ ผู้จะซื้อตกลงชำระเงินค่าซื้อหุ้นและค่ารับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินให้กู้ยืม ให้แก่บริษัทเป็นงวดๆดังต่อไปนี้

- งวดแรก ชำระในวันทำสัญญา เป็นเงิน 15,000,000 บาท (ได้รับแล้วเมื่อ วันที่ 5 เมษายน 2562)
- งวดที่ 2 ชำระในวันที่ 17 เมษายน 2562 เป็นเงิน 15,000,000 บาท
- งวดที่ 3 ชำระภายในวันที่ 20 มิถุนายน 2562 เป็นเงิน 118,000,000 บาท
- ส่วนที่เหลือ 442,000,000 บาท ชำระภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน เดือนละไม่น้อยกว่า 36,840,000 บาท เริ่มตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป และบริษัทจะโอนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยดังกล่าวทั้ง 3 แห่ง ให้กับผู้จะซื้อคืน เมื่อได้รับชำระเงินครบถ้วน

ปี 2562 บริษัทได้รับเงินมัดจำแล้ว 2 งวด จำนวน 30 ล้านบาท

ปี 2563 ผู้จะซื้อคืนกิจการได้ชำระเงินอีกเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้า 2 ฉบับ จำนวน 310 ล้าน แต่เช็คลงวันที่ล่วงหน้าดังกล่าวไม่สามารถขึ้นเงินได้ บริษัทจึงใช้สิทธิ์รับเงินมัดจำดังกล่าวและรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ตามข้อกำหนดสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญ คำพิพากษาตามยอม คดีหมายเลขแดงที่ พ.957/2562 ลงวันที่ 5 เมษายน 2562 และสัญญาประนีประนอมยอมความ อีกทั้งบริษัทได้ใช้สิทธิ์บังคับคดีและศาลได้ออกหมายบังคับคดีผู้จะซื้อคืนกิจการตามหมายบังคับคดี ลงวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดียึดทรัพย์สินบางส่วนของผู้จะซื้อคืนกิจการบางคนแล้ว เพื่อนำออกขายทอดตลาด และนำเงินมาชำระค่าเสียหายดังกล่าวต่อไป

## 3. รายงานความคืบหน้าการเรียกคืนเงินมัดจำ หรือดำเนินการเพื่อให้ได้รับการโอนกรรมสิทธิ และเรียกคืนลูกหนี้

### 3.1 ลูกหนี้ บจก.สยาม แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำนวน 16.81 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้ค้างค่าโอนเงินการขายโครงการคือบจก.สยาม แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ รวมจำนวน 16.81 ล้านบาทโดยบริษัทได้รวมยอดคงค้างจำนวน 14.40 ล้านบาท อยู่ในค่าเสียหายที่ฟ้องแย้งเพื่อเรียกร้องความเสียหายจากผู้ขายในคดีหมายเลขดำที่ พ2206/2558 ซึ่งอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ส่วนยอดลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 2.41 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมอยู่ในคดีนั้น บริษัทจะพิจารณาดำเนินการเรียกร้องหลังจากผลการพิจารณาคดีหลักตามรายงานความคืบหน้าข้อ 1 ของศาลแล้วเสร็จ โดยบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ทั้งสิ้นจำนวน 16.81 ล้านบาท ตั้งแต่งบการเงินสิ้นสุดปี 2559 แล้ว ความคืบหน้าของคดีเป็นไปตามรายงานความคืบหน้าข้อ 1

## 3.2 ความคืบหน้าการเรียกชำระคืน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงาน และโครงการหยุดชะงัก

ความคืบหน้าคดีความ บริษัทแอลไนน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จำเลย) เป็นเจ้าของโครงการบลูร็อค หัวหิน เป็นโครงการคอนโดมิเนียมเพื่อขาย ตั้งอยู่ที่อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยทำสัญญาว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้ก่อสร้างงานสถาปัตยกรรมและงานระบบประกอบอาคาร มูลค่ารวม 436.50 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินดคีฟ้องร้อง ตามคดีหมายเลขดำที่ พ1523/2559 ด้วยข้อหาผิดสัญญาว่าจ้างมูลหนี้ 24.62 ล้านบาท เนื่องจากจำเลยผิดนัดชำระค่าก่อสร้างงวดสุดท้ายตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทฟ้องร้องให้จำเลยชำระค่าก่อสร้างงวดสุดท้ายจำนวน 4.39 ล้านบาท พร้อมค่าปรับจำนวน 0.44 ล้านบาท และให้คืนเงินประกันผลงานที่จำเลยหักไว้ให้แก่บริษัทจำนวน 19.10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 0.69 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่บริษัทเรียกร้องทั้งสิ้น 24.62 ล้านบาท

ความคืบหน้าในปัจจุบัน ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้บริษัท แอลไนน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จำเลย) ชำระเงินให้แก่บริษัทฯ(โจทก์)รวมจำนวน 23,491,575.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี อยู่ระหว่างบังคับคดี

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,463.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 161.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.43 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นรายได้จากสองสายงานหลักในการรับเหมาก่อสร้าง ได้แก่ สายงานก่อสร้างทั่วไป และสายงานก่อสร้างงานระบบประกอบอาคาร นอกจากนี้ยังมีรายได้จากสายงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ รายได้ค่าเช่าและค่าบริการสิทธิการเช่า และรายได้ดอกเบี้ยรับ อีกส่วนหนึ่งด้วย โดยมี รายละเอียด ดังนี้

### รายได้จากการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,101.12 ล้านบาท ลดลงจำนวน 362.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.76 จากปี 2563 ซึ่งมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,463.45 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงของการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

### ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง ขายอสังหาริมทรัพย์ และค่าเช่าและค่าบริการ

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง ขายอสังหาริมทรัพย์ และค่าเช่าและค่าบริการรวมเท่ากับ 1,048.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.19 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม โดยต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง ขายอสังหาริมทรัพย์ และค่าเช่าและค่าบริการรวมลดลงจำนวน 187.37 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.17 จากปี 2563 ซึ่งมีต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง ขายอสังหาริมทรัพย์ และค่าเช่าและค่าบริการรวมจำนวน 1,235.48 ล้านบาท

### ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมของปี 2564 เท่ากับ 139.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.66 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมลดลง จำนวน 16.55 ล้านบาท

หรือลดลงร้อยละ 10.61 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 11.52 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 5.03 ล้านบาท

**ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2564 เท่ากับ 2.57 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 2.20 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46.13 เนื่องจากบริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

**กำไรสุทธิ**

ผลประกอบการของปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกขาดทุนสุทธิเท่ากับ 86.61 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 7.87 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม โดยมีผลการดำเนินงานสุทธิ ลดลงจากปี 2563 จำนวน 147.14 ล้านบาท

**<u>ฐานะทางการเงิน</u>**

**สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯสิ้นปี 2564 มีมูลค่า 2,648.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 247.26 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.54 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลง ของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด 142.56 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 78.78 ล้านบาท รวมถึงสินค้าคงเหลือที่ลดลง 57.40 ล้านบาท

*เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด*

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เป็นจำนวน 18.31 ล้านบาท ลดลงจำนวน 16.27 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมจัดหาเงิน ในขณะที่ มีการเพิ่มขึ้น จากกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

*ลูกหนี้การค้า*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 27.37 ล้านบาท ลดลง 71.03 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ตามตารางแสดงอายุลูกหนี้ดังนี้

| รายการ | งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท) | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่น : | | |
| -ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 22.40 | 98.12 |
| -เกินกำหนดชำระ | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 4.97 | 0.15 |
| ตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 6 เดือน | - | 0.14 |
| ตั้งแต่ 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 0.02 | 0.17 |
| เกิน 12 เดือนขึ้นไป | 9.03 | 8.72 |
| รวม | 36.42 | 107.30 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (9.05) | (8.90) |
| รวมลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่น | **27.37** | **98.40** |

โดย ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมจำนวน 9.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.15 ล้านบาท มาจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากโครงการแลนมาร์คมหาชัย ที่มีหนี้ค้างเกิน 1 ปี ทั้งจำนวน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯได้มีการติดตามลูกค้าที่มียอดหนี้ค้างชำระอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงิน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างละเอียดก่อนการพิจารณารับงานจากลูกค้าแต่ละราย

*สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน (รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า)*

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 477.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากของปี 2563 จำนวน 107.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.99 ซึ่งรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระที่แสดงนี้ส่วนใหญ่เป็นของโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ส่วนรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของโครงการที่หยุดชะงักมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ทั้งหมดแล้วจำนวน 7.51 ล้านบาท

สำหรับลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้าสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 19.49 ล้านบาท ลดลงจากของปี 2563 จำนวน 12.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.77 ส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้เงินประกันผลงาน โครงการบ จก.ไอ.พี.เนเชอรัล โปรดักส์ (IFIF) ที่ลดลง 24.74 ล้านบาท ในขณะที่เพิ่มขึ้นจาก ลูกหนี้เงินประกันผลงาน โครงการอาคารอเนกประสงค์ โรงพยาบาลตากสิน 11.86 ล้านบาท โดยมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินประกันผลงานจำนวน 22.11 ล้านบาท

*รายการสินค้าคงเหลือ*

วัสดุก่อสร้างคงเหลือของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 14.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากของปี 2563 จำนวน 8.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 138.49 เกิดจากวัสดุก่อสร้างที่มีราคาผันผวน บริษัทจึงได้มีการสั่งซื้อเพื่อกักตุนไว้บางส่วน นอกจากนี้ยังมีอุปกรณ์ตกแต่งประเภทเฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง และส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 645.96 ล้านบาท ลดลงจากของปี 2563 จำนวน 65.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.27 มีสาเหตุหลักมาจากการขายโครงการห้องชุดพักอาศัย

*ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2564 รวมจำนวน 139.57 ล้านบาท ลดลงจากของปี 2563 จำนวน 24.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.85 โดยมีรายการที่ลดลงได้แก่ ยานพาหนะ เป็นต้น และลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาสะสม

**หนี้สิน**

หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 790.40 ล้านบาท ลดลงจากของปี 2563 จำนวน 165.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.31 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 81.35 ล้านบาท รวมถึงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 53.08 ล้านบาท ทั้งนี้ปัจจุบัน บริษัทฯยังมีความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมของสถาบันการเงิน รวมทั้งยังมีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นๆ เพิ่มเติมในการดำเนินกิจการและขยายธุรกิจต่อไป

*เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดคงเหลือของบัญชีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ จำนวน 201.77 ล้านบาท ลดลงจากของปี 2563 จำนวน 53.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.83 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

*เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 8.92 ล้านบาท ซึ่งมียอดเท่ากับปี 2563

*เงินกู้ยืมระยะยาว*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 223.34 ล้านบาท ลดลงจากของปี 2563 จำนวน 81.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.70 แบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน

204.26 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวเกินหนึ่งปีจำนวน 19.08 ล้านบาท เกิดจากกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง 2 โครงการ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 8,433.75 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯมีผลประกอบการประจำปี 2564 ขาดทุนจำนวน 85.71 ล้านบาท (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่) ทำให้มียอดขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น ซึ่งมีจำนวน 2,320.82 ล้านบาท และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลงเหลือจำนวน 1,987.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นมูลค่าทางบัญชีเท่ากับ 0.22 บาทต่อหุ้น

## กระแสเงินสด และสภาพคล่อง

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลงจำนวน 37.46 ล้านบาท และมีการเงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียนจำนวน 96.12 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 65.50 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 107.94 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการลงทุน จำนวน 157.18 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิจำนวน 16.27 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดคงเหลือจำนวน 18.31 ล้านบาท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯมีแนวทางในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อนำมาใช้รักษาสภาพคล่องในการดำเนินงานภายในองค์กรและรองรับโอกาสในการขยายกิจการให้มีเพียงพอ นอกจากจะมีเงินทุนหมุนเวียนจากการดำเนินงานแล้วยังคงมีแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน และการระดมทุนโดยผ่านตลาดหลักทรัพย์อีกทางหนึ่งด้วย

## แหล่งที่มาของเงินทุน

| รายการ | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | | 2562 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| หนี้สินหมุนเวียน | 552.36 | 20.85 | 551.99 | 19.06 | 1,001.81 | 32.21 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 238.04 | 8.99 | 403.84 | 13.94 | 229.08 | 7.36 |
| รวมหนี้สิน | 790.40 | 29.84 | 955.83 | 33.00 | 1,230.89 | 39.57 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,858.38 | 70.16 | 1,940.20 | 67.00 | 1,879.66 | 60.43 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 2,648.78 | 100.00 | 2,896.03 | 100.00 | 3,110.55 | 100.00 |

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าสำหรับปี 2564 แหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 70.16 และมาจากหนี้สินร้อยละ 29.84 เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์การก่อสร้าง การจ่ายค่าจ้างเหมาและค่าแรงงานก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า ลักษณะของเงินทุนส่วนมากจึงอยู่ในรูปของสินเชื่อที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 0.30 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.43 เท่า ซึ่งนับว่าอัตราการใช้เงินกู้ยืมในการดำเนินกิจการอยู่

ในเกณฑ์ที่เหมาะสม ทำให้กลุ่มบริษัทฯมีโอกาสในการขอสินเชื่อสถาบันการเงินเพื่อนำมาใช้ในการขยายธุรกิจให้เจริญเติบได้ในอนาคต

## ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามใบสั่งซื้อ วัสดุก่อสร้าง และการบริการตามสัญญารับเหมาเป็นจำนวนเงินรวม 134.19 ล้านบาท

2) ภาระผูกพันภายใต้สัญญาให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาให้เช่าดำเนินงานจากสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องก่อให้เกิดรายจ่ายในอนาคตสำหรับระยะเวลาแต่ละช่วงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินบริษัทและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี | 5,443 | 7,032 |
| ระยะเวลาตั้งแต่ 1-5 ปี | 304 | 1,484 |
| รวม | 5,747 | 8,516 |

## หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจโดยมียอดคงเหลือจำนวน 492.74 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัท เงินฝากของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และอาคารชุดกรรมสิทธิ์ของบริษัท ร่วมกับกรรมการท่านหนึ่ง และโอนสิทธิ์การรับเงินค่างานให้ธนาคารเป็นประกัน

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่จะมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ คือ ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง ภาวะเศรษฐกิจของประเทศ และนโยบายของภาครัฐบาล เป็นต้น

ราคาวัสดุก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะสินค้าประเภท เหล็ก ปูนคอนกรีต สายไฟ ซึ่งเป็นวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะทำการติดตามภาวะราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์ในการวางแผนงานการจัดซื้อให้มีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละโครงการ

จากปัญหาการขาดแคลนแรงงานส่งผลกระทบต่อการดำเนินการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯที่ผ่านมา ทำให้เกิดปัญหางานก่อสร้างล่าช้าและไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันตามกำหนด อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงนี้และได้เตรียมแผนการจัดหาแรงงานต่างชาติบางส่วนเข้ามาทดแทน ซึ่งจะทำให้ต้นทุนในส่วนของค่าจ้างแรงงานต่ำลงและสามารถช่วยบรรเทาปัญหาขาดแคลนแรงงานมิให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯได้

ภาวะเศรษฐกิจและนโยบายของภาครัฐบาลของประเทศถือได้ว่าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ หากภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มดีขึ้น การลงทุนมีการขยายตัวทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน จะส่งผลให้ปริมาณงานของกลุ่มบริษัทฯเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม การเปิดเสรีทางการค้าในกลุ่มอาเซียน (AEC) และการเปิดการลงทุนระเบียงเศรษฐกิจ (EEC) ที่ภาครัฐบาลให้การสนับสนุนอยู่น่าจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ทำให้เกิดการขยายตัวทางด้านการค้าขายภายในประเทศของส่วนอุตสาหกรรม เช่น รถยนต์, การท่องเที่ยว เป็นต้น และเป็นแนวโน้มที่ดีที่จะทำให้เกิดการขยายการลงทุนจากประเทศในกลุ่มอาเซียนเข้ามายังประเทศไทย ทำให้มีโอกาสขยายการลงทุนหรือรับงานในกลุ่มอาเซียนได้มากขึ้น ซึ่งบริษัทฯคาดว่าจะได้รับงานด้านการก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมการค้าเสรีของทางภาครัฐบาล นอกจากนี้ความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้ที่ต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทยเองก็จะเป็นลูกค้าอีกกลุ่มหนึ่งของส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ

สำหรับปัจจัยทางการเมือง อาจส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนต่อแผนการลงทุนขนาดใหญ่ในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ รวมถึงผลกระทบต่อแผนการลงทุนของภาคเอกชน ย่อมจะส่งผลลบต่อภาคธุรกิจการก่อสร้าง และส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯอย่างเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯได้ปรับกลยุทธ์โดยมีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการรับงานในภาคเอกชนที่มีความเสี่ยงต่ำ มีระยะเวลาก่อสร้างไม่นานเกินไป และมีอัตรากำไรที่ดี ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯได้รับผลกระทบไม่มากกับปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว สำหรับแผนงานในอนาคตทางบริษัทฯ ยังคงเน้นการรับงานก่อสร้างที่มีผลกำไรเหมาะสม เช่นงานรับเหมาการก่อสร้างโรงงาน และอาคารในกลุ่ม low rise โดยคำนึงถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและการเงินของผู้ว่าจ้าง

# 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

## *5.1 ข้อมูลทั่วไป*

| | | |
|---|---|---|
| ชื่อบริษัท | : | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อย่อ | : | EMC |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาว สัญญาก่อสร้างและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| เลขทะเบียนบริษัท | : | 0107538000321 |
| โทรศัพท์ | : | 02-615-6100 |
| โทรสาร | : | 02-615-6128-30 |
| Website | : | www.emc.co.th |
| ทุนจดทะเบียน | : | 12,650,632,144 บาท |
| ทุนเรียกชำระแล้ว | : | 8,433,754,763 บาท |
| มูลค่าที่ตราไว้ | : | 1 บาท ต่อหุ้น |
| รอบระยะเวลาบัญชี | : | มกราคม – 31 ธันวาคม |

**นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-654-5427 Call Center 02-229-2888 Website : www.tsd.co.th

**ผู้สอบบัญชีของบริษัท**

| | |
|---|---|
| 1. นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ | 2982 |
| 2. นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ | 5599 |
| 3. นายจุมพฎ ไพรรัตนากร | 7645 |
| 4. นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์ | 7764 |
| 5. นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร | 8125 |
| 6. นายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกุล | 5128 |

**บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**

316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-259-5300

โทรสาร 02-260-1553

www.diaaudit.com

**ที่ปรึกษาทางกฎหมาย**

สำนักงาน กฎหมายสาธิต บิซิเนส จำกัด

59 ซอยรัตนาธิเบศร์ 28 แยก 2 ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

บริษัท สำนักงานกฎหมายเอเชีย แอทเทอร์นี่ จำกัด

339/1 อาคารเดอะสปิริต คอนโด ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250 โทรศัพท์ 089-026-5484

สำนักงานทนายความพลังนิติ

440 ถนนรัตนาธิเบศน์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ 090-961-9107

สำนักงานกฎหมาย ปรีชาและเพื่อน ทนายความ

44/109 หมู่ 8 ซอยรามอินทรา 63/1 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10230 โทรศัพท์ 02-945-9482-5 โทรสาร 02-946-5191

R&K Legal Consultant

69 ซอยภาษี 2 ถนนเอกมัย เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 092-832-0199

สำนักงานกฎหมายสยาม แอนด์ ดีเทคทีฟ

119/99 ตำบลบางรักพัฒนา อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110 โทรศัพท์ 089-788-0351 โทรสาร 02-834-2669

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี –

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 บริษัทถูกฟ้องร้องจากผู้จะขาย (โจทก์) เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 บริษัทได้ถูกบริษัท สยาม แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“โจทก์”) และผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (โจทก์ร่วม) ฟ้องศาลแพ่งตามคดีหมายเลขดำที่ พ.2206/2558 เพื่อให้บริษัท 1) ส่งมอบเอกสารต้นฉบับสัญญาจำนองฉบับผู้รับจำนองลงวันที่ 13 สิงหาคม 2557 เอกสารยินยอมให้ไถ่ถอนจำนองจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ต้นฉบับโฉนดที่ดินที่ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี รวม 20 แปลง พร้อมเอกสารหนังสือชุดมอบอำนาจโอนที่ดินของโจทก์ 2) ชำระเงินจำนวน 500,000 บาท แก่โจทก์ พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเงินจำนวนดังกล่าวครบถ้วน และ 3) ชำระค่าเสียหายต่อเนื่องเป็นรายเดือนๆละ 1.3 ล้านบาท นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทจะคืนโฉนดแปลงดังกล่าวให้แก่โจทก์ได้ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ให้การต่อศาลและฟ้องแย้งต่อศาลแพ่งตามคดีดังกล่าว เพื่อ (1) ให้โจทก์และโจทก์ร่วมโอนกรรมสิทธิ์ในโฉนดที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินโครงการสยาม

ธารามันตรา (65 แปลง) โครงการเวนิสตะวันออก (6 แปลง) และโครงการอเมริกันทาวน์ (151 แปลง) (2) หากโจทก์หรือโจทก์ร่วมไม่สามารถดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่บริษัทตามข้อ (1) ครบถ้วน ให้โจทก์และโจทก์ร่วมจ่ายคืนเงินที่บริษัทชำระไปแล้วจำนวนเงิน 521.62 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวนเงิน 515.81 ล้านบาท นับจากวันฟ้องแย้งเป็นต้นไปจนกว่าโจทก์และโจทก์ร่วมจะชำระให้แก่บริษัทเสร็จสิ้น และ (3) ให้โจทก์และโจทก์ร่วมชำระเงินค่าเสียหายจำนวนเงิน 751.36 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นจำนวนเงิน 743 ล้านบาท นับจากวันฟ้องแย้งเป็นต้นไปจนกว่าโจทก์และโจทก์ร่วมจะชำระให้แก่บริษัทเสร็จสิ้น ผลในที่สุดของเรื่องเหล่านี้ยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบัน บริษัทบันทึกเงินที่จ่ายซื้อโครงการดังกล่าวและต้นทุนค่าก่อสร้างเพิ่มเติมในโครงการดังกล่าวจำนวนเงินรวม 466.34 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อพัฒนา” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ให้การต่อศาลและฟ้องแย้งต่อศาลแพ่งตามคดีดังกล่าวเพื่อ

ก) ให้โจทก์และโจทก์ร่วมโอนกรรมสิทธิ์ในโฉนดที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินโครงการสยาม ธารามันตรา (65 แปลง) โครงการเวนิสตะวันออก (6 แปลง) และโครงการอเมริกัน ทาวน์ (151 แปลง)

ข) หากโจทก์หรือโจทก์ร่วมไม่สามารถดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่บริษัทตามข้อ ก) ครบถ้วน ให้โจทก์และโจทก์ร่วม จ่ายคืนเงินที่บริษัทชำระไปแล้ว จำนวนเงิน 521.62 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 515.81 ล้านบาท นับจากวันฟ้องแย้งเป็นต้นไปจนกว่าโจทก์และโจทก์ร่วมจะชำระให้แก่บริษัทเสร็จสิ้น

ค) ให้โจทก์และโจทก์ร่วมชำระเงินค่าเสียหาย จำนวนเงิน 751.36 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 743 ล้านบาท นับจากวันฟ้องแย้งเป็นต้นไปจนกว่าโจทก์และโจทก์ร่วมจะชำระให้แก่บริษัทเสร็จสิ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 ซึ่งเป็นวันนัดสืบพยานโจทก์นัดแรก โจทก์ได้แถลงต่อศาลว่า เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 โจทก์ถูกเจ้าหนี้รายหนึ่งร้องต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางมีคำพิพากษายกคำร้องขอให้ฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ (โจทก์) โจทก์ขอถอนฟ้องเพื่อฟ้องใหม่ แต่ศาลไม่อนุญาต ต่อมาเมื่อถึงกำหนดนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย มีบุคคล (ผู้ร้องสอด) ที่อ้างว่าเป็นผู้ซื้อที่ดินในโครงการของโจทก์ ยื่นคำร้องสอดขอให้โอนที่ดินพิพาทให้แก่ตน ศาลชั้นต้นยื่นคำร้องสอดไปให้ศาลอุทธรณ์พิจารณา แต่ศาลอุทธรณ์ยืนคำพิพากษาศาลชั้นต้น ศาลชั้นต้นจึงกำหนดนัดสืบพยานโจทก์ โจทก์ร่วม และพยานจำเลย วันที่ 23 มิถุนายน 2564 และนัดสืบพยานจำเลย วันที่ 25 มิถุนายน 2564 ต่อมาเกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกใหม่ ศาลจึงเลื่อนนัดฟังพิจารณาคดีออกไป โดยขณะนี้ยังไม่มีการนัดใหม่และอยู่ระหว่างศาลประสานวันนัดสืบพยานโจทก์ โจทก์ร่วม และจำเลยกับคู่ความทุกฝ่าย แม้ว่าโจทก์จะถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งไม่อนุญาตให้ฟื้นฟูกิจการ แต่เหตุการณ์และสถานการณ์ทั้งหมดที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความเสี่ยงสูงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และฝ่ายบริหารไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะสามารถติดตามหนี้คืนได้เมื่อใด รวมถึงทรัพย์สินในคดีส่วนหนึ่งได้ถูกโอนกรรมสิทธิ์ไปให้กับบุคคลที่สามแล้ว ปัจจัยที่กล่าวมาส่งผลทางลบในการพิจารณาถึงความสามารถในการจ่ายชำระคืนภาระหนี้ที่บริษัทเรียกร้องจากโจทก์เป็นอย่างมาก ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ

เกิดขึ้นของบัญชี "เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อพัฒนา" ทั้งจำนวนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

5.1.2 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ฟ้องผู้รับจ้างก่อสร้าง (บริษัท ไมคอน เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)) ในโครงการ แลนด์มาร์ค มหาชัย เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง ในข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญาว่าจ้างก่อสร้าง เรียกค่าเสียหายทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง 140,684,258.45 บาท ต่อมา จำเลยฟ้องแย้งเป็นทุนทรัพย์ที่เรียกร้อง 55,245,223.66 บาท ศาลมีคำพิพากษา ให้โจทก์ชำระเงินให้แก่จำเลยจำนวน 1,053,458.28 บาท พร้อมดอกเบี้ย 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องแย้งจนกว่าชำระเสร็จ และให้คืนหนังสือค้ำประกันการทำงานให้แก่จำเลย ส่วนค่าฤชาธรรมเนียมและค่าทนายความตกเป็นพับทั้งสองฝ่าย ต่อมา ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้ ให้จำเลยใช้ค่าเสียหายจำนวน 2,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561) จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2565 และอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2565 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ และให้โจทก์ชำระเงินจำนวน 10,531,038.90 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินนับแต่วันฟ้องแย้ง (วันที่ 4 กันยายน 2562) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ขณะนี้อยู่ในช่วงขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา

5.1.3 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 ผู้จะขาย โครงการอสังหาริมทรัพย์ (นายอนุวิทย์ ตันติเสเวกุล )ได้ฟ้องบริษัท เป็นจำเลยที่ 1. บจก. สยาม บางกอก ดีเวลลอปเม้นท์ ที่ 2 และกรรมการบริษัทอีก 4 ท่าน ในคดีความแพ่ง ข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญา ละเมิด เรียกค่าเสียหาย ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ทุนทรัพย์ที่เรียกร้อง 225,000,000.00 บาท ของโครงการ สยาม ไอยรา ศาลกำหนดนัดชี้สองสถาน กำหนดแนวทาง วันที่ 10 สิงหาคม 2563 ต่อมาเมื่อถึงวันนัด เนื่องจากจำเลยบางท่านยังไม่ได้รับหมาย ศาลจึงเลื่อน นัดชี้สองสถาน กำหนดแนวทางเป็นวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 ศาลกำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 27 และ 29 กรกฎาคม 2564 และนัดสืบพยานจำเลยวันที่ 29 - 30 กรกฎาคม 2564 ต่อมาเจ้าหน้าที่ศาลได้แจ้งเลื่อนนัดพิจารณาคดีนี้ออกไปก่อน เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ ทวีความรุนแรงขึ้นตามลำดับ และยังไม่เป็นที่แน่นอนว่าสถานการณ์จะสิ้นสุดลงเมื่อใด โดยศาลให้ยกเลิกนัดสืบพยานโจทก์ , นัดสืบพยานโจทก์ร่วม และนัดสืบพยานจำเลยในระหว่างวันที่ 27 และ 29 - 30 กรกฎาคม 2564 ทั้งหมด โดยขณะนี้ยังไม่มีนัดใหม่ และยังอยู่ระหว่างศาลประสานวันนัดสืบพยานโจทก์ โจทก์ร่วม และจำเลยกับคู่ความทุกฝ่าย

5.1.4 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 บริษัทส่งหนังสือให้แก่บริษัท มูนช็อต เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด เพื่อให้สัญญาหรือข้อตกลงการจองซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นโมฆะตั้งแต่เริ่มแรก เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่ได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่จะนำเงินไปลงทุนในนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อรับผลประโยชน์ตอบแทน IRR ร้อยละ 25 ต่อปี ของเงินลงทุน และมีโอกาสได้รับเงินปันผลตลอดระยะเวลาที่ถือนั้น นอกจากนี้บริษัทดังกล่าวเรียกให้บริษัทชำระค่าหุ้นเพิ่ม เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท โดยไม่ได้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ร่วมทุนอื่นๆแสดงให้เห็นว่าไม่มีเจตนาที่นำเงินของบริษัทไปลงทุนธุรกิจต่างๆ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 บริษัทจึงฟ้องร้องดำเนินคดีความกับบริษัทดังกล่าวและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท (นายทวันทว์ บุณยะวัฒน์) ดังกล่าวต่อศาลแพ่ง ข้อหาร่วมกันหลอกลวงให้ทำสัญญาหรือข้อตกลงการจองหุ้นเพิ่มทุนด้วยการแสดงข้อความอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริง ทุนทรัพย์ 27,656,250.00 บาท ศาลพิจารณาแล้วมีคำพิพากษายกฟ้อง และบริษัทยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

### 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี –

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

- ไม่มี -

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและการมีบรรษัทภิบาลที่ดี โดยได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานของบริษัทด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และดูแลมิให้เกิดปัญหาขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

3. คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ให้ปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะเรื่อง อันประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุคณะกรรมการต่าง ๆ ซึ่งได้มีการมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการทุกคณะไว้อย่างชัดเจน

5. คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยมีการกำหนดการประชุมและวาระไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน

6. คณะผู้บริหาร มีการประชุมเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการโดยละเอียดของทุกโครงการ อย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ และอาจมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมและระเบียบวาระไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน

7. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (CG Code) ซึ่งมีหลักปฏิบัติ รวม 8 ข้อ คือ

**หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
(Establish Clear Leader ship Role and Responsibilities of Board)

**หลักปฏิบัติที่ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

**หลักปฏิบัติที่ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
(Strengthen Board Effectiveness)

**หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลกร
(Ensure Effective CEO and People Management)

**หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
(Nurture innovation and Responsibility Business)

**หลักปฏิบัติที่ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
(Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

**หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
(Ensure Disclosure and Financial Integrity)

**หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกาหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกากับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ | BOD | AC | NRC |
|---|---|---|---|---|
| 1 | นายชนะชัย ลีนะบรรจง | ✓ | | |
| 2 | นายรัฐชัย ภิชยภูมิ | ✓ | | |
| 3 | นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง | ✓ | | |
| 4 | นายพินิจ กานติกุล | ✓ | | |
| 5 | นายวชร ภักดีมณฑล | ✓ | | |
| 6 | ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย | ✓ | | ✓ |
| 7 | นางสาวเพรามาตร หันตรา | ✓ | ✓ | ✓ |
| 8 | ดร.เยารินทร์ ศรีชัยนันท์ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 9 | นางสาวทวีศรี วิกยาธิปัตย์ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 10 | นายปัณณ์ณธีร์ ศรีว่องไทย | ✓ | ✓ | |

**วาระการดำรงและการพ้นจากตาแหน่งของคณะกรรมการบริษัท**

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวน

กรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปี หลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัท อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ออกตามข้อ (18)

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2. กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด

4. พิจารณาอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวโยงกัน การซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การลงทุนในธุรกิจใหม่หรือลงทุนในบริษัทอื่น ที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

*เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้* คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

5. พิจารณาอนุมัติงบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

10.คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

*ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม รวม 6 ครั้ง*

**การประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทได้กำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งจะกำหนดวาระหลัก และวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ อีกทั้งมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้อาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ตามความจำเป็นและเร่งด่วน โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการยืนยันกำหนดนัดหมายการประชุมแต่ละครั้ง หรือทำการนัดหมายใหม่ในกรณีที่มีการเลื่อนกำหนดเดิม หรือเรียกประชุมวาระเร่งด่วน และทำการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมจัดส่งให้กรรมการ การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งกรรมการทุกท่านมีอิสระในการให้ความเห็น และเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ดำเนินการส่งรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจัดเก็บรักษารายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมกรรมการ

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนางสาวเพรามาตร หันตรา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และ

ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| | | |
|---|---|---|
| 1. นางสาวเพรามาตร | หันตรา | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. ดร.เยาวรินทร์ | ศรีชัยนันท์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นางสาวทวีศรี | วิกยาธิปัตย์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 4. นายปัณณ์ณธีร์ | ศรีว่องไทย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |

โดยมีนายธิติปกรณ์ ประเสริฐวชิรกูล ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯได้ดำเนินการตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

2. พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงินเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างน้อย ดังนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) การบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

3. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษาประสบการณ์ การพัฒนาฝึกอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่

5. พิจารณาอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

6. พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร(charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญตjอฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนดกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

13. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่นๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และการรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

14. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

15. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

16. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. คุณวรวิทย์ ลีนะบรรจง
2. คุณพินิจ กานติกุล
3. คุณรัฐชัย ภิชยภูมิ
4. คุณวชร ภักดีมณฑล
5. คุณกรกฤช ประคองวิทยา
6. คุณวนิดา พ่วงบุญมาก
7. คุณอุทัย กลางพิมาย
8. คุณประกอบ บำรุงรักษ์

เลขานุการคณะกรรมการความเสี่ยง : ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. กำหนดแนวทางในการบริหารและกรอบดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
3. เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมกับฝ่ายบริหารและได้กำหนดแนวทางการทำงาน อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะทำงานเกี่ยวกับการติดตามหนี้และโครงการที่มีปัญหา ซึ่งถือเป็นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ได้มีการประชุมสม่ำเสมอ 1 วันต่อสัปดาห์

(ง) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| | | |
|---|---|---|
| 1. นางสาวทวีศรี | วิกยาธิปัตย์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นางสาวเพรามาตร | หันตรา | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. ดร.เยาวรินทร์ | ศรีชัยนันท์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. ว่าที่ ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

โดยมีว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

1. พิจารณาสรรหา ประเมิน คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
2. พิจารณาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. พิจารณาเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง
4. พิจารณาทบทวนเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายเงินเดือนของบริษัท ตลอดจนเสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
6. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

7. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

**หน้าที่และความรับผิดชอบการสรรหาการกำหนดค่าตอบแทน**

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา

4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

8. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทวงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

9. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

10. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ที่มิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

11. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

12. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(จ) คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | กรรมการบริหาร |
| 3. นายพินิจ | กานติกูล | กรรมการบริหาร |
| 4. นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายวชร | ภักดีมณฑล | กรรมการบริหาร |
| 6. นางอัญชลี | ลีนะบรรจง | กรรมการบริหาร |

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร: ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิวิวิชัย

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมายเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป

4. พิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบรายการเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารการเงิน การบริหารงานทั่วไป การจัดจ้างและจัดซื้อ และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจและการร่วมทุนกับบุคคลอื่นภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ / เพื่อทราบ ในการประชุมคราวต่อไป

7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ

8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

9. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือการมอบอำนาจช่วง ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

**การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกากับดูแลของบริษัทให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานราชการที่มีอานาจกากับดูแลบริษัทจดทะเบียน ประกอบกับหลักการกำกับดูแลกิจการ

ที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งไปสู่มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ยั่งยืนในระยะยาวต่อไป สำหรับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

**1. สิทธิของผู้ถือหุ้น**

1.1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตนทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

1.2 บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนการประชุม 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน Web Site ของบริษัท นอกจากนี้ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน รวมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะ โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ เช่น ชื่อ ประวัติ ที่อยู่ ข้อมูลการถือหุ้น และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมระบุไว้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

1.3 บริษัทมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวัน เวลา และสถานที่ สะดวกและเหมาะสม มีการกำหนดขั้นตอน การประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การจัดส่งเอกสาร ขั้นตอนในการดำเนินการประชุม

1.4 การสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทไม่มีนโยบายปิดกันการสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถสื่อสารและเข้าถึงข้อมูลระหว่างกันได้อย่างอิสระ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถคัดสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

1.5 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

1.6 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละวาระ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน

• **สิทธิในการรับทราบข้อมูล** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูล ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์www.emc.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้น มีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น

• **สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2564 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 29 เมษายน 2564 เป็นการประชุมแบบ E-AGM

**ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น**

• บริษัทฯ ได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 ซึ่งกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 29 เมษายน 2564 พร้อมวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพยแห่งประเทศไทย

• บริษัทฯ ให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม โดยมีข้อเท็จจริง และเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทย และอังกฤษ

• บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่นรายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ข้อมูลกรรมการตรวจสอบ ที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสาร และหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม โดยมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุม 3 วัน

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.emc.com ซึ่งมีให้เลือก 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข.และแบบ ค.

• กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม

**วันประชุมผู้ถือหุ้น**

• คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมยกเว้นป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม จำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 77.77 เป็นการประชุมแบบออนไลน์ นอกจากนี้ กรรมการบริหาร ผู้สอบบัญชีจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นสักขีพยาน ในการนับคะแนน ได้เข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดูได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

• บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุมไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม

• การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมงและยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม ภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

• บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระโดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส

• กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้

• บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มประชุม เลขานุการบริษัทได้แจ้งจำนวน / สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม รวมถึงอธิบายวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตาม

กฎหมายและข้อบังคับของบริษัท การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมให้เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิผู้ถือหุ้นรายอื่น การจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นได้ ทราบถึงผลการดำเนินงาน ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี และเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล รวมถึงการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด

ในกรณีผู้ถือหุ้นรายใดเข้ามาภายหลังจากที่ได้เริ่มประชุมไปแล้ว บริษัทฯ ยังให้สิทธิในการออกเสียงลง คะแนนในวาระที่เหลืออยู่ที่ยังไม่ได้มีการพิจารณาและลงมติ โดยนับเป็นองค์ประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานที่ประชุมเป็นผู้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอสำหรับการนำเสนอประเด็นต่างๆ ของแต่ละวาระ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในแต่ละวาระ หากผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมคณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนตรงประเด็น มีการสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียง

ในแต่ละวาระด้วยระบบ Barcode และมีผู้สอบบัญชีเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน

**วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่**

1. **การเลือกตั้งกรรมการบริษัท** : กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการบริษัท และหากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยหนังสือนัดประชุมมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้งโดยระบุ ชื่อ ประวัติการศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นไว้ชัดเจน หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และประเภทของกรรมการบริษัทที่เสนอ ในกรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการบริษัทท่านเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและจำนวนวาระ / ปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และในการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2. **ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท** : คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ พร้อมเสนอวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลปฏิบัติงาน วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา รวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยมีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่าย รวมทั้งมีการสรุปจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและต่อต้านการคอร์รัปชั่นเป็นรายบุคคลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

3. **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี** : บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูล ผู้สอบบัญชีดังนี้ ชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

**หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น**

• เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และเผยแพร่ ผ่านเว็บไซต์ บริษัท www.emc.com ในวันทำการถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

• จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ชัดเจน ครบถ้วน ตรงตามข้อเท็จจริง มีการบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม และผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากสำนักงานสอบบัญชีที่เข้าประชุม คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็น โดยสรุปรายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุม มีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระโดยแยกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมาย และประธานกรรมการบริษัท ก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำส่งกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด

• จัดให้มีการบันทึกวีดีทัศน์การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

**2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน รวมถึงผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ซึ่งเป็นหนึ่งในนโยบายการกากับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้หลักการที่บริษัทใช้ในการปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมีรายละเอียดปรากฏ ในเว็บ ไซต์ www.emc.co.th ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.4 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.5. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัทฯ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น

2.6 ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทำการสอบถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ในระหว่างการประชุมพร้อมทั้งให้กรรมการ/ผู้บริหาร ได้ชี้แจงประเด็นข้อสงสัยนั้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งไม่ได้กำหนดวิธีการสำหรับให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอชื่อ

กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดโดยบริษัทฯ จะพิจารณาให้มีการดำเนินการดังกล่าวภายหลัง

**3. การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทฯ ได้แลกเปลี่ยนข้อมูล และรับฟังคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

3.1 พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบจ่ายผลตอบแทนตามผลงานของแต่ละบุคคล นอกเหนือไปจากเงินเดือนตามปกติ โดยมีตัววัดที่ชัดเจนและเป็นธรรม ซึ่งก่อให้เกิดการบูรณาการทางความสามารถของพนักงานในระดับชั้นต่างๆ นำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ในองค์รวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเข้ามาดูแลโดยเฉพาะ ประกาศเป็นนโยบาย และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดหาบุคลากร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ ระดับหัวหน้างาน และระดับบริหารซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยประจำโครงการต่างๆ ทุกโครงการ ซึ่งคณะกรรมการฯ มีหน้าที่โดยตรงในการผลักดันนโยบายจากส่วนกลางให้บรรลุเป้าหมาย ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงานทุกไตรมาส ซึ่งหมายรวมถึงการฝึกอบรมพนักงานและคนงานในโครงการให้ตระหนักถึงความปลอดภัย การวิเคราะห์และประเมินจุดทำงานที่เสี่ยงต่ออันตรายเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจสอบอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ ก่อนนำไปใช้งานจริง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องในทุกระดับชั้น เช่น การส่งบุคลากรทุกระดับ เข้าฝึกอบรม/สัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานได้ในอนาคต, การจัดฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสุขภาพและพลานามัยของพนักงาน จึงได้กำหนดให้พนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพเป็นประจำปีทุกปี ปีละ 1 ครั้ง

3.2 ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ทำการบริหารงานทุกโครงการอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกโครงการมีผลกำไร และนำผลกำไรนั้นไปจัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยไม่ฝ่าฝืนต่อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเองรายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอ ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน อีกทั้งมุ่งมั่นในอันที่จะพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ามีความมั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

3.3 ลูกค้า

บริษัทได้บริหารโครงการต่าง ๆ อย่างมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการบริหารเวลา และงบประมาณเป็นสำคัญนอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้ทำการสื่อสารกับลูกค้า โดยกำหนดวิธีการปฏิบัติและดัชนีชี้วัดอย่างชัดเจน เพื่อทำการพัฒนาระบบและคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

3.4 คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทได้จัดทำข้อตกลงหรือสัญญา เพื่อระบุถึงเงื่อนไขต่างๆ อย่างครบถ้วนก่อนการดำเนินการจริง และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญานั้นๆ อย่างเคร่งครัด

3.5 คู่แข่งทางการค้า

บริษัทได้ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตและโปร่งใส โดยใช้ข้อได้เปรียบในระบบการจัดการ และการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เข้าประมูลโครงการต่างๆ

3.6 พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจสำคัญที่จะพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯได้ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิมนุษยชนจริยธรรม และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงศักยภาพของตน เพื่อความก้าวหน้าและสร้างความมั่นคงในอาชีพบริษัทฯ จึงมุ่งส่งเสริมฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนาบริษัท ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน อีกทั้งบริษัท ฯ จัดใหม่ สวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่นจัดให้มีกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ เงินบำเหน็จเกษียณให้กับพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

3.7 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ จัดระบบภายในเพื่อขจัดปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างมีระบบและประสิทธิภาพ พร้อมปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งๆ ขึ้นต่อไป

โดยประธานกรรมการบริหารได้คำนึงถึงการลดการใช้ทรัพยากร การลดใช้กระดาษในการถ่ายเอกสารเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นผลดีต่อกิจการในการบริการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังเป็นการลดต้นทุน ซึ่งจะนำไปสู่ผลกำไรที่สูงขึ้น และความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

3.8 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชั่นกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบครอบ บริษัทจึงได้จัดทำ “แนวทางการต่อต้านคอร์รัปชั่น” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ และจัดทำข้อ

ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และมีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยทั่วกัน

ซึ่งปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสใดๆ เกี่ยวกับการคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

3.9 การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้การสนับสนุนและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกคน โดยไม่กระทำการใด ๆ อันก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ อายุ เชื้อชาติ หรือศาสนา และเปิดโอกาสให้พนักงานได้รับความรู้จากการฝึกอบรม และได้รับสวัสดิการอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

3.10 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบ การใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยซอฟแวร์ต่าง ๆ ที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้อง รวมทั้ง ไม่อนุญาตให้พนักงานติดตั้ง ระบบซอฟแวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์

3.11 ความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ในปี 2564 บริษัทไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงานแต่อย่างใด

3.12 ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิด และข้อเสนอแนะผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าวของบริษัท รวมถึงการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิด และข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้ดังนี้

➢ ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์หรือติดต่อแผกนกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

อีเมล์ : matee@emc.co.th

โทรศัพท์ : 0 2615 6181

ในปี 2564 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

**4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส** (Disclosure and Transparency)

4.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานงบการเงินของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการแสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดเป็นจริงและสมเหตุสมผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติโดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และแสดงไว้ในรายงานประจำปี

4.2 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งในส่วนของข้อมูลทางด้านการเงินและที่มิใช่ทางการเงินที่มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญ และยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสนเทศ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Web Site ของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกสำนักงานกลต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

4.3 ผู้สอบบัญชี บริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความเป็นอิสระความเหมาะสม การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รวมถึงการไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในแต่ละปีให้มีความเหมาะสมกับขอบเขตการสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมทั้ง จำนวนเงินค่าสอบบัญชีให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

**5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถมีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถมีประสบการณ์ด้านต่างๆ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณ ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำ เสมอ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ**

กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดอายุของกรรมการบริษัท จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุของกรรมการบริษัท หรือจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง

**จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง**

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้น และข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯไม่มี

กรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด

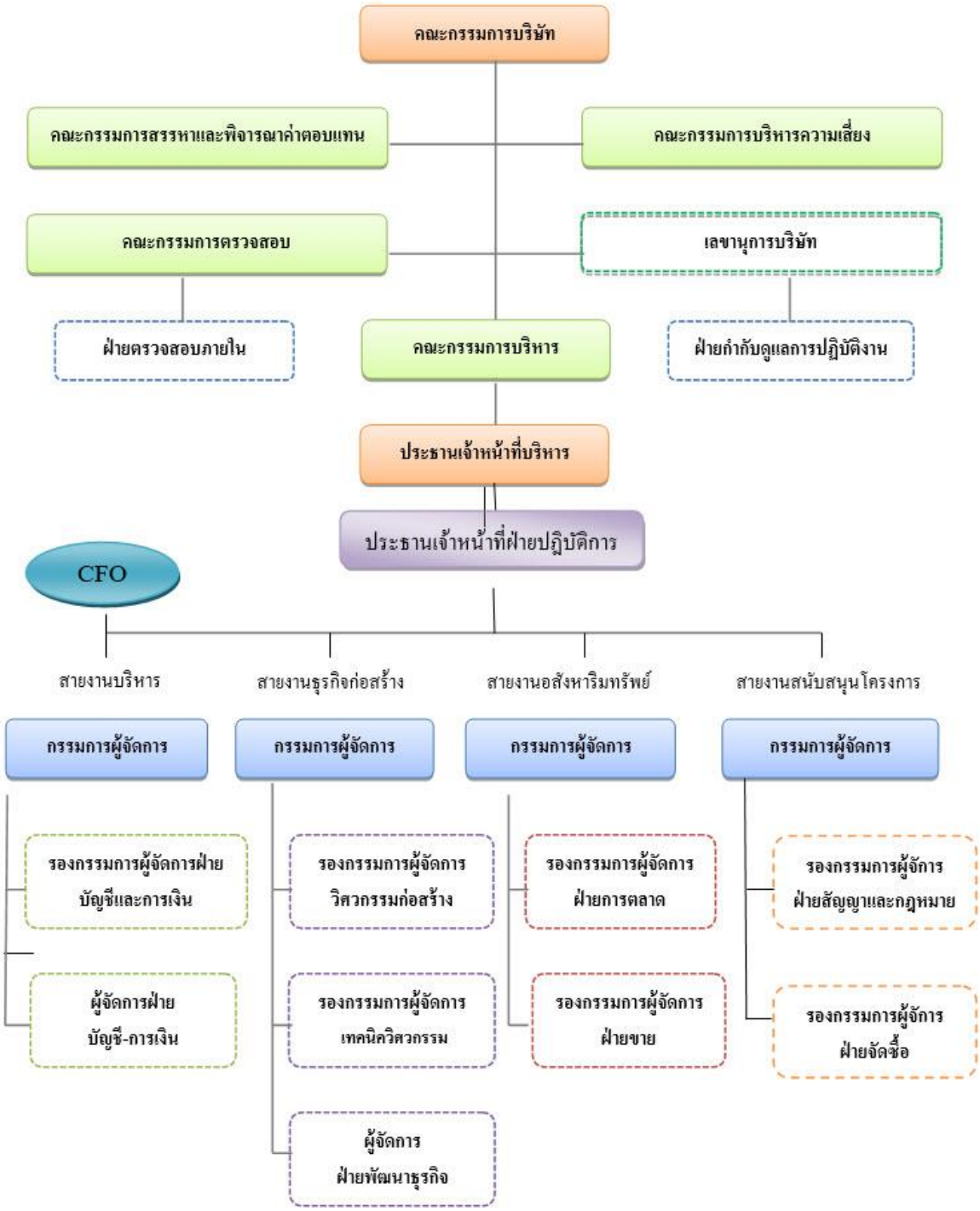
**การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท มีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดขึ้นทุกเดือน เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม พร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่อง เพื่อพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ คณะกรรมการบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุม และสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

# 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 7.1 โครงสร้างการกากับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2564



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทฯ(มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อปฏิบัติหน้าที่และถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และในจำนวนนี้มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและต่อต้านการคอร์รัปชัน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆและของกรรมการผู้อำนวยการ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

### 7.2.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ | BOD | AC | NRC |
|---|---|---|---|---|
| 1 | นายชนะชัย ลีนะบรรจง | ✓ | | |
| 2 | นายรัฐชัย ภิชยภูมิ | ✓ | | |
| 3 | นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง | ✓ | | |
| 4 | นายพินิจ กานติกุล | ✓ | | |
| 5 | นายวชร ภักดีมณฑล | ✓ | | |
| 6 | ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย | ✓ | | ✓ |
| 7 | นางสาวเพรามาตร หันตรา | ✓ | ✓ | ✓ |
| 8 | ดร.เยารินทร์ ศรีชัยนันท์ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 9 | นางสาวทวีศรี วิกยาธิปัตย์ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 10 | นายปัณณ์ณธีร์ ศรีว่องไทย | ✓ | ✓ | |

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- กรรมการอิสระ 4 ท่าน

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน

**<u>หมายเหตุ</u>** BOD หมายถึง คณะกรรมการบริษัท

AC หมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ

NRC หมายถึง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

" นายชนะชัย ลีนะบรรจง หรือ นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง หรือ ว่าที่ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายพินิจ กานติกูล หรือ นายรัฐชัย ภิชยภูมิ หรือ นายวชร ภักดีมณฑล รวมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท"

ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น

7.2.3 **ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด
4. พิจารณาอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวโยงกัน การซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การลงทุนในธุรกิจใหม่หรือลงทุนในบริษัทอื่น ที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

*เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้* คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

5. พิจารณาอนุมัติงบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

10.คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

*ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม รวม 6 ครั้ง*

**การประชุมคณะกรรมการ**

บริษัทได้กำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งจะกำหนดวาระหลัก และวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ อีกทั้งมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้อาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ตามความจำเป็นและเร่งด่วน โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการยืนยันกำหนดนัดหมายการประชุมแต่ละครั้ง หรือทำการนัดหมายใหม่ในกรณีที่มีการเลื่อนกำหนดเดิม หรือเรียกประชุมวาระเร่งด่วน และทำการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมจัดส่งให้กรรมการ การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งกรรมการทุกท่านมีอิสระในการให้ความเห็น และเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ดำเนินการส่งรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจัดเก็บรักษารายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมกรรมการ

| ชื่อ | นามสกุล | สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 | คณะกรรมการ บริษัท (6 ครั้ง) | คณะกรรม การตรวจสอบ (12 ครั้ง) | คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน (1 ครั้ง) |
|---|---|---|---|---|---|
| นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | ไม่เข้า | 6 | - | - |
| นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | เข้า | 6 | - | - |
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | เข้า | 6 | - | - |
| นายวชร | ภักดีมณฑล | ไม่เข้า | 6 | - | - |
| นายพินิจ | กานติกูล* | เข้า | 5 | - | - |
| ว่าที่ ร.ต.เมธี | อิทธิวิวิชัย | เข้า | 6 | - | 1 |
| นางสาวเพรามาตร | หันตรา | เข้า | 6 | 12 | 1 |
| นางสาวทวีศรี | วิกยาธิปัตย์ | เข้า | 6 | 12 | 1 |
| ดร.เยาวรินทร์ | ศรีชัยนันท์ | เข้า | 6 | 12 | 1 |
| นายปัณณ์ณธีร์ | ศรีว่องไทย | เข้า | 6 | 12 | - |

***หมายเหตุ :** นายพินิจ กานติกูล ภักดีมณฑล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนางสาวเพรามาตร หันตรา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นางสาวเพรามาตร หันตรา ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. ดร.เยาวรินทร์ ศรีชัยนันท์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นางสาวทวีศรี วิกยาธิปัตย์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายปัณณ์ณธีร์ ศรีว่องไทย กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมีนายธิติปกรณ์ ประเสริฐวชิรกูล ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯได้ดำเนินการตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

2. พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงินเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างน้อย ดังนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) การบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

3. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษาประสบการณ์ การพัฒนาฝึกอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่

5. พิจารณาอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

6. พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร(charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตคอร์รัปชั่น หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนดกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

13. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่นๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และการรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

14. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

15. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

16. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย

(ข) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. คุณวรวิทย์ ลีนะบรรจง
2. คุณพินิจ กานติกุล
3. คุณรัฐชัย ภิชยภูมิ
4. คุณวชร ภักดีมณฑล
5. คุณกรกฤช ประคองวิทยา
6. คุณวนิดา พ่วงบุญมาก
7. คุณอุทัย กลางพิมาย
8. คุณประกอบ บำรุงรักษ์

เลขานุการคณะกรรมการความเสี่ยง : ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. กำหนดแนวทางในการบริหารและกรอบดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
3. เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและได้กำหนดแนวทางการทำงาน อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะทำงานเกี่ยวกับการติดตามหนี้และโครงการที่มีปัญหา ซึ่งถือเป็นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ได้มีการประชุมสม่ำเสมอ 1 วันต่อสัปดาห์

(ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ด้วยบริษัทตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นางสาวทวีศรี วิกยาธิปัตย์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาวเพรามาตร หันตรา กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. ดร.เยาวรินทร์ ศรีชัยนันท์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

1. พิจารณาสรรหา ประเมิน คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
2. พิจารณาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. พิจารณาเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง
4. พิจารณาทบทวนเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายเงินเดือนของบริษัท ตลอดจนเสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
6. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
7. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

**หน้าที่และความรับผิดชอบการสรรหาการกำหนดค่าตอบแทน**

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

8. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทวงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

9. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

10. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ที่มิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

11. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

12. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**(ง) เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้สรรหาและแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่แทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง โดยปัจจุบันได้มอบหมายให้ ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ</u>

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ
2. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
3. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษาและส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมาย และข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวผู้บริหาร

7.4.1 องค์ประกอบของกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | กรรมการบริหาร |
| 3. นายพินิจ | กานติกูล | กรรมการบริหาร |
| 4. นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายวชร | ภักดีมณฑล | กรรมการบริหาร |
| 6. นางอัญชลี | ลีนะบรรจง | กรรมการบริหาร |

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร: ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมายเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป

4. พิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบรายการเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารการเงิน การบริหารงานทั่วไป การจัดจ้างและจัดซื้อ และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจและการร่วมทุนกับบุคคลอื่นภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ / เพื่อทราบ ในการประชุมคราวต่อไป

7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ

8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

9. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือการมอบอำนาจช่วง ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

*ในปี 2564 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม รวม 17 ครั้ง*

***คณะผู้บริหาร***

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ดังต่อไปนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นายพินิจ | กานติกุล | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ |
| 4. นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน |
| 5. นางอัญชลี | ลีนะบรรจง | กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร |
| 6. นายวชร | ภักดีมณฑล | กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม |
| 7. นางสาววนิดา | พ่วงบุญมาก | รองกรรมการผู้จัดการ |
| 8. นายกรกฤช | ประคองวิทยา | รองกรรมการผู้จัดการ |

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทำกับบริษัท (ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง หรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

**การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน**

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทและในส่วนธุรกรรมทางการเงิน อาทิเช่น การกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน มีรายละเอียดดังนี้

| | **วงเงินอนุมัติ** | |
|---|---|---|
| | **ธุรกรรมการลงทุน** | **ธุรกรรมทางการเงิน** |
| กรรมการผู้จัดการ | - | ไม่เกิน 100 ล้านบาท |
| คณะกรรมการบริหาร | 5% สินทรัพย์รวม ไม่เกิน 50 ล้านบาท | ไม่เกิน 500 ล้านบาท |
| คณะกรรมการบริษัท | 50 ล้านบาทขึ้นไป | ไม่จำกัดจำนวน |

### 7.4.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564 ภายในวงเงิน 4,000,000 บาท รายละเอียดดังนี้

<u>เบี้ยประชุม</u>

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม
- กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม

<u>ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการ</u>

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับกรรมการที่อยู่ในวาระไม่ครบปี ให้จ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้น

บริษัทจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการปี 2564 จำนวนรวม 2.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.23 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 2.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

<u>ค่าเบี้ยประชุมรวม</u>

| ชื่อ - นามสกุล | | ตำแหน่ง | เบี้ยประชุม (บาท) ประจำปี 2564 |
|---|---|---|---|
| นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร | 180,000 |
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | รองประธานกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร | 120,000 |
| นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | รองประธานกรรมการบริษัท,กรรมการบริหาร | 120,000 |
| นายพินิจ | กานติกูล | กรรมการบริษัท | 100,000 |
| นายวชร | ภักดีมณฑล | กรรมการบริษัท | 120,000 |
| ว่าที่ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | กรรมการบริษัท | 120,000 |
| นายปัณณ์ณธีร์ | ศรีว่องไทย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 360,000 |
| นางสาวเพรามาตร | หันตรา | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ, กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 480,000 |
| นางสาวทวีศรี | วิกยาธิปัตย์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 360,000 |
| ดร.เยาวรินทร์ | ศรีชัยนันท์ | กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 360,000 |
| รวมค่าเบี้ยประชุม | | | 2,320,000 |

7.4.3 ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี –

<u>ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปี 2564</u>

- ค่าตอบแทนรวมในรูปเงินเดือน 19,199,600 บาท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 433,608 บาท ค่าประกันสังคม 35,700 บาท ค่าตอบแทนเบี้ยประชุม 2,320,000 บาท ผลประโยชน์พนักงาน 1,306,348–บาท รวม 23,295,256 บาท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 7 คน

## 7.5 บุคลากร

บุคลากรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนรวม 270 คน

| | จำนวนคน |
|---|---|
| ผู้บริหารและพนักงานสนับสนุนผู้บริหาร | 9 |
| สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง | 91 |
| สายงานวิศวกรรมระบบ | 48 |
| สายงานบัญชีและการเงิน+สายงานบริหาร | 82 |
| สายงานควบคุมงบประมาณและจัดซื้อ | 35 |
| สายงานอสังหาริมทรัพย์ | 5 |
| รวม | 270 |

ณ 31 ธันวาคม 2564 ผลตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัท รวมทั้งสิ้น จำนวน 158.94 ล้านบาท (ผลตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ)ทั้งนี้ไม่รวมค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

**ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

| ปี | ชื่อผู้สอบบัญชี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ | บริษัท |
|---|---|---|---|
| 2562 | นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ | 2982 | บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2563 | นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ | 2982 | บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2564 | นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ | 2982 | บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |

<u>สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา</u>

ปี 2562 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ปี 2563 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ปี 2564 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

<u>ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)</u>

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2564 จำนวน 4.795 ล้านบาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) (ถ้ามี)

- ไม่มี -

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

**นิยามกรรมการอิสระของบริษัท**

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9) กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในรายงานประจำปี/ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report)

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

**(1) การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่ากับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หมายถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน)

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

**(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

**กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทฯต้องการ มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ และนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท/ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม เพื่อใช้เป็นกรอบในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในปี 2564 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 81.35

**8.1.2 การเข้าร่วมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกากับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกากับดูแลความเสี่ยง และการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2564 ของกรรมการแต่ละท่านสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

| ชื่อ | นามสกุล | สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 | คณะกรรมการบริษัท (6 ครั้ง) | คณะกรรมการตรวจสอบ (12 ครั้ง) | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (1 ครั้ง) |
|---|---|---|---|---|---|
| นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | ไม่เข้า | 6 | - | - |
| นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | เข้า | 6 | - | - |
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | เข้า | 6 | - | - |
| นายวชร | ภักดีมณฑล | ไม่เข้า | 6 | - | - |
| นายพินิจ | กานติกูล* | เข้า | 5 | - | - |
| ว่าที่ ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | เข้า | 6 | - | 1 |
| นางสาวเพรามาตร | หันตรา | เข้า | 6 | 12 | 1 |
| นางสาวทวีศรี | วิกยาธิปัตย์ | เข้า | 6 | 12 | 1 |
| ดร.เยาวรินทร์ | ศรีชัยนันท์ | เข้า | 6 | 12 | 1 |
| นายปัณณ์ณธีร์ | ศรีว่องไทย | เข้า | 6 | 12 | - |

**ค่าตอบแทนกรรมการ**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564 ภายในวงเงิน 4,000,000 บาท รายละเอียดดังนี้

<u>เบี้ยประชุม</u>

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม
- กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม

<u>ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการ</u>

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับกรรมการที่อยู่ในวาระไม่ครบปี ให้จ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้น

บริษัทจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการปี 2564 จำนวนรวม 2.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.23 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 2.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

<u>ค่าเบี้ยประชุมรวม</u>

| ชื่อ - นามสกุล | | ตำแหน่ง | เบี้ยประชุม (บาท) ประจำปี 2564 |
|---|---|---|---|
| นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร | 180,000 |
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | รองประธานกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร | 120,000 |
| นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | รองประธานกรรมการบริษัท,กรรมการบริหาร | 120,000 |
| นายพินิจ | กานติกูล | กรรมการบริษัท | 100,000 |
| นายวชร | ภักดีมณฑล | กรรมการบริษัท | 120,000 |
| ว่าที่ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | กรรมการบริษัท | 120,000 |
| นายปัณณ์ณธีร์ | ศรีว่องไทย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 360,000 |
| นางสาวเพรามาตร | หันตรา | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ, กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 480,000 |
| นางสาวทวีศรี | วิกยาธิปัตย์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 360,000 |
| ดร.เยาวรินทร์ | ศรีชัยนันท์ | กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 360,000 |
| **รวมค่าเบี้ยประชุม** | | | 2,320,000 |

**8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทและบริษัทร่วม**

**ด้านการบริหาร**

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทาหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสาคัญของบริษัทดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อ

สร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

**8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและการมีบรรษัทภิบาลที่ดี โดยได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานของบริษัทด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และดูแลมิให้เกิดปัญหาขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

3. คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ให้ปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะเรื่อง อันประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุคณะกรรมการต่าง ๆ ซึ่งได้มีการมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการทุกคณะไว้อย่างชัดเจน

5. คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยมีการกำหนดการประชุมและวาระไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน

6. คณะผู้บริหาร มีการประชุมเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการโดยละเอียดของทุกโครงการ อย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ และอาจมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมและระเบียบวาระไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน

7. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

**(ก) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างเคร่งครัดบริษัทได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องรวมทั้งไม่ให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่น

**(ข) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินกิจการ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับข่าวสารที่เท่าเทียมกันบริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย ในการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน

**(ค) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น**

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชั่นกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบครอบ บริษัทจึงได้จัดทำ “แนวทางการต่อต้านคอร์รัปชั่น” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ และจัดทำข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และมีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยทั่วกัน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบ

| คณะกรรมการตรวจสอบ | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม |
|---|---|
| 1. นางสาวเพรามาตร หันตรา | 12/12 |
| 2.. ดร.เยาวรินทร์ ศรีชัยนันท์ | 12/12 |
| 3. นางสาวทวีศรี วิกยาธิปัตย์ | 12/12 |
| 4. นายปัณณ์ณธีร์ ศรีว่องไทย | 12/12 |

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัททั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็น

เหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการโดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**2. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวโยงกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

**3. การสอบทานระบบควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในและรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

**4. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำหรับงบการเงินประจำปี 2564**

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบ ระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยแต่งตั้ง

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. | นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2982 | และ/ หรือ |
| 2. | นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5599 | และ/ หรือ |
| 3. | นายจุมพฎ ไพรรัตนากร | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7645 | และ/ หรือ |
| 4. | นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7764 | และ/ หรือ |
| 5. | นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8125 | และ/ หรือ |
| 6. | นายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5128 | |

โดยผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งมีอำนาจตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้สำนักงานจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแทนได้

สำหรับการกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 เสนอกำหนดวงเงินจำนวนรวมไม่เกิน 4,795,000 บาท แบ่งเป็นเฉพาะบริษัท จำนวน 2,640,000 บาท และบริษัทย่อย จำนวน 2,155,000 บาท

**5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ**

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยมแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีจากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

**8.2.3 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น**

8.2.3.1 **รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา**

**(ก) จา นวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม |
|---|---|
| 1. นางสาวทวีศรี วิกยาธิปัตย์ | 1/1 |
| 2. นางสาวเพรามาตร หันตรา | 1/1 |
| 3. ดร.เยาวรินทร์ ศรีชัยนันท์ | 1/1 |
| 4. ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย | 1/1 |

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสรรหากรรมการบริษัทใหม่แทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระและแต่งตั้งกรรมการบริษัทกลับเข้าดำรงตำแหน่งและการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นต่อไป

# 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9.1 การควบคุมภายใน

**สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน**

**ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายในของกิจการ ระบบการควบคุมภายในมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยงภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ควบคุมดูแลระบบควบคุมภายในของกิจการและรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอบริษัทได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบอำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปีเพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

9.1.1 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 12 /2564 วันที่ 15 ธันวาคม 2564 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกันได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน มีวางระบบบริหารจัดการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานประเมินระบบการควบคุมภายในควบคู่กัน โดยมีแผนกตรวจสอบภายในรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อความเชื่อถือได้และความถูกต้องของข้อมูล
2. เพื่อการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน กระบวนการปฏิบัติงานและกฎระเบียบต่าง ๆ
3. เพื่อการรักษาความปลอดภัยของสินทรัพย์
4. เพื่อการดำเนินงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ
5. เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและเป้าหมายของการดำเนินงานหรือโครงการ

โดยมีโครงสร้างการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ ตามมาตรฐาน (Committee of Sponsoring Organization of The Tread way Commission : COSO) ผลการประเมินการควบคุมภายใน สรุปได้ ดังนี้

1. **องค์กรและสภาพแวดล้อม** (Organization Control and Environment)

- มีการกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจไว้อย่างชัดเจนและการกำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- มีการกำหนดดัชนีชี้วัดเพื่อแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน จัดทำคู่มือคุณภาพซึ่งเป็นเอกสารระดับนโยบายจากผู้บริหารไปสู่ระดับปฏิบัติงาน
- มีระบบ ISO 9001 : 2008 และการตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือและกลไกผลักดัน สนับสนุน ให้ฝ่ายบริหารสามารถควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการบริหารงานและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- บริษัททำการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ วิเคราะห์สิ่งจูงใจให้แก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญและสามารถสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่บริษัท

- บริษัทมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรรวมทั้งบทลงโทษของบริษัท
- บริษัทอยู่ระหว่างการกำหนดหลักจริยธรรมที่ละเอียดยิ่งขึ้นสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในอนาคต บริษัทยังยึดมั่นในคุณธรรมต่อคู่ค้า ให้การดูแลและสนับสนุนการทำงาน ชำระเงินตรงต่อเวลา ไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า

2. **การบริหารความเสี่ยง** (Risk Management)

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยนำปัญหาต่างๆ เข้าพิจารณาร่วมวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ เพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันในการเพิ่มความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าความเสียหายหรือความผิดพลาดจะไม่เกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นจะต้องอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และแจ้งให้กับพนักงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามเหตุการณ์ เพื่อให้ปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

3. **กิจกรรมการควบคุม** (Control Activities)

บริษัทกำหนดนโยบาย แผนงาน และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยต้องได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับอย่างถูกต้องเข้มงวด และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับสายงานไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดมาตรการการติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

4. **ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร** (Information and Communication)

บริษัทให้ความสำคัญของข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ สามารถใช้ในการประกอบการตัดสินใจและส่งเสริมประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อติดตามการบริหารงานของคณะผู้บริหาร โดยคณะผู้บริหารจะมีการประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งจะมีการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้ผู้บริหารพิจารณาอย่างครบถ้วนทุกแง่มุม ทั้งข้อมูลด้านการบริหาร ข้อมูลทางเทคนิค ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น

5. **การติดตามและการประเมินผล** (Monitoring)

บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ มีคณะกรรมการติดตามการปฏิบัติงาน ทบทวนและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระที่จะซักถามข้อมูล เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยการทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย และ/หรือการกระทำที่ผิดปกติใด ๆ อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัท

***หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท***

ตรวจสอบภายใน เป็นส่วนสำคัญของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นายธิติปกรณ์ ประเสริฐวชิรกูล เป็นผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติตามข้อมูลประวัติในเอกสารแนบ 3 นายธิติปกรณ์ ประเสริฐวชิรกูล ได้ให้นโยบายการตรวจสอบภายในตามมาตรฐานของสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors) เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับการเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กรให้ดีขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและรายงานผลครบถ้วน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทอย่างเคร่งครัด

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน และมีความเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 1. บจ.บีอาร์ก่อสร้าง | บริษัทย่อย | 1. ลูกหนี้การค้า* | ลูกหนี้การค้าเกิดจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ยังคงค้างอยู่ ณ สิ้นงวดบัญชี | 139,119 | 139,119 | 139,119 |
| | | 2. ลูกหนี้อื่น* | รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่ารับเหมาก่อสร้างที่ออกแทนกัน และเรียกเก็บตามราคาที่เกิดขึ้นจริง | 4,600 | 4,600 | 4,600 |
| | | 3. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน* | เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระของโครงการรับเหมาก่อสร้าง | 308 | 308 | 308 |
| | | 4. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น* | เป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย | 95,707 | 95,707 | 94,707 |
| | | 5.ดอกเบี้ยค้างรับ* | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 25,427 | 23,108 | 20,502 |
| | | 6. หนี้สินหมุนเวียนอื่น | เป็นภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้การค้า | 9,101 | 9,101 | 9,101 |
| | | 7. รายได้ทางการเงิน* | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 2,318 | 2,656 | 2,482 |

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 2. บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | บริษัทย่อย | 1. เงินทดรองจ่าย* | ค่าใช้จ่ายต่างๆชำระแทนบริษัทย่อย | 1,041 | 1,041 | - |
| | | 2.รายได้ค้างรับ* | เป็นรายได้ค่า Commission การขายห้องชุดโครงการให้แก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทเรียกเก็บตามราคาที่ตกลงร่วมกัน | 12 | 12 | 12 |
| | | 3. ลูกหนี้อื่น* | เกิดจากการให้บริการปรึกษาโครงการ และบริการอื่นที่บริษัทเรียกเก็บจากบริษัทย่อย | 11,139 | 11,139 | 8,314 |
| | | 4. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น** | เป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย | 468,146 | 465,046 | 466,846 |
| | | 5.ดอกเบี้ยค้างรับ | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 171,729 | 145,998 | 89,748 |
| | | 6. รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ | เป็นการให้บริการปรึกษาโครงการตามราคาตกลงกันซึ่งไม่สูงกว่าผู้บริการรายอื่น | - | 1,186 | 3,558 |
| | | 7. รายได้ทางการเงิน* | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 25,731 | 56,250 | 9,097 |

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 3. บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | บริษัทย่อย | 1. เงินทดรองจ่าย* | ค่าใช้จ่ายต่างๆชำระแทนบริษัทย่อย | - | - | 15 |
| | | 2. ลูกหนี้อื่น** | เกิดจากการให้บริการอื่นที่บริษัทเรียกเก็บจากบริษัทย่อย | 810 | 810 | 639 |
| | | 3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | เป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย | 51,604 | 51,104 | 51,104 |
| | | 4.ดอกเบี้ยค้างรับ** | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 22,948 | 20,115 | 13,951 |
| | | 5. รายได้ทางการเงิน* | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 2,833 | 6,164 | 998 |
| 4. บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด | บริษัทย่อย | 1. ลูกหนี้อื่น* | เกิดจากการให้บริการอื่นที่บริษัทเรียกเก็บจากบริษัทย่อย | 1,227 | 1,227 | 1,049 |
| | | 2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น** | เป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย | 48,214 | 47,914 | 47,614 |
| | | 3. ดอกเบี้ยค้างรับ** | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 20,509 | 17,863 | 12,119 |
| | | 4. รายได้ทางการเงิน* | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 2,646 | 5,747 | 929 |

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 5. บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | บริษัทย่อย | 1.รายได้ค้างรับ | เป็นรายได้ค่า Commission การขายห้องชุดโครงการให้แก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทเรียกเก็บตามราคาที่ตกลงร่วมกัน | 1,144 | 984 | 1,304 |
| | | 2. ลูกหนี้อื่น | เกิดจากการให้บริการปรึกษาโครงการ และบริการอื่นที่บริษัทเรียกเก็บจากบริษัทย่อย | - | 1,102 | 1,381 |
| | | 3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | เป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย | - | 24,500 | 18,500 |
| | | 4. ดอกเบี้ยค้างรับ | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | - | 2,785 | 2,002 |
| | | 5. เงินกู้ยืมระยะสั้น* | เป็นการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัท | 14,500 | - | - |
| | | 6. ดอกเบี้ยค้างจ่าย | บริษัทคิดดอกเบี้ยกู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี | 129 | - | - |
| | | 7. รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ | เป็นการให้บริการปรึกษาโครงการตามราคาตกลงกันซึ่งไม่สูงกว่าผู้บริการรายอื่น | 1,200 | 3,180 | 5,160 |
| | | 8. รายได้อื่น | รายได้จากค่า Commission การขายทาวน์โฮมโครงการ และค่าแรงทำงานให้แก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทเรียกเก็บตามราคาตกลงที่ตกลงร่วมกัน | 150 | 721 | 724 |
| | | 9. รายได้ทางการเงิน | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 754 | 1,183 | 1,846 |
| | | 10. ต้นทุนทางการเงิน | บริษัทคิดดอกเบี้ยกู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี | 148 | - | - |

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 6. บริษัท อิมพีเรียล แลนด์ จำกัด | บริษัทย่อย | 1.รายได้ค้างรับ* | เป็นรายได้จากค่าแรงทำงานโครงการให้แก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทเรียกเก็บตามราคาตกลงที่ตกลงร่วมกัน | 623 | 594 | 19 |
| | | 2. ลูกหนี้อื่น* | เกิดจากการให้บริการปรึกษาโครงการ และบริการอื่นที่บริษัทเรียกเก็บจากบริษัทย่อย | 19,387 | 18,103 | 15,748 |
| | | 3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น** | เป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย | 219,000 | 219,000 | 218,000 |
| | | 4. ดอกเบี้ยค้างรับ** | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 66,683 | 54,638 | 40,456 |
| | | 5.หนี้สินหมุนเวียนอื่น | เป็นภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้อื่น | 433 | 347 | - |
| | | 6. รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ | เป็นการให้บริการปรึกษาโครงการตามราคาตกลงกันซึ่งไม่สูงกว่าผู้บริการรายอื่น | 1,200 | 1,923 | 5,540 |
| | | 7. รายได้อื่น | รายได้จากค่าแรงทำงานโครงการให้แก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทเรียกเก็บตามราคาตกลงที่ตกลงร่วมกัน | 26 | 575 | 4 |
| | | 8. รายได้ทางการเงิน | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 12,045 | 14,182 | 15,431 |

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 7. บริษัท ซันเค่น-อีเอ็มซี จำกัด | บริษัทร่วม | 1. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | เป็นการกู้ให้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย | 4,900 | 4,900 | 4,600 |
| | | 2. ดอกเบี้ยค้างรับ | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 938 | 669 | 366 |
| | | 3. เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | เงินประกันผลงานที่บริษัทหักเจ้าหนี้ไว้เมื่อจ่ายชำระหนี้ เพื่อเป็นหลักประกันการทำงาน | 10,128 | 10,128 | 10,128 |
| | | 4. รายได้ทางการเงิน | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | 269 | 303 | 271 |
| | | 5. ค่าจ้างเหมา | ค่าวัสดุซึ่งใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งเป็นตามที่ตกลงร่วมกัน | - | - | 97,290 |

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 8. กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | การร่วมค้า | 1. ลูกหนี้อื่น* | เกิดจากการให้บริการปรึกษาโครงการ และบริการอื่นที่บริษัทเรียกเก็บจากบริษัทย่อย | 4,202 | 3,902 | 2,438 |
| | | 2. รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ | เป็นการให้บริการปรึกษาโครงการตามราคาตกลงกันซึ่งไม่สูงกว่าผู้บริการรายอื่น | - | 1,025 | 2,230 |
| | | 3. รายได้ทางการเงิน | บริษัทคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี | - | - | 76 |
| 9. บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีเป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน | 1. ลูกหนี้อื่น | เกิดจากการให้บริการอื่นที่บริษัทเรียกเก็บจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 61 | 61 | 61 |
| | | 2. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | เป็นภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของเจ้าหนี้อื่น | 46 | - | - |
| | | 3. เจ้าหนี้การค้า | ซื้อวัสดุและบริการรับเหมาเพื่อใช้ในการก่อสร้าง | 709 | 709 | 4,888 |
| | | 4. ดอกเบี้ยค้างจ่าย | บริษัทคิดดอกเบี้ยกู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 6.25 ต่อปี | 3,554 | 3,554 | 3,554 |
| | | 5. เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | เงินประกันผลงานที่บริษัทหักเจ้าหนี้ไว้เมื่อจ่ายชำระหนี้ เพื่อเป็นหลักประกันการทำงาน | 2,596 | 2,596 | 1,778 |
| | | 6. ค่าจ้างเหมา | ค่าวัสดุซึ่งใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งเป็นตามที่ตกลงร่วมกัน | - | 12,944 | 27,249 |

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 10. คุณวรวิทย์ ลีนะบรรจง | ผู้บริหารระดับสูง | 1. เงินทดรองจ่าย | ค่าใช้จ่ายต่างๆชำระแทนบริษัทย่อย | 50 | - | - |
| | | 2. เงินกู้ยืมระยะสั้น | เป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อนำไปใช้จ่ายในโครงการของบริษัท | - | - | 32,500 |
| | | 3. ดอกเบี้ยค้างจ่าย | บริษัทคิดดอกเบี้ยกู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี | - | - | 28 |
| | | 4. ต้นทุนทางการเงิน | บริษัทคิดดอกเบี้ยกู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี | - | 1,480 | 2,450 |

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 11. คุณชนะชัย ลีนะบรรจง | ผู้บริหารระดับสูง | 1. ต้นทุนทางการเงิน | บริษัทคิดดอกเบี้ยกู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี | - | - | 1,671 |
| 12. คุณชินชัย ลีนะบรรจง | ผู้ถือหุ้น | 1. ต้นทุนทางการเงิน | บริษัทคิดดอกเบี้ยกู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี | - | - | 31 |

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | ความสัมพันธ์ | ลักษณะของรายการ | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ | มูลค่ารายการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ณ 31 ธ.ค. 64 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 62 |
| 13. คุณชินสิรี ลีนะบรรจง | ผู้ถือหุ้น | 1. เงินกู้ยืมระยะสั้น | เป็นการให้กู้ยืมเงินเพื่อนำไปใช้จ่ายในโครงการของบริษัท | - | - | 17,500 |
| | | 2. ดอกเบี้ยค้างจ่าย | บริษัทคิดดอกเบี้ยกู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี | - | - | 14 |
| | | 3. ต้นทุนทางการเงิน | บริษัทคิดดอกเบี้ยกู้ยืมระยะสั้นอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี | - | 755 | 1,521 |
| 14. คุณวชร ภักดีมณฑลวชร | กรรมการ | 1. เงินทดรองจ่าย | เป็นค่าใช้จ่ายต่างๆชำระแทนบริษัทย่อย | 63 | 200 | - |

* บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ทั้งจำนวน

** บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้บางส่วน

***ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน***

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมาเป็นรายการที่เกิดขึ้นจาก

1. รายการดอกเบี้ยจ่ายซึ่งจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นให้แก่บุคคล และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. รายการค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการและรายได้อื่น ที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเป็นค่าธรรมเนียมที่บริษัทเรียกเก็บตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงการขายเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการก่อสร้าง ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ
3. การรับเหมาทำงานเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการแทนบริษัทย่อย บริษัทฯรับดำเนินการก่อสร้างและมีการพิจารณาการกำหนดราคาค่าก่อสร้างอย่างละเอียดรอบคอบ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ
4. การซื้อวัสดุที่ใช้เพื่อดำเนินการก่อสร้างในโครงการก่อสร้าง บริษัทฯได้มีการเปรียบเทียบราคาค่าวัสดุ ตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และมีการพิจารณาคัดเลือกผู้ขายวัสดุอย่างเป็นธรรม โดยจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ขายวัสดุและราคาค่าวัสดุ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ
5. รายการเงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2564 จำนวน 14.50 ลบ. คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี และในปี 2562 จำนวน 50 ลบ. คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี
6. รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50-7.50 ต่อปี

โดยกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และรายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับและจ่ายชำระเป็นราคาตลาดเช่นเดียวกับรายการที่มีกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดยุติธรรม และการค้ำประกันการกู้ยืมเงินจากธนาคาร และการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นรายการที่ช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของบริษัทให้ดีขึ้นเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง อนึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการทำธุรกรรมระหว่างกันตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด

***มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน***

รายการระหว่างกันที่ได้กล่าวในตารางข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าปกติ สำหรับรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯจะมอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด ในการนี้ บริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันนั้น จะต้องไม่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วมอยู่ด้วย

***นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน***

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

**นโยบายหรือแนวโน้มการทารายการระหว่างกันในอนาคต**

ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้วและจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาและให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คาสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน**

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

**เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)**

***ความเห็น***

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

***เกณฑ์ในการแสดงความเห็น***

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

***เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ***

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แยกแสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

***การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง***

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.17.2 และ 4.18.2
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างในแต่ละสัญญา ซึ่งอัตราร้อยละของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้าง สำหรับต้นทุนทั้งหมดของโครงการจะประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการนั้น ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทจึงต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินจำนวนรายได้เมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าชดเชย ความครบถ้วนและถูกต้องของประมาณการต้นทุนก่อสร้างจนกระทั่งงานเสร็จ และความสามารถในการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ผลลัพธ์สุดท้ายของสัญญาอาจจะให้ผลที่แตกต่างกันออกไปได้หลายทิศทาง ซึ่งขึ้นอยู่กับความแม่นยำของสมมติฐานที่นำมาใช้ และการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสัญญาก่อสร้างจะเป็นลักษณะเฉพาะสัญญา และประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดจะส่งผลต่อการปรับปรุงรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างอย่างเป็นสาระสำคัญ ซึ่งให้ผลลัพธ์ทั้งด้านบวกและด้านลบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความถูกต้องของอัตราขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและมูลค่าของประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมด และกำหนดให้เรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

***วิธีการตรวจสอบ***

<u>อัตราขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง</u>
เนื่องจากอัตราร้อยละของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ ณ วันสิ้นงวด คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะเกิดความคลาดเคลื่อนจากปริมาณผลงานที่ลูกค้าจะยอมรับ ดังนั้นวิธีการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำการตรวจสอบกับปริมาณผลงานที่ลูกค้ายอมรับภายหลังวันสิ้นงวด เข้าร่วมสังเกตการณ์งานก่อสร้าง ณ วันสิ้นงวด เพื่อสอบทานสภาพงานก่อสร้าง ณ สถานที่จริงและปริมาณผลงานที่ทำเสร็จ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการเปรียบเทียบกับอัตราขั้นความสำเร็จที่จัดทำขึ้นโดยวิศวกร ทั้งนี้ข้าพเจ้าพบว่าอัตราขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างที่บริษัทนำมาใช้นั้นมีความเหมาะสมแล้ว

<u>ประมาณการต้นทุนทั้งหมดของโครงการ</u>

ข้าพเจ้าจะทำการทดสอบความน่าเชื่อถือของประมาณการต้นทุนทั้งหมดของโครงการ โดยเริ่มตั้งแต่การทำความเข้าใจระบบการควบคุมที่ออกแบบมาเพื่อใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดของโครงการ เพื่อนำมาประเมินประสิทธิผลของการควบคุมโดยรวมของบริษัท การทดสอบประมาณการต้นทุนในส่วนที่เป็นงานหลักโดยการเปรียบเทียบข้อมูลในสัญญาของลูกค้ากับข้อมูลตามบัญชีแสดงปริมาณวัสดุและแรงงานที่ใช้ในการก่อสร้าง (BOQ) ที่วิศวกรผู้ควบคุมงานจัดทำขึ้น การทดสอบความถูกต้องของราคาค่าก่อสร้างใน BOQ กับเอกสารทางบัญชี และการทดสอบเอกสารประกอบการบันทึกรายการต้นทุนก่อสร้างในบัญชีแยกประเภท เพื่อทดสอบความแม่นยำของประมาณการต้นทุนที่กำหนดไว้ การสอบถามฝ่ายบริหารถึงวิธีการควบคุมที่นำมาใช้ในกรณีที่มีการปรับปรุงประมาณการต้นทุนที่บริษัทจะต้องจ่ายในอนาคตเพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จ ทั้งนี้ข้าพเจ้าพบว่าประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดของบริษัทนั้นมีความเหมาะสมแล้ว

***ข้อมูลอื่น***

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

***ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ***

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสมและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

***ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ***

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกิดจากการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

(หน่วย : บาท)

| | | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2564 | 31 ธันวาคม 2563 ปรับปรุงใหม่ | 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่ | 31 ธันวาคม 2564 | 31 ธันวาคม 2563 |
| **สินทรัพย์** | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.1 | 18,305,089 | 34,571,236 | 62,875,082 | 11,599,516 | 26,362,808 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | 37,501,761 | 116,281,609 | 62,807,692 | 31,188,174 | 119,154,380 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 7.1 | 496,493,480 | 402,154,647 | 663,600,072 | 496,493,480 | 402,154,647 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 8 | 3,338,490 | 3,068,990 | 2,465,733 | 706,707,207 | 771,094,519 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 660,702,167 | 718,105,707 | 768,322,034 | 188,017,517 | 203,173,500 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา | 10 | 12,240,080 | 19,184,286 | 12,616,682 | 9,859,916 | 15,727,819 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | | - | 351,132 | 1,820,180 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 6,907,838 | 9,306,479 | 18,002,957 | 5,333,806 | 8,068,914 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 1,235,488,905 | 1,303,024,086 | 1,592,510,432 | 1,449,199,616 | 1,545,736,587 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 11 | 20,068,680 | 22,411,920 | 25,000,000 | 20,068,680 | 22,411,920 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 12 | - | - | - | 20,000,000 | 20,000,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | 13 | - | - | 158,173 | - | - |
| ที่ดินรอพัฒนา | | 113,384,984 | 113,384,984 | 113,384,984 | - | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 14 | 971,746,373 | 1,014,060,674 | 1,031,665,917 | 728,508,856 | 761,263,504 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 15 | 139,565,417 | 163,906,097 | 170,537,329 | 139,423,470 | 163,613,142 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 16 | 15,684,891 | 5,663,083 | - | 15,554,421 | 5,351,543 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | | 3,720,561 | 3,826,251 | 3,236,316 | 3,677,898 | 3,772,353 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด ที่เป็นหลักประกัน | 17 | 68,957,469 | 211,513,169 | 106,439,083 | 68,081,990 | 210,637,690 |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | | 78,668,083 | 56,681,704 | 64,800,751 | 76,600,815 | 55,168,291 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อพัฒนา | 18 | - | - | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 1,490,157 | 1,559,208 | 2,816,556 | 1,033,606 | 1,074,606 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 1,413,286,615 | 1,593,007,090 | 1,518,039,109 | 1,072,949,736 | 1,243,293,049 |
| รวมสินทรัพย์ | | 2,648,775,520 | 2,896,031,176 | 3,110,549,541 | 2,522,149,352 | 2,789,029,636 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**(หน่วย : บาท)**

| | | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2564 | 31 ธันวาคม 2563 ปรับปรุงใหม่ | 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่ | 31 ธันวาคม 2564 | 31 ธันวาคม 2563 |
| <u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u> | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | 16,808,739 | 19,560,000 | 484,195,520 | 16,808,739 | 19,560,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | 201,765,262 | 254,837,528 | 201,280,147 | 185,113,706 | 235,108,272 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 7.1 | 68,223,226 | 70,205,313 | 154,065,698 | 62,245,565 | 63,658,297 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | 204,262,708 | 135,050,315 | 1,292,005 | 204,262,708 | 135,050,315 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 3,513,748 | 3,952,013 | 2,562,419 | 3,377,943 | 3,773,395 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | 8,922,469 | 8,922,469 | 58,963,565 | 16,207,520 | 1,578,082 |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 22 | 38,487,687 | 48,154,194 | 90,411,070 | 32,133,278 | 41,145,386 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 10,370,081 | 11,312,800 | 9,043,926 | 19,858,800 | 20,604,050 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 552,353,920 | 551,994,632 | 1,001,814,350 | 540,008,259 | 520,477,797 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | 19,078,377 | 169,644,281 | - | 19,078,377 | 169,644,281 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 44,843,485 | 47,839,594 | 48,565,562 | 20,931,266 | 23,791,569 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน | 7.1 | 346,583 | 331,000 | 331,000 | - | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 25 | 3,741,996 | 7,207,197 | 17,148,671 | 3,741,996 | 7,207,197 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ | | | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงาน | 26 | 28,673,285 | 30,741,554 | 24,978,271 | 28,673,285 | 30,741,554 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | 131,918,104 | 139,859,373 | 133,364,228 | 126,030,838 | 135,014,978 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 9,440,597 | 8,214,064 | 4,685,845 | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 238,042,427 | 403,837,063 | 229,073,577 | 198,455,762 | 366,399,579 |
| รวมหนี้สิน | | 790,396,347 | 955,831,695 | 1,230,887,927 | 738,464,021 | 886,877,376 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | 27 | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 12,650,632,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | | 12,650,632,144 | 12,650,632,144 | 12,650,632,144 | 12,650,632,144 | 12,650,632,144 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 8,433,754,763 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | | 8,433,754,763 | 8,433,754,763 | 8,433,754,763 | 8,433,754,763 | 8,433,754,763 |
| ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ | | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 248,605,614 | 248,605,614 | 248,605,614 | 248,605,614 | 248,605,614 |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ | | (4,459,882,745) | (4,459,882,745) | (4,459,882,745) | (4,459,882,745) | (4,459,882,745) |
| ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | | 5,970,478 | 5,970,478 | 5,970,478 | 5,970,478 | 5,970,478 |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย | | 16,482,791 | 16,482,791 | 16,482,791 | 16,482,791 | 16,482,791 |
| ขาดทุนสะสม | | (2,320,818,523) | (2,242,544,578) | (2,304,124,445) | (2,524,546,729) | (2,408,726,562) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 63,301,159 | 65,947,921 | 68,594,684 | 63,301,159 | 65,947,921 |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | | 1,987,413,537 | 2,068,334,244 | 2,009,401,140 | 1,783,685,331 | 1,902,152,260 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (129,034,364) | (128,134,763) | (129,739,526) | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 1,858,379,173 | 1,940,199,481 | 1,879,661,614 | 1,783,685,331 | 1,902,152,260 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 2,648,775,520 | 2,896,031,176 | 3,110,549,541 | 2,522,149,352 | 2,789,029,636 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | | ปรับปรุงใหม่ | | |
| รายได้ | | | | | |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | | 948,876,118 | 1,345,737,372 | 948,876,118 | 1,345,737,372 |
| รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ | | 107,338,392 | 50,681,272 | 29,503,600 | 11,727,600 |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | | 8,444,141 | 13,241,913 | 3,969,416 | 8,316,441 |
| รายได้อื่น | | | | | |
| รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ | | 828,000 | 1,025,000 | 2,400,000 | 7,314,330 |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | 4,279,387 | 642,980 | 4,279,387 | 642,980 |
| อื่นๆ | | 31,355,378 | 52,124,482 | 30,312,908 | 43,125,274 |
| รวมรายได้ | | 1,101,121,416 | 1,463,453,019 | 1,019,341,429 | 1,416,863,997 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | |
| ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง | | (924,517,860) | (1,153,264,123) | (924,517,860) | (1,153,264,123) |
| ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ | | (83,878,575) | (39,438,048) | (23,174,273) | (11,271,248) |
| ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ | | (39,707,796) | (42,773,149) | (26,230,130) | (29,903,652) |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | | (10,373,702) | (21,890,733) | (6,232,683) | (13,761,394) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | (129,000,110) | (134,034,241) | (165,675,731) | (231,141,441) |
| รวมค่าใช้จ่าย | | (1,187,478,043) | (1,391,400,294) | (1,145,830,677) | (1,439,341,858) |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | (86,356,627) | 72,052,725 | (126,489,248) | (22,477,861) |
| รายได้ทางการเงิน | | 535,869 | 1,394,627 | 1,278,454 | 6,532,222 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | (2,570,148) | (4,771,216) | (2,703,687) | (4,765,432) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | 13 | (1,513,401) | (1,442,611) | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | | (89,904,307) | 67,233,525 | (127,914,481) | (20,711,071) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 28.2 | 3,298,118 | (6,695,658) | 4,661,671 | (6,695,658) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | (86,606,189) | 60,537,867 | (123,252,810) | (27,406,729) |

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | | ปรับปรุงใหม่ | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | (86,606,189) | 60,537,867 | (123,252,810) | (27,406,729) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| **รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | | |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | 5,982,351 | - | 5,982,351 | - |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในขาดทุนในภายหลัง | | (1,196,470) | - | (1,196,470) | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี | 28.3 | 4,785,881 | - | 4,785,881 | - |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | (81,820,308) | 60,537,867 | (118,466,929) | (27,406,729) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | (85,706,588) | 58,933,104 | (123,252,810) | (27,406,729) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (899,601) | 1,604,763 | - | - |
| | | (86,606,189) | 60,537,867 | (123,252,810) | (27,406,729) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | (80,920,707) | 58,933,104 | (118,466,929) | (27,406,729) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (899,601) | 1,604,763 | - | - |
| | | (81,820,308) | 60,537,867 | (118,466,929) | (27,406,729) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท) | 29 | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | (0.0102) | 0.0070 | (0.0146) | (0.0032) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด | | (0.0100) | 0.0069 | (0.0143) | (0.0032) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | | |
| | | | | | จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร ขาดทุนสะสม | ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร | ภาษีเงินได้ | สุทธิ | | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,246,532,417) | 82,434,903 | (16,486,982) | 65,947,921 | 2,064,346,405 | (128,134,763) | 1,936,211,642 |
| ผลกระทบจากรายการปรับปรุงของปีก่อน (หมายเหตุ 38) | - | - | - | - | - | 3,987,839 | - | - | - | 3,987,839 | - | 3,987,839 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - หลังปรับปรุง** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,242,544,578) | 82,434,903 | (16,486,982) | 65,947,921 | 2,068,334,244 | (128,134,763) | 1,940,199,481 |
| **รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | - | - | - | - | - | 2,646,762 | (3,308,452) | 661,690 | (2,646,762) | - | - | - |
| **รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | - | - | - | - | - | 2,646,762 | (3,308,452) | 661,690 | (2,646,762) | - | - | - |
| **ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | - | - | (85,706,588) | - | - | - | (85,706,588) | (899,601) | (86,606,189) |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | | | | | 4,785,881 | | | | 4,785,881 | - | 4,785,881 |
| **รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | - | - | - | - | - | (80,920,707) | - | - | - | (80,920,707) | (899,601) | (81,820,308) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,320,818,523) | 79,126,451 | (15,825,292) | 63,301,159 | 1,987,413,537 | (129,034,364) | 1,858,379,173 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานไว้เดิม** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,308,269,529) | 85,743,356 | (17,148,672) | 68,594,684 | 2,005,256,056 | (129,739,526) | 1,875,516,530 |
| ผลกระทบจากรายการปรับปรุงของปีก่อน (หมายเหตุ 38) | - | - | - | - | - | 4,145,084 | - | - | - | 4,145,084 | - | 4,145,084 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,304,124,445) | 85,743,356 | (17,148,672) | 68,594,684 | 2,009,401,140 | (129,739,526) | 1,879,661,614 |
| **รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | - | - | - | - | - | 2,646,763 | (3,308,453) | 661,690 | (2,646,763) | - | - | - |
| **รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | - | - | - | - | - | 2,646,763 | (3,308,453) | 661,690 | (2,646,763) | - | - | - |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 58,933,104 | - | - | - | 58,933,104 | 1,604,763 | 60,537,867 |
| **รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | - | - | - | - | - | 58,933,104 | - | - | - | 58,933,104 | 1,604,763 | 60,537,867 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - หลังปรับปรุง** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,242,544,578) | 82,434,903 | (16,486,982) | 65,947,921 | 2,068,334,244 | (128,134,763) | 1,940,199,481 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**(หน่วย : บาท)**

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | รวม |
| | | | | | จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร ขาดทุนสะสม | ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร | ภาษีเงินได้ | สุทธิ | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,408,726,562) | 82,434,903 | (16,486,982) | 65,947,921 | 1,902,152,260 |
| **รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | - | - | - | - | - | 2,646,762 | (3,308,452) | 661,690 | (2,646,762) | - |
| **รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | - | - | - | - | - | 2,646,762 | (3,308,452) | 661,690 | (2,646,762) | - |
| **ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | | | | | | | | | |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | - | - | (123,252,810) | - | - | - | (123,252,810) |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | 4,785,881 | - | - | - | 4,785,881 |
| **รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | - | - | - | - | - | (118,466,929) | - | - | - | (118,466,929) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,524,546,729) | 79,126,451 | (15,825,292) | 63,301,159 | 1,783,685,331 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,383,966,596) | 85,743,356 | (17,148,672) | 68,594,684 | 1,929,558,989 |
| **รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | - | - | - | - | - | 2,646,763 | (3,308,453) | 661,690 | (2,646,763) | - |
| **รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | - | - | - | - | - | 2,646,763 | (3,308,453) | 661,690 | (2,646,763) | - |
| **ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | | | | | | | | | |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | - | - | (27,406,729) | - | - | - | (27,406,729) |
| **รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | - | - | - | - | - | (27,406,729) | - | - | - | (27,406,729) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | 8,433,754,763 | 248,605,614 | (4,459,882,745) | 5,970,478 | 16,482,791 | (2,408,726,562) | 82,434,903 | (16,486,982) | 65,947,921 | 1,902,152,260 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | | ปรับปรุงใหม่ | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | | (86,606,189) | 60,537,867 | (123,252,810) | (27,406,729) |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | (3,298,118) | 6,695,658 | (4,661,671) | 6,695,658 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ) | | (3,713,726) | 32,339,196 | 39,194,513 | 105,136,690 |
| ขาดทุนจากการปรับลดสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ) | | (1,621,482) | 889,066 | (1,621,482) | 889,066 |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | | 48,151,942 | 48,865,621 | 38,180,302 | 38,907,286 |
| ส่วนแบ่ง(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | | 1,513,401 | 1,442,611 | - | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | | | - | | 2,550,000 |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | (4,279,387) | (642,980) | (4,279,387) | (642,980) |
| ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่ายุติธรรม | | 2,343,240 | 2,588,080 | 2,343,240 | 2,588,080 |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | | (3,920) | (1,313,425) | (3,920) | (1,313,425) |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น (กลับรายการ) | | (14,345,690) | (10,955,470) | (14,191,291) | (7,014,601) |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | | 4,660,842 | 5,763,283 | 4,660,842 | 5,763,283 |
| รายได้ทางการเงิน | | (535,869) | (1,394,627) | (1,278,454) | (6,532,222) |
| ต้นทุนทางการเงิน - ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง | | 17,708,670 | 27,709,719 | 17,708,670 | 25,009,183 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | 2,570,148 | 4,771,216 | 2,703,687 | 4,765,432 |
| กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง | | (37,456,138) | 177,295,815 | (44,497,761) | 149,394,721 |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | | |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | 83,940,640 | (83,535,195) | 91,199,978 | (63,075,765) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | | (96,119,765) | 261,445,425 | (96,119,765) | 261,445,425 |
| สินค้าคงเหลือ | | 59,025,022 | 29,008,482 | 16,777,465 | 40,846,905 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา | | 6,944,206 | (9,236,818) | 5,867,903 | (10,083,787) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 2,398,641 | 8,696,478 | 2,735,108 | 8,294,412 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 69,051 | 1,257,348 | 41,000 | 1,244,840 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | (54,497,025) | 52,854,833 | (51,419,325) | 52,893,589 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | | (1,982,572) | (83,860,386) | (1,412,732) | (84,029,092) |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 4,679,183 | (31,301,406) | 5,179,183 | (31,787,948) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | (942,719) | 2,317,611 | (745,250) | 2,607,149 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน | | 16,068 | - | - | - |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | (7,941,269) | 6,495,145 | (8,984,140) | 5,205,018 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | (286,868) | 2,085,608 | - | - |
| เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | | (42,153,545) | 333,522,940 | (81,378,336) | 332,955,467 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | | (23,349,932) | (8,518,085) | (21,432,524) | (8,330,266) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน | | (65,503,477) | 325,004,855 | (102,810,860) | 324,625,201 |

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

(หน่วย : บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | | ปรับปรุงใหม่ | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | | |
| เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | - | - | 24,500,000 | 14,200,000 |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | - | (300,000) | (3,600,000) | (21,300,000) |
| เงินสดรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | | 351,132 | 1,469,048 | - | 1,482,250 |
| เงินสดจ่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | | - | | | |
| เงินสดรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | | - | 158,173 | - | - |
| เงินสดรับขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | 15,269,800 | 7,047,600 | 15,269,800 | 7,047,600 |
| เงินสดรับขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | 39,252 | 1,314,953 | 39,252 | 1,314,953 |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | (1,082,579) | (7,292,192) | (1,013,905) | (7,205,052) |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | | (553,450) | (1,205,140) | (553,450) | (1,205,140) |
| เงินสดรับสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด ที่เป็นหลักประกัน | | 142,555,700 | - | 142,555,700 | - |
| เงินสดจ่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด ที่เป็นหลักประกัน | | - | (105,074,086) | - | (105,478,086) |
| เงินสดรับดอกเบี้ยรับ | | 600,235 | 1,433,929 | 4,118,413 | 1,862,202 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน )กิจกรรมลงทุน | | 157,180,090 | (102,447,715) | 181,315,810 | (109,281,273) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง) | | (2,587,001) | (461,331,040) | (2,587,001) | (461,331,040) |
| เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้น | | - | - | 14,500,000 | - |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น | | - | (50,000,000) | - | (50,000,000) |
| เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาว | | 40,000,000 | 360,000,000 | 40,000,000 | 360,000,000 |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว | | (121,794,276) | (55,794,415) | (121,794,276) | (55,794,415) |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า | | (3,434,374) | (7,295,174) | (3,255,755) | (7,247,458) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย | | (20,127,109) | (36,440,357) | (20,131,210) | (33,734,036) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน )กิจกรรมจัดหาเงิน | | (107,942,760) | (250,860,986) | (93,268,242) | (248,106,949) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ | | (16,266,147) | (28,303,846) | (14,763,292) | (32,763,021) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด | | 34,571,236 | 62,875,082 | 26,362,808 | 59,125,829 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด | 30.1 | 18,305,089 | 34,571,236 | 11,599,516 | 26,362,808 |

**บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

---

1. <u>ข้อมูลทั่วไป</u>

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 ตามทะเบียนเลขที่ 0107538000321 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาว สัญญาก่อสร้างและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.2 ข้อมูลทั่วไปผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลลีนะบรรจง

1.3 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 :

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น การใช้จ่ายของผู้บริโภคเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย การจำกัดหรือหยุดชะงักการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ อนึ่ง ระดับความรุนแรงของผลกระทบขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการแพร่ระบาดของไวรัสและมาตรการควบคุมการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสของภาครัฐ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการ และดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. <u>เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน</u>

2.1 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.2 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 และตามกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีการปัดเศษเพื่อให้แสดงในหลักพันบาทเว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ประกอบด้วย การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คำนิยามของธุรกิจ คำนิยามของความมีสาระสำคัญ และการปฏิรูปดอกเบี้ยอ้างอิง

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. <u>หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม</u>

3.1 งบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า“กลุ่มบริษัท”)

3.2 บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้

ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

3.3 งบการเงินรวม จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

3.5 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว และรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ร่วมการงานด้วยวิธีส่วนได้เสีย ทั้งนี้อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมมีดังนี้

| ชื่อกิจการ | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่กิจการจัดตั้ง | บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2564 | บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2563 |
|---|---|---|---|---|
| **บริษัทย่อย** | | | | |
| บริษัท บี อาร์ ก่อสร้าง จำกัด | ให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง ปัจจุบันบริษัทย่อยหยุดดำเนินธุรกิจ | ไทย | 51.00 | 51.00 |
| บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| **บริษัทร่วม** | | | | |
| บริษัท ซันเค่น - อีเอ็มซี จำกัด | ให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง | ไทย | 48.00 | 48.00 |
| **การร่วมการงาน** | | | | |
| กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย | 51.00 | 51.00 |

งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงานจัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัท และจัดทำโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกัน

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

3.6 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

4. <u>สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</u>

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และเงินฝากประจำ อายุไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระผูกพัน

4.2 ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

4.2.1 ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับตามใบแจ้งหนี้ หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

4.2.2 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน

4.3 สินค้าคงเหลือ

4.3.1 วัสดุก่อสร้างคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.3.2 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์คงเหลือ แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดมูลค่า (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.4 เงินลงทุน

4.4.1 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

4.4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

4.5 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน แสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายจะตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินจะรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีภายใต้รายการ "ต้นทุนทางการเงิน" ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

4.7 ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท เป็นที่ดิน อาคาร และห้องชุดที่กลุ่มบริษัทถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคต และ/หรือมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 30 ปี ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์มีไม่จำกัด

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ที่ดิน และอาคารแสดงในวิธีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร" อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินจำนวนที่ตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงในอดีตและเคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือด้านเครดิตที่มีอยู่ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของสินทรัพย์รายการเดียวกันนั้นโดยการรับรู้ส่วนที่ลดลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะมีผลทำให้บัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร" ที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

เมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดรายการ

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

| | ปี |
|---|---|
| อาคารสำนักงาน | 36 |
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน | 5 |
| ห้องตัวอย่าง | 4 |
| เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 - 10 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 – 10 |
| ยานพาหนะ | 5 |

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ที่กลุ่มบริษัทแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม่อาจคาดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์ที่จะได้รับซึ่งสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ คือ 3 ปี ถึง 10 ปี

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน โดยทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่ากลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

<u>ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน</u>

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

<u>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</u>

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ คือการจัดสรรผลประโยชน์งวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานที่ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทไปยังงวดต่างๆ ตามสูตรการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการ และจะจัดสรรผลประโยชน์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้บริการของพนักงานไปจนกว่าจะเกษียณอายุ

ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายผลประโยชน์ รวมถึงกำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงจะรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

4.13 ประมาณการหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่าย ที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ทั้งนี้ในกรณีที่มูลค่าของเงินตามเวลามีผลกระทบต่อจำนวนประมาณการหนี้สินนั้นอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทต้องคิดลดกระแสเงินสดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยอัตราคิดลดที่ใช้นั้นต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาด

ในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ ซึ่งในการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน กลุ่มต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ ซึ่งอยู่แวดล้อมเหตุการณ์และสถานการณ์ต่างๆเพื่อให้ได้มาซึ่งประมาณการที่ดีที่สุดของประมาณการ

4.14 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

4.15 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

4.16 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกจะแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและรายการกำไร(ขาดทุน) สุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวม กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกจัดสรรให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบ

4.17 การรับรู้รายได้

4.17.1 รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว จึงรับรู้รายได้จากการขายดังกล่าว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ

รายได้จากการขาย รับรู้รายการตามมูลค่าในสัญญาซื้อขายหลังหักส่วนลด ของแถม หรือค่าใช้จ่ายใดๆ ที่ออกแทนให้ผู้ซื้อ

4.17.2 รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาค่าก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว รับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างดังกล่าวตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งตามวิธีอัตราร้อยละของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ

อัตราร้อยละของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.17.3 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาเช่าและบริการโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และรายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการตามสัญญาแล้ว

4.17.4 รายได้ทางการเงิน กลุ่มบริษัทถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.17.5 เงินปันผลรับ รับรู้รายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.17.6 รายได้อื่น กลุ่มบริษัทบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

4.18.1 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย ต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย คำนวณโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินและอาคารชุดพักอาศัยที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามรายได้จากการขายที่ได้บันทึกไว้

4.18.2 ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง รับรู้ต้นทุนตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

4.18.3 ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4.18.4 ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.19 ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

<u>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</u>

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.20 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

4.20.1 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีส่วนของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วด้วยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปีบัญชี

4.20.2 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี หลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่เกี่ยวกับหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

4.21 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

4.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

4.23 เครื่องมือทางการเงิน

<u>การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า</u>

1) กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

2) กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงิน และการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

<u>การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน</u>

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัท ใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

4.24 สัญญาเช่า

<u>สินทรัพย์สิทธิการใช้</u>

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

<u>สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ</u>

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.25 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับ แต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.26 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

<u>ประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์</u>

ในการคำนวณต้นทุนขายอาคารชุดและบ้านพร้อมที่ดิน กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

<u>ประมาณการต้นทุนโครงการรับเหมาก่อสร้าง</u>

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

<u>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</u>

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

<u>ค่าเผื่อการปรับลดสินค้าคงเหลือ</u>

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือ เสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

<u>ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า</u>

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า เมื่อพบว่าบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลานานที่มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้น ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวตามดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนั้นการปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าดังกล่าวอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

<u>ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้</u>

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคา เมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

<u>ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด</u>

ในการประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดให้แก่ลูกค้าในอดีต

<u>เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน</u>

กลุ่มบริษัทจะประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน โดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายตามปกติธุรกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและตั้งค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในบัญชีในจำนวนที่สมเหตุสมผล ณ วันที่ในรายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

5. รายการธุรกิจกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญเกิดขึ้นกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญ

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

| ชื่อบริษัท | สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|---|---|
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | ไทย | บริษัทย่อย |
| บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | ไทย | บริษัทย่อย |
| บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด | ไทย | บริษัทย่อย |
| บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | ไทย | บริษัทย่อย |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | ไทย | บริษัทย่อย |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | ไทย | บริษัทย่อย |
| บริษัท ซันเค่น - อีเอ็มซี จำกัด | ไทย | บริษัทร่วม |
| กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | ไทย | การร่วมค้า |
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) | ไทย | มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน |
| คุณวรวิทย์ ลีนะบรรจง | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการ |
| คุณชินสิรี ลีนะบรรจง | ไทย | ผู้ถือหุ้น |
| คุณวชร ภักดีมณฑล | ไทย | กรรมการ |

นโยบายการกำหนดราคา

| | นโยบาย |
|---|---|
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้อื่น | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน |
| เงินทดรองจ่าย | ไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน |
| รายได้ทางการเงิน | ร้อยละ 5.50 - 7.50 ต่อปี |
| ค่าจ้างเหมา | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ต้นทุนทางการเงิน | ร้อยละ 5.50 – 6.00 ต่อปี |

5.2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| ประเภทรายการ | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| **บริษัทย่อย** | | |
| **ลูกหนี้การค้า** | | |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | 139,119 | 139,119 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (139,119) | (139,119) |
| รวม | - | - |
| **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** | | |
| **เงินทดรองจ่าย** | | |
| บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 1,041 | 1,041 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (1,041) | (1,041) |
| **รวม** | - | - |
| **รายได้ค้างรับ** | | |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | 1,144 | 984 |
| บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 12 | 12 |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | 623 | 594 |
| รวม | 1,779 | 1,590 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (635) | (606) |
| **รวม** | 1,144 | 984 |

(หน่วย : พันบาท)

| ประเภทรายการ | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| **ลูกหนี้อื่น** | | |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | 4,600 | 4,600 |
| บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 11,139 | 11,139 |
| บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 810 | 810 |
| บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด | 1,227 | 1,227 |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | - | 1,102 |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | 19,387 | 18,103 |
| รวม | 37,163 | 36,981 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (36,600) | (34,692) |
| **รวม** | 563 | 2,289 |
| **สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน** | | |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | 308 | 308 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (308) | (308) |
| **รวม** | - | - |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ** | | |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้น** | | |
| (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ถึง 7.50 ต่อปี) : | | |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | 95,707 | 95,707 |
| บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 468,146 | 465,046 |
| บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 51,604 | 51,404 |
| บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด | 48,214 | 47,914 |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | - | 24,500 |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | 219,000 | 219,000 |
| รวม | 882,671 | 903,571 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (245,861) | (229,096) |
| **รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น** | 636,810 | 674,475 |

(หน่วย : พันบาท)

| ประเภทรายการ | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| **ดอกเบี้ยค้างรับ** | | |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | 25,427 | 23,108 |
| บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 171,729 | 145,998 |
| บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 22,948 | 20,115 |
| บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด | 20,509 | 17,863 |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | - | 2,785 |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | 66,683 | 54,638 |
| รวม | 307,296 | 264,507 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (243,237) | (173,457) |
| **รวมดอกเบี้ยค้างรับ** | 64,059 | 91,050 |
| **รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ** | 700,869 | 765,525 |
| **เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย** | | |
| **เงินกู้ยืมระยะสั้น** | | |
| (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี) : | | |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | 14,500 | - |
| **รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น** | 14,500 | - |
| **ดอกเบี้ยค้างจ่าย** | | |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | 129 | - |
| **รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย** | 129 | - |
| **รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ** | 14,629 | - |
| **หนี้สินหมุนเวียนอื่น** | | |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | 9,101 | 9,101 |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | 433 | 347 |
| **รวม** | 9,534 | 9,448 |

(หน่วย : พันบาท)

| ประเภทรายการ | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **บริษัทร่วม และการร่วมการงาน** | | | | |
| **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| **ลูกหนี้อื่น** | | | | |
| กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่ รายวัน จำกัด และบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | 4,202 | 3,902 | 4,202 | 3,902 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (4,202) | - | (4,202) | - |
| **รวม** | - | 3,902 | - | 3,902 |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ** | | | | |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้น** | | | | |
| (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ถึง 7.50 ต่อปี) : | | | | |
| บริษัท ซันเค่น - อีเอ็มซี จำกัด | 4,900 | 4,900 | 4,900 | 4,900 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (2,500) | (2,500) | - | - |
| **รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น** | 2,400 | 2,400 | 4,900 | 4,900 |
| **ดอกเบี้ยค้างรับ** | | | | |
| บริษัท ซันเค่น - อีเอ็มซี จำกัด | 938 | 669 | 938 | 669 |
| **รวมดอกเบี้ยค้างรับ** | 938 | 669 | 938 | 669 |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ** | 3,338 | 3,069 | 5,838 | 5,569 |
| **เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน** | | | | |
| บริษัท ซันเค่น-อีเอ็มซี จำกัด | 10,128 | 10,128 | 10,128 | 10,128 |
| **รวม** | 10,128 | 10,128 | 10,128 | 10,128 |
| **บุคคล และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| **เงินทดรองจ่าย** | | | | |
| คุณวชร ภักดีมณฑล | 63 | 200 | 63 | 200 |
| คุณวรวิทย์ ลีนะบรรจง | 50 | - | 50 | - |
| **รวม** | 113 | 200 | 113 | 200 |

(หน่วย : พันบาท)

| ประเภทรายการ | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **ลูกหนี้อื่น** | | | | |
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 61 | 61 | - | - |
| **รวม** | 61 | 61 | - | - |
| **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 46 | - | - | - |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (46) | - | - | - |
| **รวม** | - | - | - | - |
| **เจ้าหนี้การค้า** | | | | |
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 709 | 709 | - | - |
| **รวม** | 709 | 709 | - | - |
| **เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย** | | | | |
| **ดอกเบี้ยค้างจ่าย** | | | | |
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 3,554 | 3,554 | 1,578 | 1,578 |
| **รวม** | 3,554 | 3,554 | 1,578 | 1,578 |
| **เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน** | | | | |
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 2,596 | 2,596 | 2,596 | 2,596 |
| **รวม** | 2,596 | 2,596 | 2,596 | 2,596 |

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด** | | | | |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | - | - | 95,707 | 94,707 |
| บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี | - | - | - | 3,200 |
| หัก รับชำระในระหว่างปี | - | - | - | (2,200) |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | 95,707 | 95,707 |
| **บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด** | | | | |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | - | - | 465,046 | 466,846 |
| บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี | - | - | 3,100 | 2,200 |
| หัก รับชำระในระหว่างปี | - | - | - | (4,000) |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | 468,146 | 465,046 |
| **บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด** | | | | |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | - | - | 47,914 | 47,614 |
| บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี | - | - | 300 | 300 |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | 48,214 | 47,914 |
| **บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด** | | | | |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | - | - | 51,404 | 51,104 |
| บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี | - | - | 200 | 300 |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | 51,604 | 51,404 |
| **บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด** | | | | |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | - | - | 24,500 | 18,500 |
| บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี | - | - | - | 14,000 |
| หัก รับชำระในระหว่างปี | - | - | (24,500) | (8,000) |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | - | 24,500 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด** | | | | |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | - | - | 219,000 | 218,000 |
| บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี | - | - | - | 1,000 |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | 219,000 | 219,000 |
| **บริษัท ซันเค่น - อีเอ็มซี จำกัด** | | | | |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | 4,900 | 4,600 | 4,900 | 4,600 |
| บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี | - | 300 | - | 300 |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 4,900 | 4,900 | 4,900 | 4,900 |
| **รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น** | 4,900 | 4,900 | 887,571 | 908,471 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน นับจากวันที่ออกตั๋ว และจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 – 7.50 ต่อปี (เฉพาะบริษัท : เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด จำนวน 53.55 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 1 มกราคม 2564 | เพิ่ม | (ลด) | 31 ธันวาคม 2564 |
| **บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด** | | | | |
| เงินให้กู้ยืม | 95,707 | - | - | 95,707 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 23,108 | 2,319 | - | 25,427 |
| **บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด** | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 87,782 | 34,483 | - | 122,265 |
| **บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด** | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 5,744 | 14,122 | - | 19,866 |
| **บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด** | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 6,164 | 2,833 | - | 8,997 |

(หน่วย : พันบาท)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|---|
| | 1 มกราคม 2564 | เพิ่ม | (ลด) | 31 ธันวาคม 2564 |
| **บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด** | | | | |
| เงินให้กู้ยืม | 11,087 | 16,765 | - | 27,852 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 50,659 | 16,024 | - | 66,683 |

(หน่วย : พันบาท)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|---|
| | 1 มกราคม 2563 | เพิ่ม | (ลด) | 31 ธันวาคม 2563 |
| **บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด** | | | | |
| เงินให้กู้ยืม | 94,707 | 3,200 | (2,200) | 95,707 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 20,502 | 2,656 | (50) | 23,108 |
| **บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด** | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 87,782 | - | 87,782 |
| **บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด** | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 5,744 | - | 5,744 |
| **บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด** | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 6,164 | - | 6,164 |
| **บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด** | | | | |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 50,659 | - | 50,659 |

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| **บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด** | | |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | - | - |
| บวก กู้เพิ่มระหว่างปี | 17,500 | - |
| หัก จ่ายชำระระหว่างปี | (3,000) | - |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 14,500 | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน โดยไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี

5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| ประเภทรายการ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **บริษัทย่อย** | | | | |
| **รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ** | | | | |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | - | - | 1,200 | 3,180 |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | - | - | 1,200 | 1,923 |
| บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | - | - | - | 1,186 |
| **รวม** | - | - | 2,400 | 6,289 |
| **รายได้อื่น** | | | | |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | - | - | 26 | 575 |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | - | - | 150 | 721 |
| **รวม** | - | - | 176 | 1,296 |
| **รายได้ทางการเงิน** | | | | |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | - | - | 2,318 | 2,656 |
| บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | - | - | 25,731 | 56,250 |
| บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | - | - | 2,833 | 6,164 |

(หน่วย : พันบาท)

| ประเภทรายการ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด | - | - | 2,646 | 5,747 |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | - | - | 754 | 1,183 |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | - | - | 12,045 | 14,182 |
| รวม | - | - | 46,327 | 86,182 |
| หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | (33,529) | (81,120) |
| สุทธิ | - | - | 12,798 | 5,062 |
| **ต้นทุนทางการเงิน** | | | | |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | - | - | 148 | - |
| **รวม** | - | - | 148 | - |
| **บริษัทร่วม และการร่วมการงาน** | | | | |
| **รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ** | | | | |
| กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | - | 1,025 | - | 1,025 |
| **รวม** | - | 1,025 | - | 1,025 |
| **รายได้ทางการเงิน** | | | | |
| บริษัท ซันเค่น-อีเอ็มซี จำกัด | 269 | 303 | 269 | 303 |
| **รวม** | 269 | 303 | 269 | 303 |
| **บุคคล และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| **ค่าจ้างเหมา** | | | | |
| บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | - | 12,944 | - | 12,944 |
| **รวม** | - | 12,944 | - | 12,944 |
| **ต้นทุนทางการเงิน** | | | | |
| คุณวรวิทย์ ลีนะบรรจง | - | 1,480 | - | 1,480 |
| คุณชินสีรี ลีนะบรรจง | - | 755 | - | 755 |
| **รวม** | - | 2,235 | - | 2,235 |

(หน่วย : พันบาท)

| ประเภทรายการ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ** | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 19,200 | 19,547 | 19,200 | 19,547 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1,776 | 4,331 | 1,776 | 4,331 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | 2,320 | 2,090 | 2,320 | 2,090 |
| **รวม** | 23,296 | 25,968 | 23,296 | 25,968 |

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ลูกหนี้การค้า | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 139,119 | 139,119 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | (139,119) | (139,119) |
| สุทธิ | - | - | - | - |
| กิจการอื่น | 36,419 | 107,295 | 29,140 | 107,295 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (9,051) | (8,899) | (9,051) | (8,899) |
| สุทธิ | 27,368 | 98,396 | 20,089 | 98,396 |
| รวมลูกหนี้การค้า | 27,368 | 98,396 | 20,089 | 98,396 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| เงินทดรองจ่าย | 113 | 200 | 1,154 | 1,241 |
| รายได้ค้างรับ | - | - | 1,779 | 1,590 |
| ลูกหนี้อื่น | 4,263 | 3,963 | 41,365 | 40,883 |
| รวม | 4,376 | 4,163 | 44,298 | 43,714 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (4,202) | - | (42,478) | (36,340) |
| สุทธิ | 174 | 4,163 | 1,820 | 7,374 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| บุคคลหรือกิจการอื่น | | | | |
| เงินทดรองจ่าย | 894 | 2,224 | 514 | 1,907 |
| รายได้ค้างรับ | 240 | 473 | 27 | 351 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 4,218 | 6,782 | 4,179 | 6,746 |
| เงินมัดจำ | 5,396 | 15,396 | 5,396 | 15,396 |
| ลูกหนี้อื่น | 28,462 | 28,098 | 27,852 | 27,673 |
| รวม | 39,210 | 52,973 | 37,968 | 52,073 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (29,250) | (39,250) | (28,689) | (38,689) |
| สุทธิ | 9,960 | 13,723 | 9,279 | 13,384 |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 10,134 | 17,886 | 11,099 | 20,758 |
| รวม | 37,502 | 116,282 | 31,188 | 119,154 |

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| - เกินกำหนดชำระ | | | | |
| เกิน 12 เดือนขึ้นไป | - | - | 139,119 | 139,119 |
| รวม | - | - | 139,119 | 139,119 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | (139,119) | (139,119) |
| รวม | - | - | - | - |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่น | | | | |
| - ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 22,404 | 98,122 | 15,125 | 98,122 |
| - เกินกำหนดชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 4,964 | 144 | 4,964 | 144 |
| ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน | - | 141 | - | 141 |
| ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน | 21 | 164 | 21 | 164 |
| เกิน 12 เดือนขึ้นไป | 9,030 | 8,724 | 9,030 | 8,724 |
| รวม | 36,419 | 107,295 | 29,140 | 107,295 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (9,051) | (8,899) | (9,051) | (8,899) |
| รวม | 27,368 | 98,396 | 20,089 | 98,396 |
| รวมลูกหนี้การค้า | 27,368 | 98,396 | 20,089 | 98,396 |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 5 วัน ถึง 45 วัน

1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีเงินมัดจำ จำนวน 5.40 ล้านบาท และ 15.40 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งบริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้วทั้งจำนวน

เงินมัดจำดังกล่าวเกิดจากในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำค่าซื้อโครงการหนึ่งให้แก่บริษัท ฟายน์ 22 พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด จำนวน 25 ล้านบาท บริษัท ได้บอกยกเลิกบันทึกเจตจำนงในการซื้อโครงการนี้ และบริษัทดังกล่าวได้ส่งจดหมายแจ้งมายังบริษัทว่าจะคืนเงินมัดจำดังกล่าวให้แก่บริษัทภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 ต่อมาบริษัทดังกล่าวได้ผิดนัดชำระเงินมัดจำ บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมายกับบริษัทดังกล่าว จนถึงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 ศาลได้พิจารณาคดีความดังกล่าว ซึ่งทั้งสองฝ่ายสามารถตกลงกันได้ โดยบริษัทดังกล่าวตกลงผ่อนชำระหนี้ให้แก่บริษัท โดยสั่งจ่ายเช็คล่วงหน้า จำนวน 36 ฉบับ เป็นเงินรวม 40.50 ล้านบาท บริษัทสามารถนำเช็คดังกล่าวขึ้นเงินกับธนาคารได้เพียงจำนวน 8 ล้านบาท

ต่อมาวันที่ 11 ตุลาคม 2562 ทั้งสองฝ่ายได้บันทึกข้อตกลงการชำระหนี้ใหม่ เป็นเงินรวม 32.50 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวจะชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นทั้งจำนวนภายในวันที่ 30 มกราคม 2563 หากไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทดังกล่าวตกลงตีทรัพย์ชำระหนี้เป็นห้องชุดโครงการอาคารแอมฟายน์ คอนโดมิเนียม อาคารซี จำนวน 31 ห้อง ชำระหนี้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2563 และศาลนัดฟังผลการชำระหนี้และคำพิพากษาในวันที่ 28 เมษายน 2563 เมื่อครบกำหนดบริษัทดังกล่าวผิดนัดชำระเงิน หรือโอนห้องชุดตามที่ตกลง แต่เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 บริษัทดังกล่าวได้ชำระหนี้ให้บริษัทอีก จำนวน 1.60 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 บริษัทดังกล่าวได้ชำระหนี้ให้บริษัทอีก จำนวน 10 ล้านบาท ศาลได้พิเคราะห์แล้วเห็นว่า บริษัทดังกล่าวยัง

สามารถชำระหนี้ได้จึงตกลงให้บริษัทดังกล่าวชำระหนี้ให้เสร็จสิ้น และศาลได้เลื่อนนัดฟังผลการชำระหนี้และคำพิพากษาออกไปเป็นวันที่ 3 พฤษภาคม 2565

2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้ารายหนึ่ง จำนวน 10.70 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ตามหมายเหตุ 19

7. <u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</u>

7.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31ธันวาคม | | ณ วันที่ 31ธันวาคม | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | | | | |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ | 484,513 | 377,299 | 484,513 | 377,299 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (7,505) | (7,505) | (7,505) | (7,505) |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ | 477,008 | 369,794 | 477,008 | 369,794 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 41,595 | 54,471 | 41,595 | 54,471 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (22,110) | (22,110) | (22,110) | (22,110) |
| เงินประกันผลงานค้างรับ - สุทธิ | 19,485 | 32,361 | 19,485 | 32,361 |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 496,493 | 402,155 | 496,493 | 402,155 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | | | | |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า | | | | |
| - งานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 60,131 | 61,155 | 54,250 | 54,626 |
| - งานให้บริการ | 8,439 | 9,382 | 7,996 | 9,032 |
| รวม | 68,570 | 70,537 | 62,246 | 63,658 |
| <u>หัก</u> หนี้สินที่เกิดจากสัญญา -หมุนเวียน | (68,223) | (70,205) | (62,246) | (63,658) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน | 347 | 331 | - | - |

7.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของส่วนงานรับเหมาก่อสร้างที่ทำกับลูกค้า จำนวน 1,996.38 ล้านบาท และ 2,463.14 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี และ 3 ปี (เฉพาะรับเหมาก่อสร้าง) ตามลำดับ

7.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีการโอนสิทธิการรับเงินจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ จำนวนเงิน 474.22 ล้านบาท (ลูกค้า 4 ราย) และ 368.44 ล้านบาท (ลูกค้า 5 ราย) ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ตามหมายเหตุ 19

## 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เงินให้กู้ยืม-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 4,900 | 4,900 | 887,571 | 908,471 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (2,500) | (2,500) | (245,861) | (229,096) |
| สุทธิ | 2,400 | 2,400 | 641,710 | 679,375 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 938 | 669 | 308,234 | 265,176 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | (243,237) | (173,457) |
| สุทธิ | 938 | 669 | 64,997 | 91,719 |
| รวม | 3,338 | 3,069 | 706,707 | 771,094 |

## 9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| วัสดุก่อสร้างคงเหลือ | 14,746 | 6,183 | 14,746 | 6,183 |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 645,956 | 711,923 | 173,271 | 196,991 |
| รวม | 660,702 | 718,106 | 188,017 | 203,174 |

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ที่ดินและค่าพัฒนา | 9,235 | 13,834 | - | - |
| ค่าก่อสร้าง | 50,703 | 93,690 | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | 1,917 | - | - |
| อสังหาริมทรัพย์พร้อมขาย | 1,323,640 | 1,257,580 | 609,553 | 611,701 |
| รวม | 1,383,578 | 1,367,021 | 609,553 | 611,701 |
| หัก ต้นทุนพัฒนาที่โอนออกเป็นต้นทุนขายสะสม | (730,162) | (646,016) | (430,996) | (407,803) |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์คงเหลือ | 653,416 | 721,005 | 178,557 | 203,898 |
| หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | (7,460) | (9,082) | (5,286) | (6,907) |
| รวม | 645,956 | 711,923 | 173,271 | 196,991 |

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการ

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ประมาณมูลค่าโครงการทั้งหมดที่ยังดำเนินการอยู่ ณ วันสิ้นงวด | 2,094,653 | 2,119,132 | 918,113 | 902,273 |
| มูลค่าของโครงการที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหรือขายแล้ว | 1,144,627 | 1,055,631 | 675,317 | 642,654 |
| ร้อยละของมูลค่าของโครงการที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหรือขายแล้ว | 54.65 | 49.81 | 73.55 | 71.23 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนเงิน 46.43 ล้านบาท และ 47 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน, เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ ตามหมายเหตุ 19, 23 และ 36.3

10. <u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา</u>

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา | 49,990 | 58,792 | 32,771 | 40,497 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (37,750) | (39,608) | (22,911) | (24,769) |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา- สุทธิ | 12,240 | 19,184 | 9,860 | 15,728 |

11. <u>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</u>

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | ทุนจดทะเบียน | ทุนชำระแล้ว | สัดส่วนเงินลงทุน | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | วิธีราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่า | | สุทธิ | |
| | | | | % | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| บริษัท เอ็ม.วัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 120,000 | 120,000 | 10.00 | 12,000 | 12,000 | (12,000) | (12,000) | - | - |
| บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) | ให้บริการรักษาพยาบาล | 200,539 | 200,539 | 0.02 | 50 | 50 | (50) | (50) | - | - |
| บริษัท บางกอกคลับ จำกัด | ขายอาหารและเครื่องดื่มและให้บริการ | 450,000 | 450,000 | 0.22 | 1,000 | 1,000 | (1,000) | (1,000) | - | - |
| บริษัท มูนช็อต เวนเจอร์แคปปิตอล จำกัด | บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก | 378,000 | 192,500 | 10.00 | 25,000 | 25,000 | (4,931) | (2,588) | 20,069 | 22,412 |
| รวม | | | | | 38,050 | 38,050 | (17,981) | (15,638) | 20,069 | 22,412 |

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 อนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท มูนช็อต เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด โดยวิธีการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (“บริษัทร่วมลงทุน”) เพื่อลงทุนด้านอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีเฉพาะทาง บริษัทจะเข้าถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยทำข้อตกลงการเป็นผู้ถือหุ้นร่วมกันเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 โดยบริษัทดังกล่าวจะทยอยเรียกชำระและหาผู้ร่วมทุนจนครบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้จ่ายชำระเงินตามสัญญาร่วมทุนแล้ว จำนวน 25 ล้านบาท และ ณ วันเดียวกัน บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาร่วมทุนจำนวน 75 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท มูนช็อต เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 378 ล้านบาท (หุ้นสามัญ จำนวน 3,780,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และมีทุนออกและที่ชำระแล้ว จำนวน 192.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.93 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 บริษัทส่งหนังสือให้แก่บริษัท มูนช็อต เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด เพื่อให้สัญญาหรือข้อตกลงการจองซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นโมฆะตั้งแต่เริ่มแรก เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่ได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่จะนำเงินไปลงทุนในนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อรับผลประโยชน์ตอบแทน IRR ร้อยละ 25 ต่อปี ของเงินลงทุน และมีโอกาสได้รับเงินปันผลตลอดระยะเวลาที่ถือนั้น นอกจากนี้บริษัทดังกล่าวเรียกให้บริษัทชำระค่าหุ้นเพิ่ม เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท โดยไม่ได้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ร่วมทุนอื่นๆ แสดงให้เห็นว่าไม่มีเจตนาที่นำเงินของบริษัทไปลงทุนธุรกิจต่างๆ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 บริษัทจึงฟ้องร้องดำเนินคดีความกับบริษัทดังกล่าวและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทดังกล่าวต่อศาลแพ่ง ข้อหาร่วมกันหลอกลวงให้ทำสัญญาหรือข้อตกลงการจองหุ้นเพิ่มทุนด้วยการแสดงข้อความอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริง ศาลพิจารณาแล้วมีคำพิพากษายกฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 บริษัทยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ซึ่งศาลนัดฟังคำสั่งของศาลอุทรธรณ์ วันที่ 8 มีนาคม 2565

12. <u>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</u>

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| ชื่อบริษัท | ทุนชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน (%) | | งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่า | | สุทธิ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 5,000 | 5,000 | 100.00 | 100.00 | 37,030 | 37,030 | (37,030) | (37,030) | - | - |
| บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | 4,000 | 4,000 | 100.00 | 100.00 | 66,067 | 66,067 | (66,067) | (66,067) | - | - |
| บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด | 4,000 | 4,000 | 100.00 | 100.00 | 12,767 | 12,767 | (12,767) | (12,767) | - | - |
| รวม | | | | | 115,864 | 115,864 | (115,864) | (115,864) | - | - |
| บริษัท บี อาร์ ก่อสร้าง จำกัด | 60,000 | 60,000 | 51.00 | 51.00 | 3,600 | 3,600 | (3,600) | (3,600) | - | - |
| บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | 110,000 | 110,000 | 100.00 | 100.00 | 134,800 | 134,800 | (134,800) | (134,800) | - | - |
| รวม | | | | | 254,264 | 254,264 | (254,264) | (254,264) | - | - |
| บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | 20,000 | 20,000 | 100.00 | 100.00 | 20,000 | 20,000 | - | - | 20,000 | 20,000 |
| รวม | | | | | 20,000 | 20,000 | - | - | 20,000 | 20,000 |
| สุทธิ | | | | | 274,264 | 274,264 | (254,264) | (254,264) | 20,000 | 20,000 |

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2562 มีมติให้ขายกิจการของบริษัทย่อย 3 แห่งซึ่งมีราคาทุนจำนวน 115.64 ล้านบาท (บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด, บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด) ให้กับบุคคล 5 ราย (ผู้จะซื้อคืนกิจการ) และได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญทั้งหมดร้อยละ 100 ในราคา 590 ล้านบาท โดยผู้จะซื้อคืนกิจการตกลงจ่ายชำระเงิน ดังนี้

1) งวดแรก ชำระในวันทำสัญญา จำนวน 15 ล้านบาท
2) งวดที่ 2 ชำระในวันที่ 17 เมษายน 2562 จำนวน 15 ล้านบาท
3) งวดที่ 3 ชำระภายในวันที่ 20 มิถุนายน 2562 จำนวน 118 ล้านบาท
4) ส่วนที่เหลือทั้งหมด จำนวน 442 ล้านบาท จ่ายชำระภายในวันที่ 5 ของทุกเดือนๆ ละไม่น้อยกว่า 36.84 ล้านบาท เริ่มชำระตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป และบริษัทจะโอนหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัทย่อยดังกล่าวทั้ง 3 แห่ง ให้กับผู้จะซื้อคืน เมื่อได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้ว

ปี 2562 บริษัทได้รับเงินมัดจำแล้ว 2 งวด จำนวน 30 ล้านบาท

ปี 2563 ผู้จะซื้อคืนกิจการได้ชำระเงินอีกเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้า 2 ฉบับ จำนวน 310 ล้านบาท แต่เช็คลงวันที่ล่วงหน้าดังกล่าวไม่สามารถขึ้นเงินได้ บริษัทจึงใช้สิทธิ์ริบเงินมัดจำดังกล่าวและรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ตามข้อกำหนดสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญ คำพิพากษาตามยอม คดีหมายเลขแดงที่ พ. 957/2562 ลงวันที่ 5 เมษายน 2562 และสัญญาประนีประนอมยอมความ อีกทั้งบริษัทได้ใช้สิทธิ์บังคับคดีและศาลได้ออกหมายบังคับคดีผู้จะซื้อคืนกิจการตามหมายบังคับคดี ลงวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดียึดทรัพย์สินบางส่วนของผู้จะซื้อคืนกิจการบางคนแล้ว เพื่อนำออกขายทอดตลาด และนำเงินมาชำระค่าเสียหายดังกล่าวต่อไป

13. <u>เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า</u>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

| ชื่อบริษัท | ทุนชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ | | งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน ราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | | สุทธิ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| บริษัท ซันเค่น - อีเอ็มซี จำกัด | 40,000 | 40,000 | 48 | 48 | - | - | 19,200 | 19,200 | (19,200) | (19,200) | - | - |
| กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | - | - | 51 | 51 | - | - | 2,550 | 2,550 | (2,550) | (2,550) | - | - |
| รวม | | | | | - | - | 21,750 | 21,750 | (21,750) | (21,750) | - | - |

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินกว่าเงินลงทุนในบริษัท ซันเค่น-อีเอ็มซี จำกัด และกิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) โดยรับรู้ไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายการ "หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น" ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 7.88 ล้านบาท และ 6.34 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) | |
| | 2564 | 2563 |
| บริษัท ซันเค่น - อีเอ็มซี จำกัด | 656 | (710) |
| กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | (2,169) | (733) |
| รวม | (1,513) | (1,443) |

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)ในกิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เกิดจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เช่น ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ , ค่าบริหารจัดการสำนักงาน ฯลฯ

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า แต่ละรายที่มีสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | บริษัท ซันเค่น-อีเอ็มซี จำกัด | | กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 11,793 | 17,251 | 4,874 | 4,894 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 5,690 | 9 | 3,360 | 10,092 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 5,929 | 7,071 | 11,567 | 11,324 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 7,330 | 7,330 | - | - |

(หน่วย: พันบาท)

| | บริษัท ซันเค่น-อีเอ็มซี จำกัด | | กิจการร่วมค้า บริษัท เชียงใหม่รายวัน จำกัด และ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| รายได้ | 1,826 | 69 | - | 1 |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 1,366 | (1,479) | (4,253) | (1,436) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น | 1,366 | (1,479) | (4,253) | (1,436) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม | 1,366 | (1,479) | (4,253) | (1,436) |

## 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคารและห้องชุด | สิทธิการเช่า | | รวม |
| | | | ที่ดิน | อาคารและห้องชุด | |
| ราคาทุน : | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 155,480 | 536,216 | 161,311 | 279,198 | 1,132,205 |
| รับโอนจากต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | - | 20,319 | - | - | 20,319 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (6,532) | - | - | (6,532) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 155,480 | 550,003 | 161,311 | 279,198 | 1,145,992 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (11,861) | - | - | (11,861) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 155,480 | 538,142 | 161,311 | 279,198 | 1,134,131 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม : | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | (32,928) | (9,147) | (31,825) | (73,900) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (17,574) | (4,586) | (9,380) | (31,540) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย | - | 127 | - | - | 127 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | (50,375) | (13,733) | (41,205) | (105,313) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (17,392) | (4,574) | (9,358) | (31,324) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย | - | 870 | - | - | 870 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | (66,897) | (18,307) | (50,563) | (135,767) |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคารและห้องชุด | สิทธิการเช่า ที่ดิน | สิทธิการเช่า อาคารและห้องชุด | รวม |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม : | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | (7,193) | (19,425) | - | (26,618) |
| ลดลง | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | (7,193) | (19,425) | - | (26,618) |
| ลดลง | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | (7,193) | (19,425) | - | (26,618) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี : | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 155,480 | 492,435 | 128,153 | 237,993 | 1,014,061 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 155,480 | 464,052 | 123,579 | 228,635 | 971,746 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคารและห้องชุด | สิทธิการเช่า-ที่ดิน | รวม |
| ราคาทุน : | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 145,445 | 530,159 | 161,311 | 836,915 |
| เพิ่มขึ้น | - | 20,319 | - | 20,319 |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย | - | (6,532) | - | (6,532) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 145,445 | 543,946 | 161,311 | 850,702 |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย | - | (11,861) | - | (11,861) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 145,445 | 532,085 | 161,311 | 838,841 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคารและห้องชุด | สิทธิการเช่า-ที่ดิน | รวม |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม : | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | (31,843) | (9,147) | (40,990) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (17,371) | (4,586) | (21,957) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย | - | 127 | - | 127 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | (49,087) | (13,733) | (62,820) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (17,190) | (4,574) | (21,764) |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย | - | 870 | - | 870 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | (65,407) | (18,307) | (83,714) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม : | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | (7,193) | (19,425) | (26,618) |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | (7,193) | (19,425) | (26,618) |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | (7,193) | (19,425) | (26,618) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี : | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 145,445 | 487,666 | 128,153 | 761,264 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 145,445 | 459,485 | 123,579 | 728,509 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนราคาทุน จำนวน 145.24 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน, เงินกู้ยืมระยะยาวและภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ ตามหมายเหตุ 19, 23 และ 36.3

14.1 สิทธิการเช่า - ที่ดิน

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 บริษัท (“ผู้เช่า”) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์กับการรถไฟแห่งประเทศไทย (“ผู้ให้เช่า”) สัญญาเช่าอายุ 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2591 อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.12 ล้านบาท ผู้เช่าต้องชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าล่วงหน้าเป็นรายปีและผู้เช่ายินยอมให้ปรับเพิ่มค่าเช่าในอัตราร้อยละ 15 ของค่าเช่าครั้งสุดท้ายทุก 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป จนกว่าจะครบกำหนดสัญญา ระหว่างอายุสัญญาเช่า ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้ โดยแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นหนังสือไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยผู้เช่าไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายหรือค่าทดแทนประการใดทั้งสิ้น

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 บริษัท (“ผู้เช่า”) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อดำเนินการจัดการประโยชน์กับบริษัทแห่งหนึ่ง สัญญามีระยะเวลาการเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2591 อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.17 ล้านบาทโดยบริษัทต้องชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าล่วงหน้าเป็นรายปีตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายชำระค่าที่ดินล่วงหน้าไปแล้ว 15 ปีแรก จำนวนเงินรวม 15.52 ล้านบาท

14.2 สิทธิการเช่า - อาคารและห้องชุด

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิการบริหารจัดการที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับมูลนิธิแห่งหนึ่ง ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2558 ภายใต้โครงการ“สเตชั่นวัน แอ็ด ไชน่าทาวน์ (STATION 1 @ CHINA TOWN)” กำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2589 ค่าตอบแทนตลอดอายุการเช่าคิดเป็น 161.01 ล้านบาท การจ่ายชำระแบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1) ค่าตอบแทนพิเศษมูลค่ารวม 60 ล้านบาท จ่ายชำระเป็น 6 ปี ปีละ 10 ล้านบาท และต้องชำระให้ครบจำนวนภายในวันที่ 10 ธันวาคม 2562 (ปัจจุบันจ่ายชำระครบแล้ว)

2) ค่าทดแทนการขาดผลประโยชน์ในระหว่างการปรับปรุงอาคารมูลค่ารวม 2.76 ล้านบาท ปัจจุบันจ่ายชำระครบแล้วทั้งจำนวน

3) ค่าเช่ารายเดือนตลอดอายุสัญญา มูลค่ารวม 96.67 ล้านบาท โดยจะชำระทุกวันที่ 10 ของทุกเดือน ทั้งนี้บริษัทย่อยตั้งใจจะถือครองอาคารภายใต้สัญญาเช่าไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า

## 15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีรายการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | ห้องตัวอย่างและเครื่องตกแต่ง | เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม |
| ราคาทุน : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 20,426 | 45,000 | 29,257 | 444 | 71,952 | 35,877 | 51,834 | 254,790 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 15 | - | 3,084 | 4,517 | 191 | 7,807 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | (8,461) | (694) | (11,549) | (20,704) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 20,426 | 45,000 | 29,272 | 444 | 66,575 | 39,700 | 40,476 | 241,893 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 43 | - | 1,170 | 672 | - | 1,885 |
| โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | - | (21,359) | (21,359) |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | - | 3,699 | 3,699 |
| โอนเข้า/โอนออก | - | - | - | - | 927 | (927) | - | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | (51) | (14) | (520) | (585) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 20,426 | 45,000 | 29,315 | 444 | 68,621 | 39,431 | 22,296 | 225,533 |
| ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 7,609 | 130,118 | - | - | - | - | - | 137,727 |
| เพิ่มขึ้นจากการตีราคาเพิ่มระหว่างปี | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 7,609 | 130,118 | - | - | - | - | - | 137,727 |
| เพิ่มขึ้นจากการตีราคาเพิ่มระหว่างปี | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 7,609 | 130,118 | - | - | - | - | - | 137,727 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | (51,983) | - | - | - | - | - | (51,983) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (3,308) | - | - | - | - | - | (3,308) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | (55,291) | - | - | - | - | - | (55,291) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (3,308) | - | - | - | - | - | (3,308) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | (58,599) | - | - | - | - | - | (58,599) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี-ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 7,609 | 74,827 | - | - | - | - | - | 82,436 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 7,609 | 71,519 | - | - | - | - | - | 79,128 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | ห้องตัวอย่างและเครื่องตกแต่ง | เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | (23,810) | (29,049) | (424) | (59,049) | (28,996) | (28,669) | (169,997) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (897) | (79) | (20) | (2,807) | (3,484) | (3,829) | (11,116) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | 8,460 | 684 | 11,546 | 20,690 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | (24,707) | (29,128) | (444) | (53,396) | (31,796) | (20,952) | (160,423) |
| โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | - | 5,346 | 5,346 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | - | (2,148) | (2,148) |
| โอนเข้า/โอนออก | - | - | - | - | (1,824) | 1,824 | - | - |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (897) | (52) | - | (2,972) | (3,189) | (1,218) | (8,328) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | 4 | (67) | 520 | 457 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | (25,604) | (29,180) | (444) | (58,188) | (33,228) | (18,452) | (165,096) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| โอนเข้า/โอนออก | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 28,035 | 95,120 | 144 | - | 13,179 | 7,904 | 19,524 | 163,906 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 28,035 | 90,915 | 135 | - | 10,433 | 6,203 | 3,844 | 139,565 |

| | |
|---|---|
| ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี | |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 14,424 |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 11,636 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | ห้องตัวอย่างและเครื่องตกแต่ง | เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม |
| ราคาทุน : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 20,426 | 45,000 | 29,257 | 444 | 71,952 | 34,146 | 51,834 | 253,059 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 15 | - | 3,084 | 4,429 | 191 | 7,719 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | (8,461) | (694) | (11,549) | (20,704) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 20,426 | 45,000 | 29,272 | 444 | 66,575 | 37,881 | 40,476 | 240,074 |
| ซื้อเพิ่ม | - | - | 43 | - | 1,170 | 603 | - | 1,816 |
| โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | - | (21,359) | (21,359) |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | - | 3,699 | 3,699 |
| โอนเข้า/โอนออก | - | - | - | - | 927 | (927) | - | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | (51) | (14) | (520) | (585) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 20,426 | 45,000 | 29,315 | 444 | 68,621 | 37,543 | 22,296 | 223,645 |
| ผลต่างจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่ม : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 7,609 | 130,118 | - | - | - | - | - | 137,727 |
| เพิ่มขึ้นจากการตีราคาเพิ่มระหว่างปี | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 7,609 | 130,118 | - | - | - | - | - | 137,727 |
| เพิ่มขึ้นจากการตีราคาเพิ่มระหว่างปี | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 7,609 | 130,118 | - | - | - | - | - | 137,727 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนเกินทุนจากการตีราคา : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | (51,983) | - | - | - | - | - | (51,983) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (3,308) | - | - | - | - | - | (3,308) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | (55,291) | - | - | - | - | - | (55,291) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (3,308) | - | - | - | - | - | (3,308) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | (58,599) | - | - | - | - | - | (58,599) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีผลต่างจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่ม : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 7,609 | 74,827 | - | - | - | - | - | 82,436 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 7,609 | 71,519 | - | - | - | - | - | 79,128 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคาร | ห้องตัวอย่างและเครื่องตกแต่ง | เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | (23,810) | (29,049) | (424) | (59,049) | (27,804) | (28,669) | (168,805) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (897) | (79) | (20) | (2,807) | (3,150) | (3,829) | (10,782) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | 8,460 | 684 | 11,546 | 20,690 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | (24,707) | (29,128) | (444) | (53,396) | (30,270) | (20,952) | (158,897) |
| โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | - | 5,346 | 5,346 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | - | (2,148) | (2,148) |
| โอนเข้า/โอนออก | - | - | - | - | (1,824) | 1,824 | - | - |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | (897) | (52) | - | (2,972) | (2,969) | (1,218) | (8,108) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | 4 | (67) | 520 | 457 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | (25,604) | (29,180) | (444) | (58,188) | (31,482) | (18,452) | (163,350) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| โอนเข้า/โอนออก | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | - | - | - | - | - | - | - | |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี : | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 28,035 | 95,120 | 144 | - | 13,179 | 7,611 | 19,524 | 163,613 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 28,035 | 90,915 | 135 | - | 10,433 | 6,061 | 3,844 | 139,423 |

| | |
|---|---|
| ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี | |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 14,090 |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 11,416 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ราคาทุน จำนวน 114.38 ล้านบาท และ 115.08 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ส่วนใหญ่ยังคงใช้ดำเนินงานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ จำนวน 63.30 ล้านบาท และ 65.95 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้แสดงไว้ในบัญชี "องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ" ภายใต้ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้นำที่ดินเปล่าและห้องชุดราคาทุนรวมส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่ม จำนวน 232.14 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงิน 20 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 19 และภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ ตามหมายเหตุ 36.3

## 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

**(หน่วย : พันบาท)**

| | | **ยานพาหนะ** |
|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | **งบการเงินเฉพาะกิจการ** |
| ราคาทุน : | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 5,661 | 5,661 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 2,298 | 1,936 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 7,959 | 7,597 |
| รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 21,359 | 21,359 |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (3,699) | (3,699) |
| จำหน่าย/เลิกใช้ | (1,000) | (1,000) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 24,619 | 24,257 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม : | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | - | - |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (2,296) | (2,245) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | (2,296) | (2,245) |
| รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (5,346) | (5,346) |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 2,148 | 2,148 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (4,440) | (4,260) |
| จำหน่าย/เลิกใช้ | 1,000 | 1,000 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | (8,934) | 8,703 |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 5,663 | 5,352 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 15,685 | 15,554 |

17. <u>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากประจำธนาคาร จำนวน 68.96 ล้านบาท และ 211.51 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 68.08 ล้านบาท และ 210.64 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ เป็นหลักทรัพย์ที่ใช้ในการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 19 , เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 23 และภาระหนี้สินที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ ตามหมายเหตุ 36.3

18. <u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อพัฒนา</u>

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอเมริกัน ทาวน์ โครงการสยามธารามันตราและโครงการเวนิสตะวันออกจาก บริษัท สยาม แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โดยบริษัทจ่ายชำระมูลค่าซื้อขายโครงการและภาระหนี้สินเชื่อสนับสนุนโครงการจากสถาบันการเงิน รวมถึงค่าใช้จ่ายการก่อสร้างต่างๆ เพิ่มเติมตามที่ตกลงกันไว้ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| โครงการ | มูลค่าซื้อขายโครงการ | ภาระหนี้สินเชื่อสนับสนุนโครงการจากสถาบันการเงิน | ค่าใช้จ่ายการก่อสร้างตามที่ตกลงกัน | รวม |
|---|---|---|---|---|
| โครงการอเมริกันทาวน์ | 155,000 | 21,000 | 32,467 | 208,467 |
| โครงการสยามธารามันตรา | 65,000 | 36,900 | 10,643 | 112,543 |
| โครงการเวนิสตะวันออก | 67,567 | 160,000 | 81,076 | 308,643 |
| รวม | 287,567 | 217,900 | 124,186 | 629,653 |

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อพัฒนา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| โครงการอเมริกัน ทาวน์ | 230,909 | 230,909 |
| โครงการสยาม ธารามันตรา | 83,724 | 83,724 |
| โครงการเวนิส ตะวันออก | 151,710 | 151,710 |
| รวม | 466,343 | 466,343 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (466,343) | (466,343) |
| สุทธิ | - | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กรรมสิทธิ์ของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างทั้งสามโครงการยังไม่ได้โอนมาเป็นของบริษัทฯ บริษัทฯจึงตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 บริษัทได้ถูกบริษัท สยาม แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("โจทก์") และผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (โจทก์ร่วม) ฟ้องศาลแพ่งตามคดีหมายเลขดำที่ พ.2206/2558 เพื่อให้บริษัท

1) ส่งมอบเอกสารต้นฉบับสัญญาจำนองฉบับผู้รับจำนองลงวันที่ 13 สิงหาคม 2557 เอกสารยินยอมให้ไถ่ถอนจำนองจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ต้นฉบับโฉนดที่ดินที่ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี รวม 20 แปลง พร้อมเอกสารหนังสือชุดมอบอำนาจโอนที่ดินของโจทก์

2) ชำระเงิน จำนวน 500,000 บาท แก่โจทก์ พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเงินจำนวนดังกล่าวครบถ้วน และ

3) ชำระค่าเสียหายต่อเนื่องเป็นรายเดือนๆ ละ 1.30 ล้านบาท นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทจะคืนโฉนดแปลงดังกล่าวให้แก่โจทก์ได้

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ให้การต่อศาลและฟ้องแย้งต่อศาลแพ่งตามคดีดังกล่าวเพื่อ

ก) ให้โจทก์และโจทก์ร่วมโอนกรรมสิทธิ์ในโฉนดที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินโครงการสยาม ธารามันตรา (65 แปลง) โครงการเวนิสตะวันออก (6 แปลง) และโครงการอเมริกัน ทาวน์ (151 แปลง)

ข) หากโจทก์หรือโจทก์ร่วมไม่สามารถดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่บริษัทตามข้อ ก) ครบถ้วน ให้โจทก์และโจทก์ร่วม จ่ายคืนเงินที่บริษัทชำระไปแล้ว จำนวนเงิน 521.62 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 515.81 ล้านบาท นับจากวันฟ้องแย้งเป็นต้นไปจนกว่าโจทก์และโจทก์ร่วมจะชำระให้แก่บริษัทเสร็จสิ้น

ค) ให้โจทก์และโจทก์ร่วมชำระเงินค่าเสียหาย จำนวนเงิน 751.36 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 743 ล้านบาท นับจากวันฟ้องแย้งเป็นต้นไปจนกว่าโจทก์และโจทก์ร่วมจะชำระให้แก่บริษัทเสร็จสิ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 ซึ่งเป็นวันนัดสืบพยานโจทก์นัดแรก โจทก์ได้แถลงต่อศาลว่า เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 โจทก์ถูกเจ้าหนี้รายหนึ่งร้องต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางมีคำพิพากษายกคำร้องขอให้ฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ (โจทก์) โจทก์ขอถอนฟ้องเพื่อฟ้องใหม่ แต่ศาลไม่อนุญาต ต่อมาเมื่อถึงกำหนดนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย มีบุคคล (ผู้ร้องสอด) ที่อ้างว่าเป็นผู้ซื้อที่ดินในโครงการของโจทก์ ยื่นคำร้องสอดขอให้โอนที่ดินพิพาทให้แก่ตน ศาลชั้นต้นยื่นคำร้องสอดไปให้ศาลอุทธรณ์พิจารณา แต่ศาลอุทธรณ์ยืนคำพิพากษาศาลชั้นต้น ศาลชั้นต้นจึงกำหนดนัดสืบพยานโจทก์ โจทก์ร่วม และพยานจำเลย วันที่ 23 มิถุนายน 2564 และนัดสืบพยานจำเลย วันที่ 25 มิถุนายน 2564 ต่อมาเกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส

โคโรนา 2019 ระลอกใหม่ ศาลจึงเลื่อนนัดฟังพิจารณาคดีออกไป โดยขณะนี้ยังไม่มีการนัดใหม่และอยู่ระหว่างศาลประสานวันนัดสืบพยานโจทก์ โจทก์ร่วม และจำเลยกับคู่ความทุกฝ่าย

แม้ว่าโจทก์จะถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งไม่อนุญาตให้ฟื้นฟูกิจการ แต่เหตุการณ์และสถานการณ์ทั้งหมดที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความเสี่ยงสูงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และฝ่ายบริหารไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะสามารถติดตามหนี้คืนได้เมื่อใด รวมถึงทรัพย์สินในคดีส่วนหนึ่งได้ถูกโอนกรรมสิทธิ์ไปให้กับบุคคลที่สามแล้ว ปัจจัยที่กล่าวมาส่งผลทางลบในการพิจารณาถึงความสามารถในการจ่ายชำระคืนภาระหนี้ที่บริษัทเรียกร้องจากโจทก์เป็นอย่างมาก ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบัญชี "เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อพัฒนา" ทั้งจำนวนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

19. <u>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</u>

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เงินเบิกเกินบัญชี | MOR | - | 6,273 | - |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน | MLR | MLR | 10,700 | 19,560 |
| <u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย | | | (164) | - |
| สุทธิ | | | 16,809 | 19,560 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ยังไม่เบิกใช้ จำนวน 13.73 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 15 และมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังไม่เบิกใช้ จำนวน 629.30 ล้านบาท และ 920.44 ล้านบาท ตามลำดับ

ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้วงเงินสินเชื่อวงเงินขายลดตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดชำระภายในเดือน มีนาคม 2565 ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ตามหมายเหตุ 6 และ 7, การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างภายใต้โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามหมายเหตุ 9 และ 14, การโอนสิทธิเรียกร้องเงินฝาก ตามหมายเหตุ 17 และค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการของบริษัท

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เจ้าหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 709 | 709 | - | - |
| เจ้าหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่น | 163,208 | 194,626 | 163,112 | 189,614 |
| เจ้าหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการอื่น | 17,023 | 14,958 | 14,626 | 13,689 |
| เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน | 859 | 549 | 859 | 549 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 19,966 | 43,996 | 6,517 | 31,256 |
| รวม | 201,765 | 254,838 | 185,114 | 235,108 |

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เงินกู้ยืม-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 14,500 | - |
| เงินกู้ยืม-บุคคลอื่น | 5,368 | 5,368 | - | - |
| รวม | 5,368 | 5,368 | 14,500 | - |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,554 | 3,554 | 1,707 | 1,578 |
| รวม | 3,554 | 3,554 | 1,707 | 1,578 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 8,922 | 8,922 | 16,207 | 1,578 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 14.50 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน โดยไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น จำนวน 5.37 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีการคิดดอกเบี้ยและหลักประกันมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

## 22. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ประมาณการค่าซ่อมแซม | ประมาณการค่าเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง | ประมาณการผลขาดทุนในอนาคต | ประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 86,151 | - | 3,829 | 431 | 90,411 |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 20,159 | 587 | - | - | 20,746 |
| ลดลงจากการจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (52,048) | - | - | - | (52,048) |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน | (7,126) | - | (3,829) | - | (10,955) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 47,136 | 587 | - | 431 | 48,154 |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 13,956 | | - | - | 13,956 |
| ลดลงจากการจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (8,690) | (587) | - | - | (9,277) |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน | (14,345) | - | - | - | (14,345) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 38,057 | - | - | 431 | 38,488 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | ประมาณการค่าซ่อมแซม | ประมาณการค่าเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 79,947 | - | 79,947 |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 20,159 | 87 | 20,246 |
| ลดลงจากการจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (52,034) | - | (52,034) |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน | (7,014) | - | (7,014) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 41,058 | 87 | 41,145 |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี | 13,956 | | 13,956 |
| ลดลงจากการจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | (8,690) | (87) | (8,777) |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน | (14,191) | - | (14,191) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 32,133 | - | 32,133 |

23. <u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 223,341 | 304,694 |
| หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | (204,263) | (135,050) |
| สุทธิ | 19,078 | 169,644 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

| วงเงินกู้ (ล้านบาท) | | เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท) | | อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (ร้อยละต่อปี) | | การจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | |
| - | 11.00 | - | - | - | 5.68 | - ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนให้เสร็จสิ้นภายใน 36 เดือนนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (ภายในปี 2563)<br>- ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก |
| 250.00 | 250.00 | 223.34 | 240.96 | MLR | MLR | - ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดโดยแบ่งเงินค่างวดงานโครงการโรงพยาบาลตากสินในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 ของเงินค่างวดงานที่ได้รับในแต่ละงวดให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือนนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (ภายในปี 2564)<br>- ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก |
| 150.00 | 150.00 | - | 63.73 | MLR | MLR | - ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดโดยแบ่งเงินค่างวดงานโครงการโรงงานธุรกิจคาเฟ่อเมซอนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 17 ของเงินค่างวดงานที่ได้รับในแต่ละงวดให้เสร็จสิ้นภายใน 12 เดือนนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (เบิกใช้ภายใน 1 ปี )<br>- ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก |
| 400.00 | 411.00 | 223.34 | 304.69 | | | |

วงเงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างภายใต้โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามหมายเหตุ 9 และ 14 การโอนสิทธิเรียกร้องเงินฝากตามหมายเหตุ 17 และโอนสิทธิการรับเงินค่างานก่อสร้างภายใต้โครงการโรงพยาบาลตากสิน และโรงงานธุรกิจคาเฟ่อเมซอน และมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมค้ำประกัน

24. <u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 170,384 | 179,361 | 86,917 | 92,838 |
| <u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า | (122,027) | (127,569) | (62,608) | (65,273) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 48,357 | 51,792 | 24,309 | 27,565 |
| <u>หัก</u> ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (3,514) | (3,952) | (3,378) | (3,773) |
| สุทธิ | 44,843 | 47,840 | 20,931 | 23,792 |

กลุ่มบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ราคาทุนที่อยู่ในระหว่างการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | | |
| - สิทธิการเช่า - อาคาร และห้องชุด | 279,198 | 279,198 | - | - |
| - สิทธิการเช่า - ที่ดิน | 161,311 | 161,311 | 161,311 | 161,311 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ | 24,619 | 7,959 | 24,257 | 7,597 |
| รวม | 465,128 | 448,468 | 185,568 | 168,908 |

25. <u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 16,751 | 17,317 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (13,009) | (10,110) |
| สุทธิ | 3,742 | 7,207 |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ | 16,487 | (662) | - | 15,825 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 830 | 96 | - | 926 |
| รวม | 17,317 | (566) | - | 16,751 |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 1,215 | 372 | - | 1,587 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 6,148 | 932 | (1,196) | 5,884 |
| ประมาณการค่าซ่อมบำรุง | 2,747 | 2,791 | - | 5,538 |
| รวม | 10,110 | 4,095 | (1,196) | 13,009 |
| สุทธิ | 7,207 | (4,661) | 1,196 | 3,742 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ | 17,149 | (662) | - | 16,487 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 830 | - | 830 |
| รวม | 17,149 | 168 | - | 17,317 |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | 1,215 | - | 1,215 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | - | 6,148 | - | 6,148 |
| ประมาณการค่าซ่อมบำรุง | - | 2,747 | - | 2,747 |
| รวม | - | 10,110 | - | 10,110 |
| สุทธิ | 17,149 | (9,942) | - | 7,207 |

## 26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม | 30,741 | 24,978 |
| **รับรู้ในกำไรขาดทุน** | | |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 5,043 | 6,259 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | (582) | - |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 200 | 329 |
| | 4,661 | 6,588 |
| **รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น** | | |
| ผลกำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (5,982) | - |
| | (5,982) | - |
| **อื่นๆ** | | |
| โอนเข้า(โอนออก) | (747) | (825) |
| | (747) | (825) |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 28,673 | 30,741 |

***ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย***

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | |
| อัตราคิดลด | 1.24 % | ต่อปี | 1.35 % | ต่อปี |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 3.00 % | ต่อปี | 5.00 % | ต่อปี |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน | 0% - 33 % | ต่อปี | 0% - 33 % | ต่อปี |
| อายุเกษียณ | 60 | ปี | 60 | ปี |

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

***การวิเคราะห์ความอ่อนไหว***

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงิน ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | |
| ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | เพิ่มขึ้น | ลดลง | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (1,209) | 1,327 | (1,459) | 1,607 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 1,416 | (1,313) | 1,973 | (1,820) |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (1,362) | 693 | (1,671) | 883 |
| อัตรามรณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเฉลี่ย 1 ปี) | 96 | (96) | 119 | (118) |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจ่ายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าวแต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## 27. ทุนเรือนหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 6 (“EMC-W6”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่ได้จองซื้อและได้ชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

| | รายละเอียด |
|---|---|
| ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ | ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ |
| อายุ | ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันครบกำหนดสุดท้ายคือ 15 ตุลาคม 2566) |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ | 4,216,877,381 หน่วย |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย | หน่วยละ 0 บาท |
| อัตราการใช้สิทธิ | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น |
| ราคาใช้สิทธิ | 0.15 บาทต่อหุ้น |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 6 (“EMC-W6”) ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิทั้งจำนวน

## 28. ภาษีเงินได้

### 28.1 การคำนวณภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สำหรับปี 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณภาษีเงินได้ ในอัตราร้อยละ 20 จากกำไรก่อนหักภาษีเงินได้สำหรับปีบวกกลับด้วยสำรองค่าใช้จ่ายและรายการอื่นๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ (ถ้ามี)

### 28.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:* | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 1,364 | 16,637 | - | 16,637 |
| *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:* | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว | (4,662) | (9,941) | (4,662) | (9,941) |
| รวม | (3,298) | 6,696 | (4,662) | 6,696 |
| *กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง* | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (87,837) | 67,234 | (127,914) | (20,711) |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | 20 % | 20 % | 20 % | 20 % |
| ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | (17,567) | 13,447 | (25,583) | (4,142) |
| *ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:* | | | | |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | - | - | - | (6,275) |
| รายจ่ายต้องห้าม | 14,269 | (6,751) | 20,921 | 17,113 |
| รวมภาษีเงินได้ | (3,298) | 6,696 | (4,662) | 6,696 |
| อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง | 3.75% | 9.96 % | 3.64% | (32.33%) |

28.3 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 5,982 | - |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ | (1,196) | - |
| สุทธิจากภาษีเงินได้ | 4,786 | - |

29. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท) | (85,707) | 58,933 | (123,253) | (27,407) |
| จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | 8,433,755 | 8,433,755 | 8,433,755 | 8,433,755 |
| ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ("EMC-W6") (พันหุ้น) | 158,133 | 158,133 | 158,133 | 158,133 |
| จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด(พันหุ้น) | 8,591,888 | 8,591,888 | 8,591,888 | 8,591,888 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | (0.0102) | 0.0070 | (0.0146) | (0.0032) |
| ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (บาท) | (0.0002) | (0.0001) | (0.0003) | - |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท) | (0.0100) | 0.0069 | (0.0143) | (0.0032) |

30. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

30.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เงินสด | 484 | 972 | 412 | 880 |
| เงินฝากกระแสรายวัน | 339 | 334 | 308 | 290 |
| เงินฝากออมทรัพย์ | 17,394 | 33,259 | 10,799 | 25,193 |
| เงินฝากประจำ 3 เดือน | 88 | 6 | 81 | - |
| รวม | 18,305 | 34,571 | 11,600 | 26,363 |

30.2 รายการที่ไม่กระทบเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| 1. โอนต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 20,319 | - | 20,319 |
| 2. โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 16,013 | - | 16,013 | - |
| 3. โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 1,511 | - | 1,511 | - |
| 4. ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร | 3,308 | 3,308 | 3,308 | 3,308 |
| 5. สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 7,959 | - | 7,597 |
| 6. เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 803 | 513 | 803 | 513 |

31. <u>ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 188,297 | 86,343 | 50,622 | 41,328 |
| วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 345,864 | 622,801 | 345,864 | 622,801 |
| ค่างานผู้รับเหมา | 334,506 | 332,362 | 334,506 | 332,362 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 158,944 | 166,805 | 158,944 | 166,805 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 48,152 | 48,886 | 38,180 | 38,907 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 20,273 | 20,209 | 20,412 | 29,203 |

32. <u>ส่วนงานดำเนินงาน</u>

32.1 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ ประธานกรรมการบริหาร

32.2 กลุ่มบริษัทดำเนินงานในส่วนงานหลักคือ การให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาว สัญญาก่อสร้าง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

32.3 รายละเอียดข้อมูลส่วนงานดำเนินงานตามงบการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | ธุรกิจก่อสร้าง | | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| <u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u> | | | | | | |
| รายได้จากการดำเนินงาน | 948,876 | 1,345,738 | 115,783 | 63,923 | 1,064,659 | 1,409,661 |
| ต้นทุนจากการดำเนินงาน | (924,518) | (1,153,264) | (123,587) | (82,211) | (1,048,105) | (1,235,475) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | 24,358 | 192,474 | (7,804) | (18,288) | 16,554 | 174,186 |
| รายได้อื่น | | | | | 36,463 | 53,792 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | | | | | (10,374) | (21,891) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | (129,000) | (134,034) |
| รายได้ทางการเงิน | | | | | 536 | 1,395 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | (2,570) | (4,771) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | | | | | (1,513) | (1,443) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | | | | | (89,904) | 67,234 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | 3,298 | (6,696) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | | | | (86,606) | 60,538 |

(หน่วย : พันบาท)

| | ธุรกิจก่อสร้าง | | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | | | |
| สินทรัพย์ตามส่วนงาน | | | | | | |
| - ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ | 497,097 | 467,917 | 7,279 | 273 | 504,376 | 468,190 |
| - ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 19,485 | 32,361 | - | - | 19,485 | 32,361 |
| - งานระหว่างก่อสร้าง | 14,746 | 6,183 | - | - | 14,746 | 6,183 |
| - ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | - | - | 645,956 | 711,923 | 645,956 | 711,923 |
| - ที่ดินรอพัฒนา | - | - | 113,385 | 113,385 | 113,385 | 113,385 |
| - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 971,746 | 1,014,061 | 971,746 | 1,014,061 |
| สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้ | - | - | - | - | 379,082 | 549,928 |
| สินทรัพย์รวม | 531,328 | 506,461 | 1,738,366 | 1,839,642 | 2,648,776 | 2,896,031 |

32.4 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงิน 951.81 ล้านบาท และ 1,352.46 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานขายวัสดุก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## 33. เครื่องมือทางการเงิน

### 33.1 นโยบายบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 33.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ไม่เกิน | | มากกว่า | |
| | หมายเหตุ | 1 ปี | 1 - 5 ปี | 5 ปี | รวม |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | 16,809 | - | - | 16,809 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | 201,765 | - | - | 201,765 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | 8,922 | - | - | 8,922 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | 204,263 | 19,078 | - | 223,341 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 3,514 | 44,843 | - | 48,357 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | 27,391 | 68,813 | 35,714 | 131,918 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | 19,560 | - | - | 19,560 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | 254,838 | - | - | 254,838 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | 8,922 | - | - | 8,922 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | 135,050 | 169,644 | - | 304,694 |

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ไม่เกิน | | มากกว่า | |
| | หมายเหตุ | 1 ปี | 1 - 5 ปี | 5 ปี | รวม |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 3,952 | 47,840 | - | 51,792 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | 20,202 | 80,015 | 39,642 | 139,859 |

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ไม่เกิน | | มากกว่า | |
| | หมายเหตุ | 1 ปี | 1 - 5 ปี | 5 ปี | รวม |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | 16,809 | - | - | 16,809 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | 185,114 | - | - | 185,114 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | 16,207 | - | - | 16,207 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | 204,263 | 19,078 | - | 223,341 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 3,378 | 20,931 | - | 24,309 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | 26,139 | 66,540 | 33,352 | 126,031 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | 19,560 | - | - | 19,560 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | 235,108 | - | - | 235,108 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | 1,578 | - | - | 1,578 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | 135,050 | 169,644 | - | 304,694 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 3,773 | 23,792 | - | 27,565 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | 18,784 | 78,839 | 37,392 | 135,015 |

33.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีจำนวนเงินซึ่งมีสาระสำคัญซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

33.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้า ราคาตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นมูลค่าสูงสุด ที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

33.5 ความเสี่ยงด้านจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินสัญญาเช่า

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ผู้บริหารพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีน้อย กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มีอัตรา | |
| | | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม | ดอกเบี้ย | รวม |
| | หมายเหตุ | | | ราคาตลาด | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | | | | | | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.1 | - | - | 17,821 | 484 | 18,305 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | - | - | - | 33,284 | 33,284 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | | | | | | |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 7.1 | - | - | - | 19,485 | 19,485 |

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มีอัตรา | |
| | | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม | ดอกเบี้ย | รวม |
| | หมายเหตุ | | | ราคาตลาด | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 8 | 3,338 | - | - | - | 3,338 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ | | | | | | |
| ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 17 | - | - | 68,957 | - | 68,957 |
| รวม | | 3,338 | - | 86,778 | 53,253 | 143,369 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 19 | 16,809 | - | - | - | 16,809 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | - | - | - | 201,765 | 201,765 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | 3,554 | - | - | 5,368 | 8,922 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | - | - | 223,341 | - | 223,341 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 3,514 | 44,843 | - | - | 48,357 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | - | - | - | 131,918 | 131,918 |
| รวม | | 23,877 | 44,843 | 223,341 | 339,051 | 631,112 |

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี | |
| | | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม | อัตราดอกเบี้ย | รวม |
| | หมายเหตุ | | | ราคาตลาด | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | | | | | | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.1 | - | - | 33,599 | 972 | 34,571 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | - | - | - | 109,500 | 109,500 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | | | | | | |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 7.1 | - | - | - | 32,361 | 32,361 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 8 | 3,069 | - | - | - | 3,069 |

(หน่วย: พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี | |
| | | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | อัตราดอกเบี้ย | รวม |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | | 351 | - | - | - | 351 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 17 | - | - | 211,513 | - | 211,513 |
| รวม | | 3,420 | - | 245,112 | 142,833 | 391,365 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน | 19 | - | - | 19,560 | - | 19,560 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | - | - | - | 254,838 | 254,838 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | 3,554 | - | - | 5,368 | 8,922 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | - | - | 304,694 | - | 304,694 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 3,952 | 47,840 | - | - | 51,792 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | - | - | - | 139,859 | 139,859 |
| รวม | | 7,506 | 47,840 | 324,254 | 400,065 | 779,665 |

(หน่วย: พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี | |
| | | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | อัตราดอกเบี้ย | รวม |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | | | | | | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.1 | - | - | 11,188 | 412 | 11,600 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | - | - | - | 27,009 | 27,009 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 7.1 | - | - | - | 19,485 | 19,485 |

(หน่วย: พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี | |
| | | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | อัตราดอกเบี้ย | รวม |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 8 | 653,157 | - | - | 53,550 | 706,707 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 17 | - | - | 68,081 | - | 68,081 |
| รวม | | 653,157 | - | 79,269 | 100,456 | 832,882 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | - | - | 16,809 | - | 16,809 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | - | - | - | 185,114 | 185,114 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | 16,207 | - | - | - | 16,207 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | - | - | 223,341 | - | 223,341 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 3,378 | 20,931 | - | - | 24,309 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | - | - | - | 126,031 | 126,031 |
| รวม | | 19,585 | 20,931 | 240,150 | 311,145 | 591,811 |

(หน่วย: พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี | |
| | | ภายใน 1 ปี | 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | อัตราดอกเบี้ย | รวม |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | | | | | | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.1 | - | - | 25,483 | 880 | 26,363 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | - | - | - | 112,409 | 112,409 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 7.1 | - | - | - | 32,361 | 32,361 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 8 | 717,544 | - | - | 53,550 | 771,094 |

(หน่วย: พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ยคงที่ 1 ถึง 5 ปี | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 17 | - | - | 210,638 | - | 210,638 |
| รวม | | 717,544 | - | 236,121 | 199,200 | 1,152,865 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | - | - | 19,560 | - | 19,560 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | - | - | - | 235,108 | 235,108 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | 1,578 | - | - | - | 1,578 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | - | - | 304,694 | - | 304,694 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | 3,773 | 23,792 | - | - | 27,565 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | - | - | - | 135,015 | 135,015 |
| รวม | | 5,351 | 23,792 | 324,254 | 370,123 | 723,520 |

33.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
| | หมายเหตุ | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | | | | | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.1 | - | 18,305 | 18,305 | 18,305 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | - | 37,502 | 37,502 | 37,502 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | | | | | |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 7.1 | - | 19,485 | 19,485 | 19,485 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 8 | - | 3,338 | 3,338 | 3,338 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 11 | | 20,069 | 20,069 | 20,069 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ | | | | | |
| ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 17 | - | 68,957 | 68,957 | 68,957 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 19 | - | 16,809 | 16,809 | 16,809 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | - | 201,765 | 201,765 | 201,765 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | - | 8,922 | 8,922 | 8,922 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | - | 223,341 | 223,341 | 223,341 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | - | 48,357 | 48,357 | 48,357 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | - | 131,918 | 131,918 | 131,918 |

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
| | หมายเหตุ | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | | | | | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.1 | - | 34,571 | 34,571 | 34,571 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | - | 116,282 | 116,282 | 116,282 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | | | | | |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 7.1 | - | 32,361 | 32,361 | 32,361 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 8 | - | 3,069 | 3,069 | 3,069 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | | - | 351 | 351 | 351 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 11 | - | 22,412 | 22,412 | 22,412 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ | | | | | |
| ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 17 | - | 211,513 | 211,513 | 211,513 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 19 | - | 19,560 | 19,560 | 19,560 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | - | 254,838 | 254,838 | 254,838 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | - | 8,922 | 8,922 | 8,922 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | - | 304,694 | 304,694 | 304,694 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | - | 51,792 | 51,792 | 51,792 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | - | 139,859 | 139,859 | 139,859 |

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
| | หมายเหตุ | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | | | | | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.1 | - | 11,600 | 11,600 | 11,600 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | - | 31,188 | 31,188 | 31,188 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | | | | | |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 7.1 | - | 19,485 | 19,485 | 19,485 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 8 | - | 706,707 | 706,707 | 706,707 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 11 | - | 20,069 | 20,069 | 20,069 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ | | | | | |
| ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 17 | - | 68,082 | 68,082 | 68,082 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 19 | - | 16,809 | 16,809 | 16,809 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | - | 185,114 | 185,114 | 185,114 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | - | 16,207 | 16,207 | 16,207 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | - | 223,341 | 223,341 | 223,341 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | - | 24,309 | 24,309 | 24,309 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | - | 126,031 | 126,031 | 126,031 |

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
| | หมายเหตุ | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | | | | | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.1 | - | 26,363 | 26,363 | 26,363 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | - | 119,154 | 119,154 | 119,154 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | | | | | |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 7.1 | - | 32,361 | 32,361 | 32,361 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ | 8 | - | 771,094 | 771,094 | 771,094 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 11 | - | 22,412 | 22,412 | 22,412 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ | | | | | |
| ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 17 | - | 210,638 | 210,638 | 210,638 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 19 | - | 19,560 | 19,560 | 19,560 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 20 | - | 235,108 | 235,108 | 235,108 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21 | - | 1,578 | 1,578 | 1,578 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 23 | - | 304,694 | 304,694 | 304,694 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 24 | - | 27,565 | 27,565 | 27,565 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา | | - | 135,015 | 135,015 | 135,015 |

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | | | | |
| **สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 971,746 | 971,746 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | | | | |
| **สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 1,014,061 | 1,014,061 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | | | | |
| **สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 728,509 | 728,509 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | | | | |
| **สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 761,264 | 761,264 |

35. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 การเข้าเป็นสมาชิกกองทุนเป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน โดยพนักงานจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 และ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริหารโดยผู้จัดการกองทุนตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 2.45 ล้านบาท และ 2.55 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

36.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามใบสั่งซื้อ วัสดุก่อสร้าง และการบริการตามสัญญารับเหมาเป็นจำนวนเงินรวม 134.19 ล้านบาท และ 418.10 ล้านบาทตามลำดับ (เฉพาะบริษัท : 106.91 ล้านบาท และ 372.84 ล้านบาท ตามลำดับ)

36.2 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาให้เช่าดำเนินงานจากสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับ เพื่อเช่าที่ทำการรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องก่อให้เกิดรายจ่ายในอนาคตสำหรับระยะเวลาแต่ละช่วงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี | 5,443 | 7,032 | 3,531 | 5,059 |
| ระยะเวลาตั้งแต่ 1-5 ปี | 304 | 1,484 | 273 | 1,295 |
| รวม | 5,747 | 8,516 | 3,804 | 6,354 |

36.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนหนึ่งของภาระหนี้ตามหนังสือค้ำประกันการจัดสรรที่ดิน มูลค่า 10.79 ล้านบาท เป็นภาระหนี้ที่บริษัทเข้าค้ำประกันแทนบริษัทแห่งหนึ่ง โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันการปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ โดยมียอดคงเหลือ จำนวนเงิน 492.74 ล้านบาท และ 708.42 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท : 490.51 ล้านบาท และ 706.19 ล้านบาท ตามลำดับ) หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัท และเงินฝากของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และอาคารชุดกรรมสิทธิ์ของบริษัท ตามหมายเหตุ 6, 9, 15 และ 17 ร่วมกับกรรมการท่านหนึ่ง และโอนสิทธิ์การรับเงินค่างานให้ธนาคารเป็นประกัน ตามหมายเหตุ 6 และ 14

36.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีคดีฟ้องร้องตามงบการเงินรวม ทั้งหมด 9 คดี และ 6 คดี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 9 คดี และ 5 คดี ตามลำดับ) โดยคู่กรณีได้เรียกร้องค่าเสียหายตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 234.66 ล้านบาท และ 242.46 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 234.66 ล้านบาท และ 242.19 ล้านบาท ตามลำดับ)

37. <u>การบริหารจัดการทุน</u>

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.19 : 1.00 และ 0.23 : 1.00 ในงบการเงินรวม และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.17 : 1.00 และ 0.21 : 1.00 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

38. <u>ผลกระทบจากรายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน</u>

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทพบข้อผิดพลาดที่เกิดจากการบันทึกบัญชีปี 2562 โดยรับรู้รายได้ค่าเช่าตามอายุสัญญาเช่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สิทธิการเช่า) แทนการบันทึกกำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า เนื่องจากสัญญาให้เช่าช่วงครอบคลุมอายุสิทธิการเช่าส่วนใหญ่ ดังนั้นกลุ่มบริษัทได้นำเอาผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวปรับปรุงขาดทุนสะสมต้นงวดของปี 2564 และปรับย้อนหลังงบการเงินรวม ปี 2563 ใหม่ โดยแสดงจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

| | ก่อนปรับปรุง | รายการปรับปรุง | หลังปรับปรุง |
|---|---|---|---|
| **งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 1,014,569 | (508) | 1,014,061 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | (70,383) | 178 | (70,205) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน | (4,650) | 4,319 | (331) |
| ขาดทุนสะสม | 2,246,532 | (3,988) | 2,242,544 |
| **งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563** | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 1,032,194 | (528) | 1,031,666 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | (154,243) | 177 | (154,066) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน | (4,827) | 4,496 | (331) |
| ขาดทุนสะสม | 2,308,270 | (4,145) | 2,304,125 |

(หน่วย:พันบาท)

| | ก่อนปรับปรุง | รายการปรับปรุง | หลังปรับปรุง |
|---|---|---|---|
| **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | | |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | (13,419) | 177 | (13,242) |
| ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ | 42,793 | (20) | 42,773 |
| กำไรสำหรับปี | (60,695) | 157 | (60,538) |
| กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท) | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.0070 | - | 0.0070 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด | 0.0069 | - | 0.0069 |
| **งบกระแสเงินสดสำหรับปี** | | | |
| กำไรสำหรับปี | (60,695) | 157 | (60,538) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 48,886 | (20) | 48,866 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน | (177) | 177 | - |

39. <u>การจัดประเภทบัญชีใหม่</u>

บริษัทจัดประเภทรายการบัญชีใหม่สำหรับปี 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปี 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ก่อนจัดประเภท | จัดประเภทใหม่ | หลังจัดประเภท | ก่อนจัดประเภท | จัดประเภทใหม่ | หลังจัดประเภท |
| <u>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</u> | | | | | | |
| ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ | 5,690 | (5,690) | - | 5,690 | (5,690) | - |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 42,464 | 5,690 | 48,154 | 35,455 | 5,690 | 41,145 |

40. <u>การอนุมัติงบการเงิน</u>

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายรัฐชัย ภิชยภูมิ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายรัฐชัย ภิชยภูมิ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

| ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ |
|---|---|---|
| 1. นายรัฐชัย ภิชยภูมิ | กรรมการบริษัท<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | |
| 2. ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย | กรรมการบริษัท<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | |

**ผู้รับมอบอำนาจ**

| | | |
|---|---|---|
| นายรัฐชัย ภิชยภูมิ | กรรมการบริษัท<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | |

**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอานาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทาบัญชี เลขานุการบริษัท**

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | *สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| **1. นายชนะชัย ลีนะบรรจง**<br>ตำแหน่ง :<br>ประธานกรรมการบริษัท,<br>ประธานกรรมการบริหาร,<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 27 เมษายน 2554 | 64 | ปริญญาตรี<br>วิศวกรรมศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 3.063 | พี่ชาย<br>นายวรวิทย์<br>ลีนะบรรจง | 2550 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท,<br>ประธานกรรมการบริหาร,<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท | บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด |
| | | | | | 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท | บริษัท ซันเค่น – อีเอ็มซี จำกัด |
| | | | | | 2557 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท | บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมีเนียม จำกัด |
| | | | | | 2557 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท | บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| | | | | | 2557 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัท | บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | *สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| **2. นายรัฐชัย ภิชยภูมิ**<br>ตำแหน่ง :<br>รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1,<br>กรรมการบริหาร,<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท<br>วันที่ได้รัแต่งตั้ง : 15 สิงหาคม 2559 | 57 | **ปริญญาโท** บริหารธุรกิจ (MBA) การบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยแห่งรัฐยูท่าห์ รัฐยูท่าห์ สหรัฐอเมริกา<br><br>**ปริญญาตรี**<br>การบริหารจัดการธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอก การจัดการ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ | - | - | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท,กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท กิจการร่วมค้า เชียงใหม่รายวัน และ อีเอ็มซี จำกัด |
| | | | | | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท ซันเค่น – อีเอ็มซี จำกัด |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมีเนียม จำกัด |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | *สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| . **นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง**<br>ตำแหน่ง :<br>รองประธานกรรมการบริษัทลำดับที่ 2<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 18 ธันวาคม 2558 | 55 | ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ | 7.847 | น้องชาย<br>นายชนะชัย<br>ลีนะบรรจง | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท,กรรมการบริหาร,<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมีเนียม จำกัด |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | *สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| **4. นายวชร ภักดีมณฑล**<br>ตำแหน่ง :<br>กรรมการบริษัท,<br>กรรมการบริหาร,<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 26 ก.พ. 2563 | 56 | ปริญญาโท มหาวิทยาลัยราชมงคลตะวันออก วิทยาเขตอุเทนถวาย วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (วศม.)<br>บริหารงานก่อสร้าง วิศวกรรมโยธา<br>ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยราชมงคลตะวันออก วิทยาเขตอุเทนถวาย วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วศบ.) วิศวกรรมโยธา | | - | 2563 – ปัจจุบัน<br><br>2562 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท<br><br>กรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | *สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 5. นายพินิจ กานติกูล<br>ตำแหน่ง :<br>กรรมการบริษัท<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 24 กุมภาพันธ์ 2564 | 61 | ปริญญาโท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (วศม.บริหารงานก่อสร้างวิศวกรรมโยธา)<br>ปริญญาตรี<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วศบ. วิศวกรรมโยธา) | | - | 2560 – ปัจจุบัน<br>2559 – ปัจจุบัน<br>2563 – 2564<br>2563 – ปัจจุบัน<br>2563 – ปัจจุบัน<br>2563 – ปัจจุบัน<br>2563 – ปัจจุบัน<br>2563 – ปัจจุบัน<br>2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท<br>เลขานุการบริษัท<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริษัท | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ไดเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอเชี่ยน คอร์โรชั่น คอนโทรล เทคโรโลยี จำกัด<br>บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด<br>บริษัท สัจจาบางแสน คอนโดมีเนียม จำกัด<br>บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด<br>บริษัทอิมพีเรียลแลนด์ จำกัด |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | *สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 6. ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย<br>ตำแหน่ง :<br>กรรมการบริษัท/เลขานุการบริษัท<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 15 มีนาคม 2560 | 44 | ปริญญาตรี<br>การจัดการทั่วไป<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา | 0.0001 | - | 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2559 – ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2563 – 2564 | กรรมการบริษัท | บริษัท ไดเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท เอเชี่ยน คอร์โรชั่น คอนโทรล เทคโรโลยี จำกัด |
| | | | | | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| | | | | | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท สัจจาบางแสน คอนโดมีเนียม จำกัด |
| | | | | | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
| | | | | | 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท | บริษัทอิมพีเรียลแลนด์ จำกัด |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | *สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 7. **นางสาวเพรามาตร หันตรา**<br>ตำแหน่ง :<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ,กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 23 มิถุนายน 2559 | 69 | ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์<br>ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต (น.บ.)<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช<br>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บธ.บ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง | - | - | 2559 – ปัจจุบัน<br><br>2558- ปัจจุบัน<br><br>2558-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบและประเมินผลกระทรวงคมนาคม<br>กรรมการกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา อนุกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)<br><br>กระทรวงคมนาคม<br><br>กระทรวงการคลัง |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | *สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| **8.นางสาวทวีศรี วิกยาธิปัตย์**<br>ตำแหน่ง :<br>กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 23 มิถุนายน 2559 | 70 | ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | - | - | 2559 – ปัจจุบัน<br><br>2555 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ,<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br><br>กรรมการด้านภาษีอากร | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)<br><br>สภาวิชาชีพ ในพระบรมราชูปถัมภ์ |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | *สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 9. **ดร.เยาวรินทร์ ศรีชัยนันท์**<br>ตำแหน่ง :<br>กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 23 มิถุนาน 2559 | 70 | ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวัฒนธรรมศาสตร์ สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม<br>ปริญญาโท ครุศาตร์มหาบัณฑิตสาขาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง | - | - | 2559 – ปัจจุบัน<br><br>2558 – ปัจจุบัน<br><br>2558 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ,<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br><br>ประธานคณะที่ปรึกษากรรมการบริหาร<br><br>อนุกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)<br><br>สหกรณ์สวนป่าภาคเอกชน จำกัด<br><br>กระทรวงการคลัง |

**เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

| บริษัทย่อย / กรรมการ | | บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด |
|---|---|---|
| นางเพ็ญพร | เลิศขจรสุข | / |
| นางสาวอรอนงค์ | อมตานนท์ | / |
| นางสาวจุฑามาศ | ศิริมาศ | / , // |
| นายพีระพล | พิภวากร | / |
| นายภาณุวัฒน์ | บุญญะกิติ | / |
| นายภาสกร | โภคาวัฒนานุรักษ์ | / |
| นางสาวทิพย์คนางค์ | เลิศโกมลสุข | / , // |
| นายมนูญรัตน์ | เลิศโกมลสุข | / , // |

| บริษัทย่อย / กรรมการ | | บริษัท ซันเค่น-อีเอ็มซี จำกัด |
|---|---|---|
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | /, // |
| นายวรการ | วรประวัติ | /, // |

| บริษัทย่อย / กรรมการ | | บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
|---|---|---|
| นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | /, // |
| นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | /, // |
| นายพินิจ | กานติกูล | /, // |
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | /,// |
| ว่าที่ ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | /, // |

| บริษัทย่อย / กรรมการ | | บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |
|---|---|---|
| นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | /, // |
| นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | /, // |
| นายพินิจ | กานติกูล | /, // |
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | /,// |
| ว่าที่ ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | /, // |

| บริษัทย่อย / กรรมการ | | บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด |
|---|---|---|
| นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | /, // |
| นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | /, // |
| นายพินิจ | กานติกูล | /, // |
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | /,// |
| ว่าที่ ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | /, // |

| บริษัทย่อย / กรรมการ | | บริษัท สยามบางกอก ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด |
|---|---|---|
| นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | /, // |
| นายพินิจ | กานติกูล | /, // |
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | /,// |
| นางอัญชลี | ลีนะบรรจง | /, // |
| ว่าที่ ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | /, // |

| บริษัทย่อย / กรรมการ | | บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด |
|---|---|---|
| นายชนะชัย | ลีนะบรรจง | /, // |
| นายวรวิทย์ | ลีนะบรรจง | /, // |
| นายพินิจ | กานติกูล | |
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | /,// |
| ว่าที่ ร.ต.เมธี | อิทธิริวิชัย | /, // |

| บริษัทย่อย / กรรมการ | | บริษัท กิจการร่วมค้า เชียงใหม่ รายวัน และ อีเอ็มซี จำกัด |
|---|---|---|
| นายรัฐชัย | ภิชยภูมิ | /, // |
| นายกฤษณะ | สง่าแสง | /, // |
| นายสราวุฒิ | แซ่เตียว | /,// |
| นางสุพินดา | แซ่เตียว | /, // |

<u>หมายเหตุ</u> / = กรรมการ

// = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

**ชื่อ-นามสกุล นาย ธิติปกรณ์ ประเสริฐวชิรกูล**

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน |
| อายุ | : | 40 ปี |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | ไม่มี |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | : | ไม่มี |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด | : | ปริญญาโท คณะวิทย์ศาสตร์ สาขาชีวเคมีทางการแพทย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | : | ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | : | ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น |

| ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง | | | <u>ประเภทธุรกิจ</u> |
|---|---|---|---|
| 2559 – ปัจจุบัน | : | ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจการก่อสร้าง |
| 2554 – 2559 | : | ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัทเอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจไอที |
| 2550 – 2554 | : | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจการเงิน/สินเชื่อ |

ประสบการณ์/การอบรมอื่น: สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย /สมาคมผู้ตรวจสอบบัญชี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม : Compliance Audit / Risk Based Audit
: COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน รุ่น 2-56
: IT Service and Information System Management
: ISO 9001:2015 Quality management systems Lead auditor
: ISO/IEC 27001:2013 Information Security Management Systems Lead Auditor

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย : ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

**ชื่อ-นามสกุล ว่าที่ ร.ต.เมธี อิทธิริวิชัย**

| | | |
|---|---|---|
| ตำแหน่ง | : | **ผู้จัดการแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท** (Compliance) |
| อายุ | : | 44 ปี |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | : | 0.001 |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | : | ไม่มี |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด | : | ปริญญาตรีการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา |

| ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง | | | ประเภทธุรกิจ |
|---|---|---|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | : | กรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท<br>บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง |
| 2563 – 2564 | : | กรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท<br>บริษัท ไดเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจำหน่ายสี |
| 2563 – ปัจจุบัน | : | กรรมการบริษัท<br>บริษัท เอเชี่ยน คอร์โรชั่น คอนโทรล เทคโนโลยี จำกัด | ขายสินค้าและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสี ขายและบริการงานป้องกันการกัดกร่อน |
| 2563 – ปัจจุบัน | : | กรรมการบริษัท<br>บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | ซื้อ ขาย ให้เช่า อาคารชุด คอนโดมิเนียม แมนชั่น อพาร์ตเมนต์และอสังหาริมทรัพย์ทุกชนิด |
| 2563 – ปัจจุบัน | : | กรรมการบริษัท<br>บริษัท สัจจาบางแสน คอนโดมีเนียม จำกัด | ซื้อ ขาย เช่า ธุรกรรมทางอาคารชุดและอสังหาริมทรัพย์ |
| 2563 – ปัจจุบัน | : | กรรมการบริษัท<br>บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | ซื้อขาย ให้เช่า อาคารชุด คอนโดมิเนียม แมนชั่น อพาร์ทเม้นท์และอสังหาริมทรัพย์ทุกชนิด |
| 2563 – ปัจจุบัน | : | กรรมการบริษัท<br>บริษัทอิมพีเรียลแลนด์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อขายหรือเพื่อให้ช่า |

ประสบการณ์/การอบรมอื่น : ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม : ไม่มี
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

## เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาสินทรัพย์

| วันที่ประเมิน | บริษัท | รายการทรัพย์สิน | ที่ตั้งโครงการ | พื้นที่ | ราคาประเมิน | ประเมินราคา | ผู้ประเมินราคา | ภาระผูกพัน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 31/1/65 | .บริษัท อีเอ็มซี จำกัด(มหาชน | ห้องชุดโครงการ Urbitia 27 Unit | โครงการ Urbitia Thong Lo เลขที่โฉนด 7613 ซ.สุขุมวิท 36 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กทม. | 1,207.24 ตารางเมตร | 158,420,000.00 | ราคาตลาด | บจก.ทีเอพี แวลูเอชั่น | ธนาคารกสิกรไทย ห้อง 11/1 |
| 31/1/65 | 2.บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | โครงการแลนด์มาร์ค มหาชัย Mall และอาคารพาณิชย์ 101 | โครงการแลนด์มาร์ค มหาชัยโฉนดเลขที่ 7543 ถนนนิคมรถไฟ ต.มหาชัย อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร | เนื้อที่ประมาณ 19-1-00ไร่ หรือ 7,700.1 ตรว.16.09 ไร่ หรือ | 574,000,000.00 | วิธีต้นทุน (cost Approach) วิธีเปรียบเทียบตลาด วิธีคิดลดกระแสเงินสด | บจก.ควอลิตี้ แอพไพรซัล | เช่า 30ปี |
| 24/12/64 | 3.บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | ที่ดินเปล่า 4 แปลง กลุ่ม 2 เลขที่ 282 ,68736-38 | ถนนประชาร่วมใจ แขวงทรายกองดินใต้ เขตคลองสามวา กรุงเทพ | กลุ่ม 2 เนื้อที่ 11-0-20.0ไร่ หรือ 4,420 ตรว. | 53,040,000.00 | ราคาตลาด | บจก.ทีเอพี แวลูเอชั่น | ธนาคารกสิกรไทย |
| 7/1/65 | .บริษัท อีเอ็มซี จำกัด(มหาชน | ที่ดินว่างเปล่า 7 แปลง | แหลมศอก จังหวัดตราด โฉนดเลขที่ 7890,7957-8,7966,35033-5 | เนื้อที่ 38-1-81.7ไร่ หรือ 15,381.7 ตารางวา | 120,320,000.00 | ราคาตลาด | บจก.ทีเอพี แวลูเอชั่น | ธนาคารกรุงเทพ |
| 11/1/65 | .บริษัท อีเอ็มซี จำกัด(มหาชน | ห้องชุดพักอาศัย 2 ยูนิต | อาคารชุดฮอลล์มาร์ค งามวงศ์วาน | เลขที่ 151/73 พท. 28.06 ตรม. เลขที่ 151/105 พท. 27.88 | 3,220,000.00 | ราคาตลาด | บจก.กรุงสยาม | ไม่มีภาระผูกพัน |
| 12/1/65 | 4.บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | อาคารชุด มาลิบูเขาเต่า จำนวน 4 ห้องชุด 108/276-277,108/288-289 | อาคารชุดมาลิบู เขาเต่า ซ.หัวหิน 101 ถนนเพชรเกษม ต.หนองแก อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ | 555.84 ตรม. | 52,250,000.00 | ราคาตลาด | บจก.กรุงสยาม ประเมินค่าทรัพย์สิน | ธนาคารกสิกรไทย |
| 11/1/65 | 5.บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | ที่ดินพร้อมส่งปลูกสร้างอาคารพาณิชย์ 3 แปลง | โครงการอรินสิริ ทาวน์ 2 เลขที่ 98/12,13,15 หมู่ที่ 5 ต.ห้วยกะปิ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี โฉนดเลขที่ 206858-60 และ 206863 | เนื้อที่ 0-0-59 ไร่ หรือ 59 ตรว. | 13,300,000.00 | ราคาตลาด | บจก.กรุงสยาม ประเมินราคา | ธนาคารกสิกรไทย |
| 31/1/65 | 4.บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ | สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร 7 ชั้นพร้อมดาดฟ้า (กำหนด 30 | โครงการสเตชั่นวัน ไชน่าทาวน์ โฉนดเลข 6614 เลขที่ 411,413,415,417,419,423,425,427 และ 427/1-30 ถ.เจริญกรุง แขวง/เขต ป้อมปราบศัตรูพ่าย กทม. | เนื้อที่ดิน 0-1-63 ไร่ หรือ 163 ตารางวา | 213,000,000.00 | วิธีต้นทุน (cost วิธีเปรียบเทียบตลาด วิธีรายได้ | บจก.ควอลิตี้ แอพไพรซัล | เช่า 30ปี |
| 27/12/64 | 5.บจก.นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ | ที่ดินเปล่าสำนักงานขายและอาคาร A3 | โฉนดเลขที่ 4992,4995(บางส่วน), 178176,178177,197243-197247,199375-199379,199400และ 199401 จำนวน 21 โฉนด ต.หนองไม้แดง อ.เมืองชลบุรี จ. | เนื้อที่รวม 11-1-41.8ไร่ 4,541.8 ตารางวา | 67,690,000.00 | ราคาตลาด | บจก.กรุงสยาม ประเมินค่าทรัพย์สิน | ไม่มีภาระผูกพัน |
| 27/12/64 | 6.บจก.สัจจา บางแสน คอนโด | อาคาร A1,A2 | โฉนดเลขที่ 4992,4995(บางส่วน),178173,178174 จำนวน 2 โฉนด ต.หนองไม้แดง อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี | เนื้อที่รวม 1-1-18 ไร่ | 43,430,000.00 | ราคาตลาด | บจก.กรุงสยาม ประเมินค่าทรัพย์สิน | ไม่มีภาระผูกพัน |
| 27/12/64 | 7.บจก.ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ | อาคารสำนักงาน 2 ชั้น อาคารร้านอาหารชั้นเดียว ที่ดินเปล่า | โฉนดที่ดินเลขที่ 165779<br>โฉนดที่ดินเลขที่ 180706<br>โฉนดที่ดินเลขที่ 173076,211115,211117 | เนื้อที่ 68.10ตารางวา<br>เนื้อที่ 76 ตารางวา<br>เนื้อที่ดินรวม 419.60 ตา | 49,500,000.00 | ราคาตลาด | บจก.กรุงสยาม ประเมินค่าทรัพย์สิน | ไม่มีภาระผูกพัน |
| 27/12/64 | 8.บจก.ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ | ห้องชุดพักอาศัย 183 Unit | อาคารชุด นอร์ท บีช ถนนบางแสนล่าง 14/3 แยกจากถนนลงห ตำบลแสนสุข อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี | อาคารเอ 120ยูนิต 4,900.69 ตรม. อาคารบี 63ยูนิต 2,402.88 ตรม. | 361,490,000.00 | ราคาตลาด | บจก.กรุงสยาม ประเมินค่าทรัพย์สิน | ไม่มีภาระผูกพัน |

**เอกสารแนบ 5 : อื่นๆ**

- ไม่มี -

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2564

**เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และขอบเขตข้อบังคับระเบียบประกาศของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางในปี 2564 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามวาระจำนวน 12 ครั้งและมีผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ ฝ่ายบริหาร บัญชี กฎหมาย ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและติดตามการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมิได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 4 ท่านได้แก่

| | |
|---|---|
| 1. นางสาวเพรามาตร หันตรา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ดร.เยาวรินทร์ ศรีชัยนันท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวทวีศรี วิกยาธิปัตย์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายปัณณ์ณธีร์ ศรีว่องไทย | กรรมการตรวจสอบ |

**สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้**

1. พิจารณาเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯได้ดำเนินการตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯอย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯรวมถึงการเปิดเผยและปฏิบัติเป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนดและแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและรายปีร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและฝ่ายบริหารก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบุคคลทั่วไป เพื่อข้อมูลที่มีความถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใสเชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้เปิดเผยข้อมูลงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลาเพื่อประโยชน์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

3. สอบทานให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในพิจารณาถึงความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หัวหน้าหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบหน่วยงานตรวจสอบภายในรวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯว่ามีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นโดยไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ

4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยได้พิจารณาขอบเขต ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ,ความเป็นอิสระและสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆมีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้นซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯได้แก่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด,พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์,ข้อกำหนดของสำนักงาน กลต.รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดรวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจของบริษัทฯด้วยความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่นักลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

6. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง ค่าตอบแทนและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตฯและความเหมาะสมของค่าตอบแทนประจำปี ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้ความรู้ความสามารถพิจารณาอย่างรอบคอบและมีความเป็นอิสระโดยไม่มีข้อจำกัดในการรับข้อมูลทั้งจากฝ่ายบริหารฯพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสมเพื่อประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทฯตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีคุณภาพ และให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้

X .....

(นางสาวเพรามาตร หันตรา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

| | | |
|---|---|---|
| X ..... | X ..... | X ..... |
| (ดร.เยาวรินทร์ ศรีชัยนันท์) | (นางสาวทวีศรี วิกยาธิปัตย์) | (นายปัณณ์ณธีร์ ศรีว่องไทย) |
| กรรมการตรวจสอบ | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการตรวจสอบ |